

مبادرة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كنموذج لنهج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء
(WEF-NEXUS) وتكنولوجية الطاقة المتجددة (MINARET)



الإتحاد الدولي لحماية الطبيعة (IUCN)

International Union for Conservation of Nature and Natural Resources



كانون الأول 2018

بلدية جديدة الشوف - لبنان

تشكيل فريق عمل متخصص وإقتراح هيكل تنظيمي وحوكمة في البلدية معني بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة - الطاقة المتجددة

تطوير دليل مشتريات خضراء وتحديد وتحليل للمؤسسات الإقليمية التي تعمل في مجال الترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة - الطاقة المتجددة

تحديد الجهات الدولية التي تعمل في مجال البيئة والترابط بين الماء والطاقة والغذاء



مقدمة عن المشروع

- إن مبادرة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تعتبر نموذج لنهج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء (WEF- NEXUS) وتكنولوجيا الطاقة المتجددة (MINARET)
- هو مشروع تم تصميمه ليتم تنفيذه على مدى أربع سنوات بالشراكة مع ثلاث بلديات في ثلاثة بلدان مختلفة، هي تونس ولبنان والأردن
- هذا هو المشروع الأول في المنطقة الذي يستخدم منهجًا مشتركًا للتعامل مع تحديات الاستدامة الفريدة والفرص التي تواجه كل بلد على مستوى البلديات المحلي فيما يتعلق بالمياه والطاقة والأمن الغذائي
- المشروع هو أيضا المشروع الأول في المنطقة الذي يسهل الحوار بين الخبراء والمعنيين من القطاعين العام والخاص في مجال الطاقة المتجددة، والتنمية المستدامة، والمياه، وتغير المناخ، والعديد من القطاعات الأخرى

مقدمة عن المشروع

- يناقش المعنيون من جميع أنحاء المنطقة ويخططون معاً للتغلب على القيود المتزايدة التي تواجهها بلدانهم والمنطقة من خلال إعادة التفكير بشكل أساسي في كيفية إنتاج الطاقة واستهلاكها فيما يتعلق بقطاعي المياه والغذاء.
- على المستوى الدولي، فإن المشروع قد جاء في الوقت المناسب، وهو يلفت انتباه الخبراء وأصحاب العلاقة وصناع القرار في جميع أنحاء العالم. هذا لأنه يعالج العديد من التحديات ذات الأولوية العالمية
- المشروع يتناول خمسة من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة:
SDG-5: المساواة بين الجنسين **SDG-6: المياه** **SDG-7: الطاقة النظيفة بأسعار معقولة**
SDG-11: المدن والمجتمعات المستدامة و **SDG-13: العمل المناخي**
- المشروع يستخدم أحدث إطار العمل في العالم. لذلك، يجب علينا الاستفادة من التآزر الحالي وسد الفجوة والجمع بين جميع أصحاب العلاقة الرئيسيين من جميع القطاعات لتحقيق مكاسب متزامنة في جميع القطاعات في وقت واحد

1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

1.1. الغاية من تشكيل فرق العمل المتخصصة

الغاية من تشكيل فرق العمل (Task Force) المتخصصة بالترابط بين المياه والطاقة والأمن الغذائي وكفاءة الطاقة هو:

- دعم البلدية لضمان الأداء الفعال والكفاء للبلديات في مجال كفاءة استخدام الطاقة وتطبيق مفهوم الترابط بين أمن الطاقة والأمن المائي والغذائي (Water – Energy – Food Security Nexus)،
- وكذلك المساعدة في إعداد خطط عمل الطاقة المستدامة المحلية وتشجيع التخطيط التشاركي على المستوى المحلي والوطني.

يجب أن يكون تشكيل فريق العمل مبني على ضمان تمثيل طيف متخصص من موظفي البلدية ومشاركة المجتمع المحلي، على أن تحدد أهداف المجموعة والغاية منها ومسؤولياتها وعلاقتها بتنفيذ نشاطات المشروع المختلفة، بأسلوب تشاركي بين البلدية وأعضاء المجموعة وإدارة المشروع.

1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

1.1. الغاية من تشكيل فرق العمل المتخصصة

من المهام الرئيسية لمجموعة العمل المتخصصة هو:

- المساهمة في إقترح هيكلية (يمكن تسميتها بوحدة، لجنة، قسم، ...) ونموذج حوكمة بما في ذلك الترتيبات المؤسسية، آليات التنسيق، الأطر التشريعية، آليات التمويل، وغيرها والتي تعمل معاً لدعم تنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء، وكذلك خطط عمل كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.
- وأن تعمل على مراجعة وتطبيق دليل المشتريات الخضراء (المستدامة)

الأهداف الرئيسية الأخرى لفريق العمل هي دعم مشروع MINARET في القدرة الإدارية وصنع القرار، مثل:

- دعم البلديات في وضع دليل مشتريات خضراء يهدف الى اختيار شراء منتجات وخدمات أقل ضرراً للبيئة والصحة ويتناول التأثيرات البيئية والمواد والكفاءة الإيكولوجية للسلع والخدمات.

1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

1.1. الغاية من تشكيل فرق العمل المتخصصة

الأهداف الرئيسية الأخرى لفريق العمل هي دعم مشروع MINARET في القدرة الإدارية وصنع القرار، مثل:

- الإشراف على التنفيذ السليم لآلية الشراء المبينة في دليل المشتريات الأخضر وتحديث دليل المشتريات الخضراء حسب الحاجة.
- المساعدة في إجراء تقييمات أساسية للاتصال وتطوير وتنفيذ ومراقبة وتقييم خطط الاتصالات.
- دعم تطوير ومراجعة وتعديل خطط العمل للطاقة المستدامة والمناخ (SECAP).
- تنمية الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

1.1. الغاية من تشكيل فرق العمل المتخصصة

الأهداف الرئيسية الأخرى لفريق العمل هي دعم مشروع MINARET في القدرة الإدارية وصنع القرار، مثل:

- تمثيل المشروع والترويج له بفعالية في المؤتمرات والمنتديات الوطنية والإقليمية وغيرها من وسائل تبادل المعرفة.
- المساهمة في تخطيط وتنفيذ بناء القدرات (وبناء القدرات أثناء العمل).
- إجراء القياسات المرجعية للغازات الدفيئة وتحديد أهداف لخفض انبعاثات غازات الدفيئة.
- العمل مع الهيئات الوطنية والإقليمية والدولية والهيئات البلدية التي تدعم البلدية في تصميم وتمويل وتنفيذ وتقييم مشاريع الترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.

1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

1.2. عضوية فرق العمل المتخصصة

- سوف يعتمد تكوين فريق العمل على ضمان التمثيل الكافي لمجموعة متخصصة من موظفي البلدية لضمان تحقيق أهداف فريق العمل بشكل صحيح، مثل التمويل والمشتريات والاتصالات والبنية التحتية والبيئة (المياه والطاقة والغذاء)، والخدمات العامة، (...). كما ينبغي أن يشمل فريق العمل أعضاء من مجلس البلدية والمجتمع المحلي، وينبغي أن يكون هؤلاء الأعضاء قادرين على دعم فريق العمل في تحقيق أهدافه الرئيسية.

1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

1.3. حوكمة فرق العمل المتخصصة

- إن رئيس فريق العمل (وبتفويض مناسب من رئيس البلدية، بما يتماشى مع المهام والمسؤوليات المحددة لفريق العمل) مسؤول عن الدعوة للاجتماعات (على أساس منتظم و / أو عند الحاجة)، وتسهيل المناقشات بين أعضاء الفريق، ومراجعة توصيات فريق العمل ووضع اللمسات الأخيرة عليها، تقديم الخيارات المناسبة لتنفيذ التوصيات، والتنسيق مع الإدارات والأقسام وموظفي البلدية، وتقديم تقارير منتظمة إلى رئيس البلدية وإدارة المشروع.

1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

1.4. مصادر فرق العمل المتخصصة

- سيضمن المشروع الحالي "مبادرة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MINARET)" دعم جهود فريق العمل (بناء القدرات والدعم الفني وتطوير وتنفيذ خطة العمل الخاصة به). وبمجرد إضفاء الطابع المؤسسي على فريق العمل (على شكل وحدة، لجنة او قسم داخل هيكل البلدية)، عندها يجب أن تكون ذاتية الاستدامة.

1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

1.5. تفويض فرق العمل المتخصصة

تفوض مجموعة العمل للعمل كمجموعة دعم فني وإستشاري للبلدية:

- لوضع وتنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء،
- وكذلك خطط عمل كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة،
- والعمل على مراجعة وتطبيق مراجعة دليل المشتريات الخضراء (المستدامة)،
- ومأسسة فريق العمل،
- وكذلك تطوير وتنفيذ ومراقبة وتقييم خطط التواصل وبناء الشراكات

1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

1.6. تشكيل فرق العمل المتخصصة

- بناءا على الزيارات الميدانية والمناقشات والمشاورات المكثفة مع البلديات المستهدفة بخصوص الغاية والأهداف وآلية عمل مجموعات العمل المقترحة، فقد تم بالفعل تشكيل فرق العمل على النحو التالي:

✓ هشام الفطيري / رئيس البلدية – رئيس الفريق

✓ ايمن شرف الدين / عضو بلدية - لجنة النشاطات والمهرجانات

✓ بسام الغزال / كهرباء

✓ غازي جابر / مياه

✓ دنيا الفطيري / ضابط ارتباط

✓ رباب ابو علي / جمعية لنا

✓ جهينة ابو خزام / جمعية سيدات الجديدة

✓ عامر علامة / موظف بلدية

✓ سامر دبيان / جمعية محمية ارز الشوف

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

2.1. الغاية من وضع هيكل تنظيمي

- الغاية من وضع هيكل حوكمة (Governance Structure) للبلديات خاص بكفاءة الطاقة والترابط بين المياه والطاقة والأمن الغذائي، هو:
 - لضمان الأداء الفعال والكفاء للبلديات في مجال كفاءة استخدام الطاقة وتطبيق مفهوم الترابط بين أمن الطاقة والأمن المائي والغذائي (Water – Energy – Food Security Nexus).
- حيث تشمل تلك الحوكمة الترتيبات المؤسسية وآليات التنسيق على مستوى البلدية وإرتباطها على المستوى المحلي والمستوى الوطني وجميع الترتيبات المناسبة.

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

2.2. الهيكلية المقترحة لبلدية الجديدة

- أن افضل ترتيب تنظيمي في بلدية جديدة الشوف هو إنشاء لجنة متخصصة، وللوصول الى تحديد أعضاء، ومسؤوليات، وواجبات، وصلاحيات اللجنة، كان لا بد من نقاش موسع مع رئيس البلدية والأعضاء المحتملين، بما في ذلك أعضاء من المجتمع المحلي وجميع الشركاء ذوو العلاقة.
- تم خلال هذا الإجتماع مناقشة الرؤية لهذه اللجنة، ومن ثم رسالتها، وبعد ذلك تحديد ماهي الغايات الإستراتيجية التي يمكن من خلالها الوصول للرؤية. الهدف من هذا النقاش هو وضع أساس ومرجع لتحديد الأعضاء المحتملين، والمسؤوليات، والواجبات، والصلاحيات للجنة.

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

2.2.1. رؤية اللجنة

- تم مناقشة رؤية اللجنة بعد شرح موسع ومناقشة مستفيضة مع الحضور عن مفهوم الترابط بين الماء والطاقة والغذاء (أساس ومرجعية نشاطات المشروع)، وكذلك عن نشاطات المشروع المختلفة والتي ركزت على مأسسة العمل ضمن هذا المفهوم، تطوير دليل المشتريات الخضراء، تحديد الشركاء من منظمات دولية وماتحين وغيرها.



تم الإتفاق بالإجماع على أن تكون رؤية اللجنة هو "بلدة نموذجية خضراء"

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

2.2.1. رؤية اللجنة

بلدية الجديدة - رؤية اللجنة هو "بلدة نموذجية خضراء"

بلدية الكرك - رؤية الوحدة هو "بيئة آمنة ومستدامة"

بلدية المنتسير - رؤية اللجنة هو "بلدة نموذجية خضراء"

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

2.2.2. رسالة اللجنة

• تم مناقشة رسالة اللجنة بعد عرض الحضور للأدوات والممارسات المختلفة التي يمكن الوصول من خلالها تحقيق الرؤية، وهي:

وبناء على تلك الأدوات والممارسات، كانت هناك آراء مختلفة لصياغة الرسالة، بعد نقاشات معمقة، تم الإتفاق على ان تكون رسالة الوحدة "إشراك المجتمع المحلي للوصول الى وضع تخطيط سليم وتشريعات مناسبة، ووضع خطة عمل للترابط بين المياه والطاقة والغذاء وكفاءة إستخدام الطاقة مبنية على البحث العلمي، تهدف الى زيادة المعرفة والوعي، والوصول الى كسب ثقة الجهات المانحة، وتأمين مصادر التمويل لتنفيذ مشاريع نموذجية"

- التخطيط السليم
- إشراك المجتمع المحلي
- مصادر التمويل، وكسب ثقة الجهات المانحة
- زيادة المعرفة والوعي
- البحث العلمي
- التشريعات المناسبة
- التكامل، التناغم، والإلتزام
- تنفيذ مشاريع ريادية سهلة التطبيق
- وجود لجنة متخصصة

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة - الطاقة المتجددة

2.2.2. رسالة اللجنة

لرؤية: **بلدية نموذجية خضراء**

لرسالة: **تخطيط سليم**

تكامل / التزام / تناغم
زيادة الوعي
خطة عمل / متابعة من البلدية
تاريخ نموذجية سهلة التطبيق

كفاءة تنفيذية
إشراك المجتمع المحلي
مصادر تمويل
كسب ثقة الجهات المحلية
محت عملي
تسهيلات مناسبة

بلدية نموذجية خضراء
إشراك المجتمع المحلي
مصادر تمويل

تخطيط سليم

تكامل / التزام / تناغم
زيادة الوعي

خطة عمل / متابعة من البلدية

كسب ثقة الجهات المحلية
محت عملي
تسهيلات مناسبة

تاريخ نموذجية سهلة التطبيق

كفاءة تنفيذية

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

2.2.2. رسالة اللجنة

وبناء على تلك الأدوات والممارسات، كانت هناك آراء مختلفة لصياغة الرسالة، بعد نقنشات معمقة، تم الإتفاق على ان تكون رسالة الوحدة "إشراك المجتمع المحلي للوصول الى وضع تخطيط سليم وتشريعات مناسبة، ووضع خطة عمل للترابط بين المياه والطاقة والغذاء وكفاءة إستخدام الطاقة مبنية على البحث العلمي، تهدف الى زيادة المعرفة والوعي، والوصول الى كسب ثقة الجهات المانحة، وتأمين مصادر التمويل لتنفيذ مشاريع نموذجية"

بعد نقنشات معمقة، تم الإتفاق على ان تكون رسالة الوحدة "تطوير الترابط بين المياه والطاقة والغذاء بإستخدام التكنولوجيا الحديثة والبحث العلمي، ورفع المعرفة والمعرفة والوعي لدى المجتمع المحلي وصناع القرار بهدف ضمان مشاركة فاعلة وإيجاد فرص / مصادر تمويل مناسبة"

وبناء على تلك الأدوات والممارسات، كانت هناك إتفاق على صياغة الرسالة بشكل متقارب مع رسالة بلدية الكرك "تطوير الترابط بين المياه والطاقة والغذاء بإستخدام التكنولوجيا الحديثة والبحث العلمي، ورفع المعرفة والمعرفة والوعي لدى المجتمع المحلي وصناع القرار بهدف ضمان مشاركة فاعلة وإيجاد فرص / مصادر تمويل مناسبة"

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

2.2.3. الغايات من إنشاء اللجنة

تم تحديد العديد من الغايات التي يجب تحقيقها للوصول الى الرؤية المحددة وهي "بلدة نموذجية خضراء" ومنها:

- التوعية لأهمية الترابط بين المياه والطاقة والغذاء
- تدريب أعضاء من المجتمع المحلي على كتابة مقترحات مشاريع ذات علاقة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء
- خلق جو من التفاعل بين المجتمع المحلي والجمعيات المحلية والبلدية
- إشراك المرأة تحديدا بهذه ائلمشاريع لتأمين فرص عمل لها وتمكينها وحثها على إتخاذ القرارات
- إرشاد الأهل للبدء بتوعية أبنائهم لإحترام البيئة
- رفع مستوى المعرفة والوعي على مفهوم الترابط بين الماء والطاقة والغذاء لدى المجتمع المحلي
- تعديل بعض التشريعات والقوانين
- تأمين فرص عمل للنساء والشباب في قطاع الزراعة والماء والطاقة

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

2.2.3. الغايات من إنشاء اللجنة

تم تحديد العديد من الغايات التي يجب تحقيقها للوصول الى الرؤية المحددة وهي "بلدة نموذجية خضراء" ومنها:

- تشجيع الزراعة العضوية
- تشجيع العمل التطوعي في مجال البيئة
- إبتكار مشاريع تنموية ذات إستمرارية مبنية على المصلحة العامة
- خلق تفاعل سليم بين اللجنة والمجتمع المحلي والجمعيات
- التركيز على إستخدام الطاقة المتجددة
- خلق فرص عمل للشباب
- تحدي أولويات الأعمال بحسب الحاجة
- العمل على تطوير اللجان المحلية للأحياء
- العمل على تنفيذ مشاريع بيئية
- العمل على الطاقة المستدامة
- زيادة مصادر الطاقة المتجددة
- الإستفادة من طاقات ونشاطات المجتمع المحلي
- خلق فرص جديدة
- تطوير العمل الإداري في البلدية

مقارنة سريعة ببلدية الكرك

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

تم الإتفاق على أن تشتمل هيكلية الوحدة على الأقسام التالية:

- قسم الطاقة المتجددة والطاقة الكفوة
- قسم المياه والزراعة
- قسم المشتريات الخضراء
- قسم الدراسات وتطوير المشاريع

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

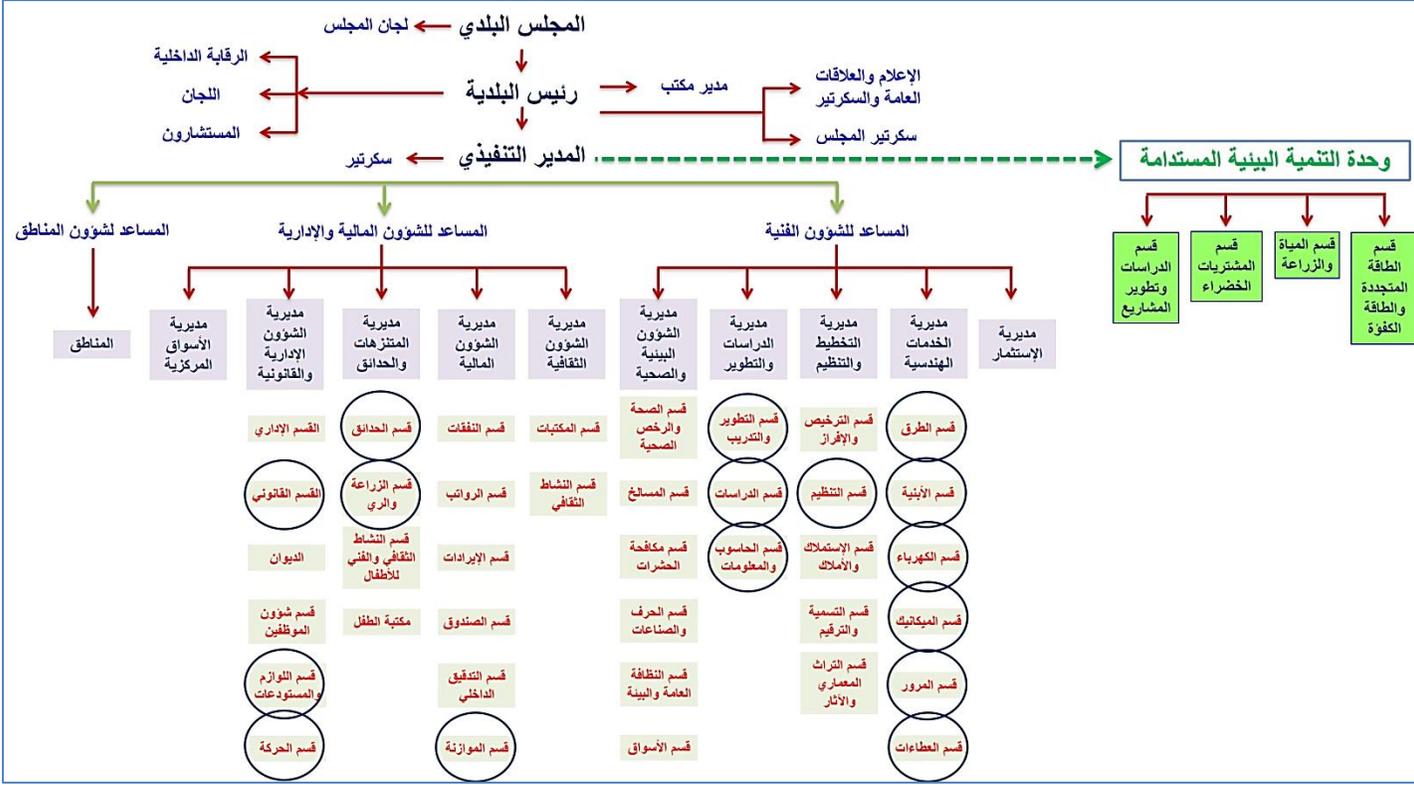
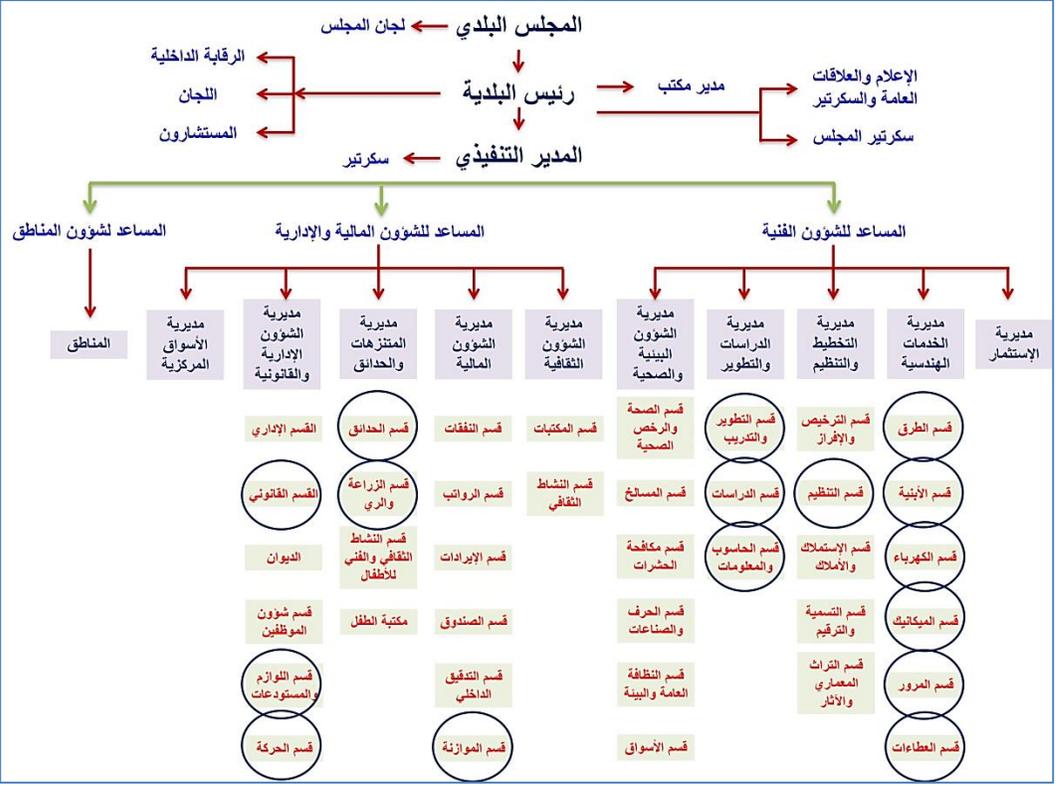
للتعرف على أفضل هيكل تنظيمي يمكن إقتراحه للوحدة، فقد تم دراسة الهيكل التنظيمي للبلدية ومعرفة تقاطعات عمل الوحدة (بحسب الأهداف التي تحديدها) مع الأقسام والمديريات المختلفة، وبناءا على ذلك فقد تم إقترح ربط الوحدة مباشرة مع المدير التنفيذي للبلدية، وذلك للأسباب التالية:

- إستغلال سلطة وصلاحيات المدير التنفيذي في التنسيق مع جميع الأقسام والمديريات ذات العلاقة،
- سهولة تقديم التقارير بشكل مباشر لرئيس البلدية، والسرعة في إتخاذ الإجراءات اللازمة وتقديم الدعم المباشر
- ضمان إستدامة عمل الوحدة، وتوفير الدعم اللوجستي والفني والمالي لضمان تحقيقها غاياتها الإستراتيجية

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة



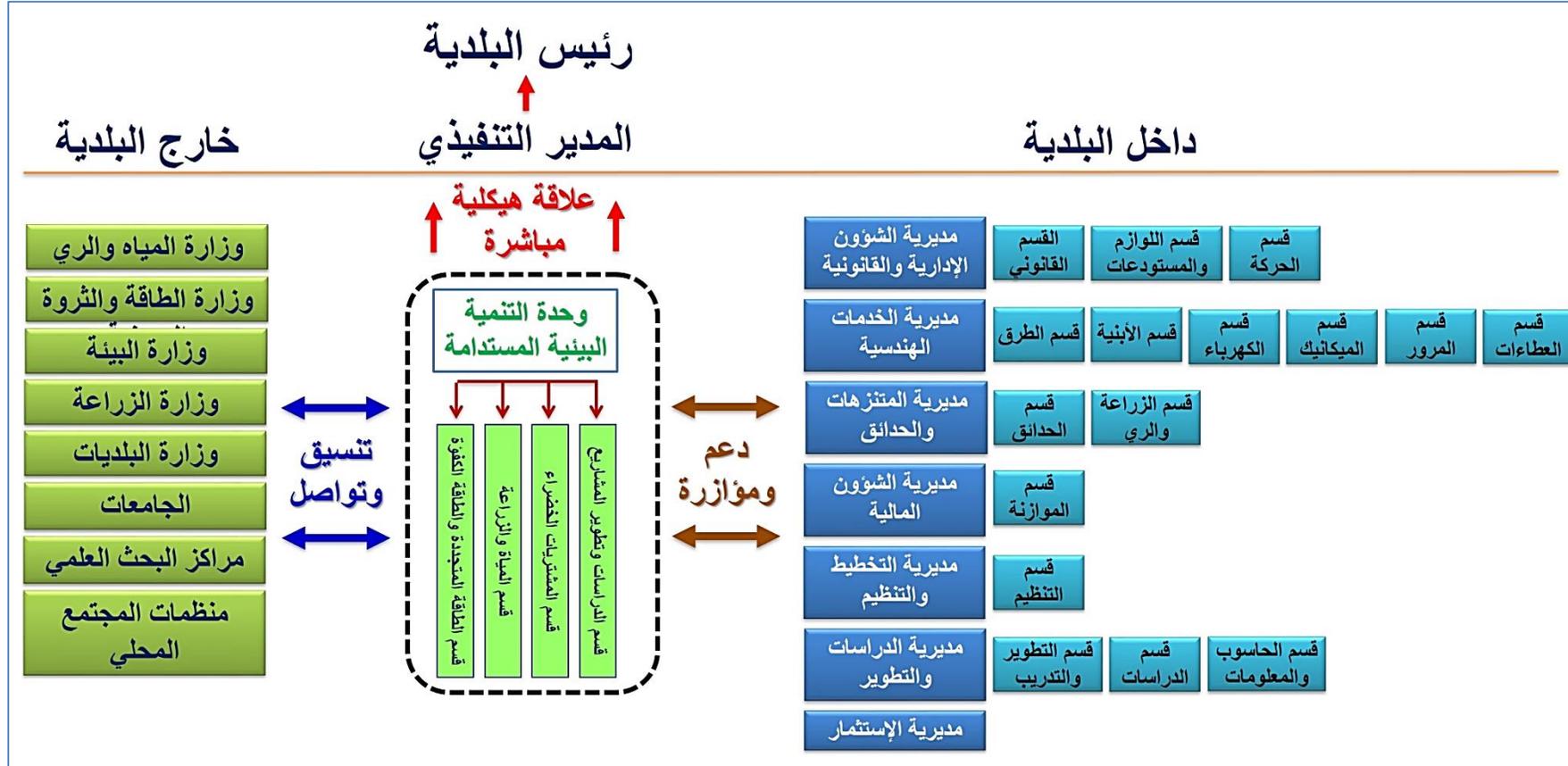
الأقسام والمديريات التي يتقاطع عملها مع عمل الوحدة المقترحة، بحسب الهيكل التنظيمي لبلديات -أ- في الأردن، ومنها بلدية الكرك

إقترح ربط الوحدة مع المدير التنفيذي للبلدية، والأقسام المقترحة داخل الوحدة

2. إقتراح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة



العلاقة المقترحة للوحدة مع المديريات والأقسام داخل البلدية ومع بقية المؤسسات ذات العلاقة خارج البلدية

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

- بناءً على الترتيب أعلاه، فإن الوحدة ترتبط بشكل مباشر مع المدير التنفيذي، ولدى رئيس الوحدة صلاحيات مفوضة من المدير بالتعاون والاتصال والتنسيق مع جميع المديرات والأقسام داخل البلدية، وايضا مع جميع الجهات المعنية خارج البلدية.
- يتأسس الوحدة شخص مختص من موظفي البلدية، لديه خبرة كافية في المواضيع البيئية و/أو الإدارية التي تؤهله للعمل في تحقيق الغايات الأساسية للوحدة (مشابهة للأهداف التي تم تحديدها لفريق العمل) وهي تتلخص في دعم عمل البلدية في وضع الترتيبات المؤسسية، آليات التنسيق، الأطر التشريعية، آليات التمويل، وغيرها من الجهود التي تعمل معاً لدعم تنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء، وكذلك خطط عمل كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة، وهي بشكل محدد:

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

✓ العمل مع الهيئات الوطنية والإقليمية والدولية والهيئات البلدية التي تدعم البلدية في تصميم وتمويل وتنفيذ وتقييم مشاريع الترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.

✓ إنشاء علاقات وشبكات وشراكات قوية مع الوزارات المعنية، المنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص، وغيرها ، والتي يمكن للبلدية الاستفادة منها لدعم تصميم وتمويل وتنفيذ مشاريع الترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.

✓ المساعدة في تطوير الخدمات ذات الصلة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة. من خلال توسيع نطاق عمل البلدية ونوعية تقديم الخدمات المتعلقة بالطاقة والمياه والزراعة والأغذية، بالإضافة إلى التنسيق مع مقدمي الخدمات الآخرين لإكمال دورة تقديم الخدمات

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

✓ دعم البلديات في وضع دليل مشتريات خضراء يهدف الى اختيار شراء منتجات وخدمات أقل ضرراً للبيئة والصحة ويتناول التأثيرات البيئية والمواد والكفاءة الإيكولوجية للسلع والخدمات.

✓ الإشراف على التنفيذ السليم لآلية الشراء المبينة في دليل المشتريات الأخضر وتحديث دليل المشتريات الخضراء حسب الحاجة.

✓ المساعدة في إجراء تقييمات أساسية للاتصال وتطوير وتنفيذ ومراقبة وتقييم خطط الاتصالات.

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

✓ دعم تطوير ومراجعة وتعديل خطط العمل للطاقة المستدامة والمناخ (SECAP).

✓ تنمية الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

✓ المساهمة في تخطيط وتنفيذ بناء القدرات (وبناء القدرات أثناء العمل).

✓ إجراء القياسات المرجعية للغازات الدفينة وتحديد أهداف لخفض انبعاثات غازات الدفينة.

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

• يعتمد إختيار رئيس الوحدة على عدد من الشروط المرجعية المثالية، وفي حال عدم توفر شخص يحقق جميع تلك الشروط، يتم إختيار الشخص الأكثر كفاءة، بشرط دعم قدراته الفنية والإدارية لتعزيز قدرته على تحقيق أهداف الوحدة بشكل فعال. فيما يلي الشروط المرجعية لإختيار رئيس الوحدة:

✓ شهادة جامعية (يفضل درجة متقدمة، ماجستير أو دكتوراه) في العلوم الهندسية، العلوم التطبيقية الطبيعية، العلوم البيئية، أو أي مجالات أخرى ذات الصلة.

✓ خبرة لا تقل عن 7 سنوات في مجال العمل أعلاه.

✓ خبرة في إدارة المشاريع المحلية والدولية.

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

✓ العمل المسبق مع الكيانات الحكومية ووكالات التنمية ذات الصلة.

✓ إتقان اللغتين الإنجليزية والعربية المكتوبة والشفوية.

✓ مهارات في تطبيقات الحاسوب.

✓ مهارات الكتابة الفنية والتحليلية.

✓ مهارات الإتصال والتواصل، والقدرة على قيادة فريق العمل.

✓ القدرة على التشبيك وخلق الشراكات ومهارات التفاوض.

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

✓ القدرة على إدارة العمليات بشكل يومي وتوزيع المهام على الأقسام والشعب المختلفة.

✓ القدرة على التخطيط الإستراتيجي وتنفيذ وتقييم البرامج والمشاريع والنشاطات.

✓ القدرة على إدارة القوى البشرية والمصادر المالية والموارد المختلفة.

✓ القدرة على التنسيق على مستوى متخذي القرار والمؤسسات ذات العلاقة، وضمان التواصل ضمن الوقت المناسب.

✓ الإشراف المباشر على التقارير والدراسات.

2. إقترح هيكل تنظيمي وحوكمة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

الكرك

2.2.4. هيكلية الوحدة

✓ سوف يتم تحديد واجبات الأقسام المختلفة ضمن الوحدة المقترحة بعد الموافقة على ما سبق من مقترحات وخلال الجلسات التشاورية المستقبلية مع جميع المعنيين، خلال المرحلة القادمة.

قسم الطاقة المتجددة والطاقة الكفوة – المهام والكوادر البشرية

قسم المياه والزراعة – المهام والكوادر البشرية

قسم المشتريات الخضراء – المهام والكوادر البشرية

قسم الدراسات وتطوير المشاريع – المهام والكوادر البشرية

3. دليل المشتريات الخضراء

3.1. ما هو المقصود بمصطلح المشتريات الخضراء

- المشتريات الخضراء هي شراء اللوازم والخدمات ذات التأثير السلبي الأقل، أو ذات التأثير الإيجابي على البيئة وصحة الإنسان عند مقارنتها بالمنتجات أو الخدمات المنافسة التي تخدم نفس الغرض.

$$\text{البيئة} + \text{السعر} + \text{الأداء} = \text{المشتريات الخضراء}$$

- لتحديد ما إذا كان المنتج أو الخدمة "خضراء"، يحتاج المرء إلى النظر في التأثير البيئي طوال دورة حياته - بداية من استخراج المواد الخام إلى تصنيع المنتج والتعبئة والتوزيع وإعادة الاستخدام والتخلص منه بعد إنتهاء العمر الافتراضي.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.1. ما هو المقصود بمصطلح المشتريات الخضراء

- تحتاج التكلفة أيضاً إلى النظر، وهنا نقصد تكاليف عمر المنتج، بدلاً من التكاليف الرأسمالية الأولية - أي سعر الشراء الأولي والتي تتجاهل تكاليف الاستخدام المرتبطة باستهلاك الكهرباء والمياه، ومصاريف الصيانة وتكاليف التخلص من المنتج بعد نهاية العمر الافتراضي للمنتج، من الأمثلة على ذلك المصابيح الكهربائية الموفرة للطاقة، والتي تكلف أكثر من المصابيح الضوئية المتوهجة غير الفعالة، ولكنها أقل تكلفة على المدى الطويل بسبب الكهرباء التي يتم توفيرها خلال فترة حياتها والذي هو أطول بعشر مرات.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.1. ما هو المقصود بمصطلح المشتريات الخضراء

التأثيرات البيئية للسلع والخدمات الرئيسية

التأثيرات البيئية التي يجب أن تتناولها عملية شراء الأخضر	طبيعة المنتج
استهلاك الطاقة، استخدام المواد الخطرة، إعادة تدوير الأجزاء المختلفة، والقدرة على ترقية المكونات.	معدات تقنية (أجهزة الكمبيوتر والطابعات وأجهزة تخزين البيانات)
انبعاثات الغازات الدفيئة والمواد الجزيئية، استهلاك الوقود، الضوضاء، واستخدام المواد الخام.	المركبات والنقل
استهلاك الطاقة والمياه، المواد المستخدمة، النفايات الناتجة عن عملية البناء، جودة الهواء، الضوضاء، وحركة المرور.	اعمال بناء
الاستخدام المستدام للأراضي والمياه، استخدام المبيدات الحشرية والأسمدة، فضلات الطعام، والتعبئة.	خدمات الطعام والتموين

3. دليل المشتريات الخضراء

3.2. لماذا المشتريات الخضراء

هناك العديد من الأسباب المقنعة لإجراء التحول إلى المشتريات الخضراء. فيما يلي بعض الأمثلة التي يمكن استخدامها في أي وثيقة تسعى إلى تحفيز تبني برنامج المشتريات الأخضر:

- **1 -** غالباً ما يكون خيار الشراء الفعال من حيث الموارد (منتجات وخدمات الطاقة والمياه والكفاءة في الموارد) هو الخيار الموفر من الناحية المالية (مجدية مادياً)، خاصة إذا تم النظر في "تكلفة دورة الحياة" للمنتج أو الخدمة، أي إجمالي تكاليف الشراء والتشغيل. يمكن أن يؤدي شراء المنتجات المفضلة بيئياً إلى تقليل رسوم إدارة النفايات، وتقليل الإنفاق على منع التلوث.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.2. لماذا المشتريات الخضراء

- **2 -** حتى عندما لا تكون تكلفة المنتج أو الخدمة الخضراء هي الأفضل بالنسبة للبلدية، غالباً ما تكون الأفضل بالنسبة للمجتمع. ويمكن قياس ذلك بأخذ جميع "التكاليف الخارجية" في الحسبان، والتي تشمل التكلفة البشرية والنقدية لمصادر المواد الخام والتصنيع والتعبئة والتوزيع والتخلص. في حالة الحكومة المحلية (البلديات)، يمكن أن يكون هذا سبباً مقنعاً جداً "للشراء".
- **3 -** تسعى المشتريات الخضراء إلى تقليل استخدام الموارد. في هذا العالم الذي يتناقص فيه نصيب الفرد من الموارد، يعتبر هذا اعتباراً مهماً.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.2. لماذا المشتريات الخضراء

- **4 -** قد تفرض إجراءات دولية أو وطنية للتخفيف من تأثير التغير المناخي عقوبات بسبب الإستخدام غير الفعال للموارد (على سبيل المثال ضريبة الكربون). ممكن أن يساهم التحول إلى المشتريات الخضراء الآن بمثابة أفضلية مالية للبلدية في المستقبل. من المفيد للبلدية العمل في هذا الإتجاه من الآن، حيث أن ذلك سيضمن للبلدية سهولة الإستجابة لتلك الإجراءات والإتفاقيات الدولية بمجرد أن يتم تطبيقها.
- **5 -** غالباً ما تدعم المشتريات الموفرة للموارد الموردين المحليين والصغار، لأنها تعني ضمناً شراء منتجات محلية لا تتسبب في استخدام وسائل نقل عالية (وقود). كما يمكن مراقبة الموردين المحليين بسهولة أكبر من أجل ممارسة التصنيع الجيد للموارد البشرية. سوف يؤدي الشراء المحلي إلى خلق فرص عمل كبيرة وتحسين رفاهية المجتمعات المحلية.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.2. لماذا المشتريات الخضراء

- **6 -** من المرجح أن يؤدي الإصرار على الخدمات واللوازم الخضراء إلى زيادة المنافسة ودفع الابتكار بين الموردين، مما سيؤدي إلى تسريع الانتقال العام إلى بيئة أعمال أكثر استدامة في البلدية. هناك اتجاه متزايد حيث تستخدم المدن بيئة أعمال "خضراء" كأداة تسويقية. يمكن أن يساعد التعاقد مع موردين محليين منتظمين لتشجيع المقاربات المبتكرة بيئيًا، وتوفير أسواق محتملة لمثل هذه المنتجات، ومنح الموردين ميزة تنافسية على المستوى القومي والدولي.
- **7 -** يمكن إعادة النظر في ممارسة المشتريات الحالية للتوجه إلى خيارات شراء أفضل. على سبيل المثال ، تحفيز المورد على تبني ممارسات أكثر كفاءة في استخدام الموارد بنفسه أو جعل موظفي البلدية يبدوون التفكير "الأخضر" في سلوكهم. يعتبر الشراء البيئي الأخضر وسيلة فعالة للغاية لإظهار التزام البلدية بالاستدامة ككل.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.3. الفوائد البيئية والإقتصادية والإجتماعية للمشتريات الخضراء

- عند توجه البلدية الى الشراء الأخضر، فانها قد تتمكن من حل العديد من المشاكل في وقت واحد، حيث يمكنها ان تسهم بتحسين المناخ والبيئة في نفس الوقت الذي تساهم فيه بخلق النمو والوظائف في الشركات التي تطور التكنولوجيا الخضراء. بعبارة أخرى، تعتبر المشتريات الخضراء واحدة من مفاتيح تحويل العالم إلى اقتصاد أخضر. يمكن تلخيص الفوائد ضمن الأبعاد التالية:

3. دليل المشتريات الخضراء

3.3. الفوائد البيئية والإقتصادية والإجتماعية للمشتريات الخضراء

3.3.1. البعد البيئي

- مساعدة البلدية في تحقيق أهدافها البيئية
- يثير الوعي بالقضايا البيئية
- الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري - شراء المنتجات منخفضة الكربون
- توفير الطاقة وحفظ المياه - شراء منتجات توفير الطاقة / المياه
- تقليل النفايات - شراء المنتجات ذات المحتوى المعاد تدويره
- تحسين جودة الهواء - شراء المنتجات غير السامة

3. دليل المشتريات الخضراء

3.3. الفوائد البيئية والإقتصادية والإجتماعية للمشتريات الخضراء

3.3.2. البعد السياسي / المؤسسي

- طريقة فعالة لإظهار التزام السلطة العامة بحماية البيئة والاستهلاك والإنتاج المستدامين
- إظهار القيادة - إثبات الجدية في إستخدام مبدأ الاستدامة
- تلبية توقعات الموظفين والمجتمع والموردين - لتحسين الأداء البيئي
- خفض التكاليف وتحسين الكفاءة - على الطاقة والمياه والنفايات

3. دليل المشتريات الخضراء

3.3. الفوائد البيئية والإقتصادية والإجتماعية للمشتريات الخضراء

3.3.3. البعد الإقتصادي / الإجتماعي

- تطوير ودعم الأسواق - للموردين المحليين الخضر
- تحفيز الإبتكار في الصناعة
- المساهمة في الوظائف الخضراء من خلال دعم الصناعات المستدامة
- دعم المجتمعات المحلية - المجموعات والمدارس والشركات التي تشتري المنتجات الخضراء.
- توفير مادي عند النظر في تكلفة دورة الحياة للمنتجات
- المساعدة في وضع معايير بيئية عالية للمنتجات والخدمات
- تحسين نوعية الحياة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.4. من أين نبدأ

أمثلة على معايير شراء الأخضر

فئة المنتج / الخدمة	أمثلة على معايير شراء الأخضر
معدات تقنية (أجهزة الكمبيوتر والطابعات وأجهزة تخزين البيانات)	<ul style="list-style-type: none">• يجب أن تقلل إعدادات الإستعداد من استهلاك الطاقة• يجب أن تكون الأجزاء قابلة لإعادة التدوير• الطباعة على الوجهين كإعداد افتراضي
الأثاث المكتبي	<ul style="list-style-type: none">• أن تكون المنتجات الخشبية معتمدة بصفة مستدامة• الحد من محتوى المذيبات العضوية وانبعاثات المركبات العضوية المتطايرة في المنتجات والمواد اللاصقة و مواد المعالجة السطحية• تشجيع استخدام المواد المعاد تدويرها في الأثاث والتعبئة والتغليف
الورق	<ul style="list-style-type: none">• شراء الورق المعاد تدويره من الألياف المعاد تدويرها بعد الاستهلاك• أن يكون الورق معتمداً مع العلامة البيئية ذات الصلة• تجنب المبيضات والمواد الكيميائية الضارة
المركبات والنقل	<ul style="list-style-type: none">• الحد الأقصى لانبعاثات ثاني أكسيد الكربون لكل كيلومتر محدد• الأخذ بعين الاعتبار المركبات التي تعمل بالوقود البديل (الغاز الطبيعي، الكهرباء، الوقود الحيوي) كبديل إن أمكن ذلك• الحد الأقصى لاستهلاك الوقود لكل كيلومتر محدد

3. دليل المشتريات الخضراء

3.5. المعايير الرئيسية للمشتريات الخضراء

- مواد قائمة على أساس بيولوجي، قابلة للتحلل، مواد متجددة، قابلة لإعادة التدوير، محتوى معاد تدويره، وتغليف منخفض.
- خالية من المركبات المسرطنة، خالية من مركبات الكلوروفلوروكربون (CFC)، خالية من الرصاص، أقل خطورة، المحتوى العضوي منخفض التطاير، ذات سمية منخفضة، وخالية من الزئبق.
- متينة، ذات استخدام كفؤ للطاقة والماء وغيرها من المصادر، مدارة محليا، وذات معدلات منخفضة في انبعاثات الغازات المسببة للاحتباس الحراري.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.6. السياق الإقتصادي

- لا يعني الشراء الأخضر بالضرورة إنفاق المزيد على المشتريات. في بعض الحالات، تكون تكلفة السلع والخدمات الخضراء أقل بشكل عام، خاصة إذا كانت توفر الطاقة أو أنها أكثر قوة. في بعض الحالات، يمكن أن تكون (العوائد) المدخرات من عملية الشراء الأخضر كبيرة، على سبيل المثال، قامت مدينة فيينا بتوفير 44.4 مليون يورو وأكثر من 100،000 طن من ثاني أكسيد الكربون بين عامي 2004 و 2007 من خلال "برنامج الشراء البيئي".

3. دليل المشتريات الخضراء

3.7. الخطوات المقترحة للقيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

الخطوة -1: تشكيل فريق المشتريات الخضراء

- أولاً، تحديد الموظفين / الإدارات الذين سيشكلون فريق التنفيذ ويدفعون العملية داخل الإدارات المختلفة. التأكد من حصول الفريق على التدريب الكافي للقيام بهذا العمل. سيحتاج الموظفون إلى فهم شامل لمبادئ الشراء الفعالة من حيث الموارد، بما في ذلك فهم أهمية ما يقومون به ومسؤوليتهم في إحداث التغيير المطلوب.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.7. الخطوات المقترحة للقيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

الخطوة -2: اتخاذ قرار بشأن نهج التنفيذ

- يجب اتخاذ قرار بشأن ما إذا كان ينبغي اتباع النهج الشامل أو تحديد بعض المشاريع الرائدة التي يحتمل أن تنجح. هذا الأخير هو النهج الموصى به، على الرغم من أن وضعك الخاص قد يتطلب السابق. من المرجح أن يكون برنامج GPP ناجحًا في معظم الحالات إذا تم تدريجياً، بدلاً من التنفيذ بين عشية وضحاها. تشمل خصائص المشاريع الريادية المنتجات أو الخدمات التي:

3. دليل المشتريات الخضراء

3.7. الخطوات المقترحة للقيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

الخطوة -2: اتخاذ قرار بشأن نهج التنفيذ

- ✓ تتوفر كمية كبيرة من المعلومات حول كيفية قياس "اخضرار" المنتج
- ✓ هناك موردون حاليون يسوقون منتجاتهم على أنها أخضر
- ✓ الأسعار منخفضة نسبياً مع عدم وجود فروق كبيرة بين الموردين
- ✓ إن سعر المنتجات الخضراء لا يختلف كثيراً عن المنتجات التقليدية
- ✓ الكميات كبيرة ويتم طلب المنتج من قبل مجموعة كبيرة من العملاء الداخليين
- ✓ المنتج الذي تم شراؤه حالياً يؤثر سلباً على البيئة
- ✓ سيكون تأثير التغيير مرئياً للجميع

• ومن أمثلة المنتجات التي تلبى هذه المتطلبات هي ورق الطباعة، والطلاء، ومنتجات التنظيف، والمصابيح الكهربائية الفعالة.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.7. الخطوات المقترحة للقيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

الخطوة -3: مراجعة الوضع الحالي

- مراجعة سياسة المشتريات الحالية والعملية والإجراءات لتشمل المشتريات الخضراء. ضع في اعتبارك الأسئلة الإرشادية التالية:

التحديات: لماذا لم يتم تطوير المشتريات الخضراء بشكل طبيعي؟ ما الذي يمنعها من التجذر؟ كيف يمكننا تحديد هذه التحديات وحلها؟

الفرص: أين لدينا بالفعل شراء فعال للموارد؟ كيف يمكن ان يحدث ذلك دون تدخل كبير؟ ما هي الدروس التي يمكننا استخلاصها من هذا لزيادة فرصنا في النجاح؟

3. دليل المشتريات الخضراء

3.7. الخطوات المقترحة للقيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

الخطوة -4: تسويق المشروع

- سيؤدي إطلاق المشروع إلى رفع مستوى المشروع وزيادة الوعي والتفهم والدعم لجهود البلدية. سوف تزيد حملات الاتصال والتواصل الداخلية والخارجية من عملية الإقناع والعمل داخليا وخارجيا. إذا كانت الوثائق تحتوي على شعار عليها والتي تصنفها كجزء من البرنامج التجريبي، فسوف يساعد ذلك الموردين والموظفين المحليين على فهم ما يحدث. يمكن عرض شعارات مثل "تجنب، تقليل، إعادة تدوير".

3. دليل المشتريات الخضراء

3.7. الخطوات المقترحة للقيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

الخطوة -5: تحليل السوق

- وبما أن إدارة المشتريات قد لا تكون على دراية كبيرة بمصادر المنتجات الخضراء، فإن تحليل السوق سيكون مفيداً. مواقع الشبكة العنكبوتية المفيدة المختلفة متاحة لتقييم المنتجات من حيث تأثيرها على البيئة.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.7. الخطوات المقترحة للقيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

الخطوة -6: إشراك الموردين

- بمجرد فهم السوق بشكل أفضل، يمكن مناقشة إعتبارات الموردين بعد اختيار المنتجات والخدمات المطلوبة. من الأفضل القيام بذلك كعملية تفاعلية، حيث يتمكن الموردون من التواصل مع المشتريات لوضع معايير واقعية ومناقشة مشاريع التطوير الممكنة لإنتاج منتجات أفضل واقتراح حلول بديلة. وفي الوقت نفسه، يمكن للفريق بالبحث عن الحلول والمعايير الفنية التي يمكن استخدامها في تقييم المنتجات والخدمات.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.7. الخطوات المقترحة للقيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

الخطوة -7: إضفاء الطابع الرسمي على المشتريات

- التأكد من أن المواصفات أو مناقصة العطاء تعكس معايير المنتج أو الخدمة الجديدة. يجب أن تتضمن هذه المعايير معايير محددة وسهلة الفهم بالإضافة إلى المعايير العامة. يمكن للإدارة القانونية المساعدة في وضع عقد سليم يلبي معايير البلدية.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.7. الخطوات المقترحة للقيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

الخطوة -8: إنهاء المشروع (البرنامج التجريبي)

- من المهم أن يكون للبرنامج التجريبي تاريخ نهائي ويتم تقييمه. وغالبًا ما تتقطع هذه المشاريع بسبب عدم تحديد تاريخ انتهاء محدد ومجموعة من القياسات التي يمكن تقييمها بواسطتها. يجب أن تتلقى النتائج مجموعة محايدة وموضوعية من الأشخاص (يفضل أن تكون من الإدارة العليا). بمجرد تنفيذ المشروع التجريبي، سيكون من الممكن البناء عليه من خلال توسيع نطاق المنتجات والخدمات الخاضعة لسياسة المشتريات الخضراء.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.8. التحديات المحتملة والحلول المقترحة

التكلفة (السعر)

- هناك إعتقاد بأن المنتجات والخدمات ذات الكفاءة في استخدام الموارد أكثر تكلفة. هنا يجب النظر في تكلفة عمر المنتج الكاملة والاختذ بعين الإعتبار بمبدأ "القيمة مقابل المال" عند إحتساب التكلفة الكاملة للمنتج طوال حياته، وليس تكلفته على مدى عام واحد فقط. مثلا يمكن إستخدام محطات توليد طاقة التي تكون أكثر تكلفة إلى حد ما، ولكن عمرها الافتراضي أطول بكثير من غيرها.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.8. التحديات المحتملة والحلول المقترحة

عدم كفاية المعرفة

العديد من السلطات المحلية (البلديات) غير معتادة على مفهوم الشراء الفعال للموارد أو مع الخيارات المتاحة لهم. يمكن الوصول الى المعرفة المناسبة من خلال:

✓ تدريب فريق فني وإداري متخصص.

✓ عقد جلسات توعية واسعة من أجل الفهم المشترك بين جميع المسؤولين المشاركين في أنشطة الشراء الخاصة بالمشتريات الخضراء وتسلية الضوء على عناصر المشتريات الخضراء التي يتم ممارستها بالفعل.

✓ إن اتباع نهج تدريجي للتنفيذ يمكن أن يساعد في إعداد الخبرة اللازمة لوضع معايير الشراء البيئي ذات الصلة.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.8. التحديات المحتملة والحلول المقترحة

التوفر

قد لا يوفر الموزعون المحليون منتجات أو خدمات خضراء أو أن يكون لديهم خيارات محدودة فقط. يمكن التغلب على ذلك من خلال:

✓ العمل مع الموردين المحليين العاديين لتشجيع النهج المبتكرة بيئيًا، وتوفير أسواق محتملة لمثل هذه المنتجات، كما يمكن أن يساعد في منح هؤلاء الموردين ميزة تنافسية على المستويين الوطني والدولي.

✓ اختيار مشاريع رائدة قابلة للتطبيق.

✓ ينبغي أن يتم تنفيذ أي سياسة للمشتريات الخضراء على مراحل وفقا لتوافر المنتج أو إمكانية التوفر.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.8. التحديات المحتملة والحلول المقترحة

عدم توفر مواصفات "خضراء" يقدمها المورد

- من المهم أن يطلب من الموردين تقديم المواصفات البيئية للمنتجات التي يعرضونها.
- يمكن اختيار نموذج تجريبي حيث تكون المواصفات متاحة بشكل معقول، إما من الموردين الحاليين أو من منظمة مستقلة، محلية أو دولية.
- يمكن توسيع قاعدة بيانات الموردين الوطنيين والإقليميين والبلديين لتشمل المعلومات البيئية.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.8. التحديات المحتملة والحلول المقترحة

عادات الشراء الحالية

- قد تعوق العلاقات القائمة بين المشتري والمورد التحول إلى بدائل، لذلك فإنه من الضروري فهم العلاقات الموجودة حالياً بشكل أفضل حتى يمكن إدارتها باتجاه المنفعة المتبادلة بين المشتري والمورد.
- توفر المشتريات الخضراء إمكانات هائلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للحكومة المحلية (البلدية). إنها في الواقع فرصة استراتيجية، ولكنها تتطلب اتخاذ إجراءات حازمة ومركزة ومحرك لتسهيل التغييرات السلوكية اللازمة في جميع المجالات. تحتاج الحكومة المحلية إلى إدراك القوة الهائلة لنفقاتها كأداة لتحقيق أولوياتها التنموية بطريقة مستدامة وأفضل في المستقبل.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.9. علاقة المشتريات الخضراء بميثاق العمداء وخطط عمل الطاقة المستدامة

ما هو ميثاق العمداء؟

- يعتبر ميثاق رؤساء البلديات هو الحركة الأوروبية الرئيسية التي تشمل السلطات المحلية والإقليمية، التي تلتزم طواعية بزيادة كفاءة الطاقة واستخدام مصادر الطاقة المتجددة في أراضيها.
- تهدف الدول الموقعة على الميثاق، من خلال التزامها، إلى تحقيق وتجاوز هدف الاتحاد الأوروبي المتمثل في تخفيض ثاني أكسيد الكربون بنسبة 20٪ بحلول عام 2020.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.9. علاقة المشتريات الخضراء بميثاق العمداء وخطط عمل الطاقة المستدامة

ما هي خطط عمل الطاقة المستدامة (Sustainable Energy Action Plans SEAP)؟

- خطة عمل الطاقة المستدامة (SEAP) هي وثيقة رئيسية تحدد الكيفية التي ينوي بها ميثاق العمداء تحقيق التزامه بحلول عام 2020. وهي تستخدم نتائج الانبعاثات الأساسي لتحديد أفضل مجالات العمل والفرص للوصول إلى هدف تخفيض CO₂ للسلطة المحلية.
- وهو يحدد تدابير تخفيض ملموسة، جنباً إلى جنب مع الأطر الزمنية والمسؤوليات، التي تترجم الاستراتيجية الطويلة الأجل إلى خطة عمل. تلعب المشتريات الخضراء دوراً مركزياً في القطاعات الرئيسية المستهدفة من SEAP، وهي المباني والمعدات / المرافق والنقل الحضري.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.9. علاقة المشتريات الخضراء بميثاق العمداء وخطط عمل الطاقة المستدامة

ما هي خطط عمل الطاقة المستدامة (Sustainable Energy Action Plans SEAP)؟

- تلتزم الأطراف الموقعة بتقديم خطط العمل الخاصة بها خلال العام التالي للإلتزام. يمكن أن يستخدم الموقعون على الميثاق نموذج معين عند إعداد خطة عمل الطاقة المستدامة الخاصة بهم. المحتوى المقترح لهذا النموذج يشمل:

✓ 1. ملخص تنفيذي لبرنامج SEAP

✓ 2. الاستراتيجية الشاملة

✓ 3. خط الأساس للإنبعاثات

✓ 4. الإجراءات والتدابير المخطط لها طوال مدة الخطة (2020)

3. دليل المشتريات الخضراء

3.9. علاقة المشتريات الخضراء بميثاق العمداء وخطط عمل الطاقة المستدامة

المشتريات العامة الخضراء في خطط عمل الطاقة المستدامة

- توفر خطط كفاءة الطاقة أرضية منتظمة للمشتريات المستدامة.
- توفر المشتريات العامة وطريقة عمليات الشراء والأولويات المحددة في قرارات الشراء فرصة كبيرة للسلطات المحلية لتحسين أداء استهلاك الطاقة الإجمالي.
- وتمكّن خطط العمل الخاصة البلديات من الحصول على دعم سياسي ل GPP، وتنظيم الهياكل، وتحديد أهداف وتنفيذ GPP، ومراقبة النجاح.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.9. علاقة المشتريات الخضراء بميثاق العمداء وخطط عمل الطاقة المستدامة

المشتريات العامة الخضراء في خطط عمل الطاقة المستدامة

يمكن لـ SEAP المساعدة في نشر فوائد GPP كما يمكنها:

✓ تؤدي إلى تحقيق وفورات في الطاقة والمياه والمواد وكذلك في العمليات المرتبطة بها،

✓ الحد من المواد الملوثة وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري،

✓ تحسين الخدمات المقدمة للجمهور، وبالتالي تحسين نوعية الحياة، والوفاء بمعايير الجودة العالية وتقديم أداء

أفضل للسلطات العامة وللمواطنين في نهاية المطاف،

3. دليل المشتريات الخضراء

3.9. علاقة المشتريات الخضراء بميثاق العمداء وخطط عمل الطاقة المستدامة

المشتريات العامة الخضراء في خطط عمل الطاقة المستدامة

- ✓ إنشاء حوافز للصناعة لتطوير تكنولوجيات ومنتجات "خضراء" والترويج لها في السوق (التأثير على السوق وتشجيع الوافدين الجدد في مجال التكنولوجيات والمنتجات البيئية)،
- ✓ تؤدي في كثير من الأحيان إلى تحقيق وفورات - بالنسبة للسلطات العامة التي تصنع المشتريات والمجتمع بشكل عام عندما يتم النظر في تكاليف دورة حياة المنتج،
- ✓ مساعدة المنتجات والخدمات الجديدة التي تم تطويرها لتلبية متطلبات GPP لتصبح أيضا ذات شعبية لدى المستهلكين من القطاع الخاص.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.9. علاقة المشتريات الخضراء بميثاق العمداء وخطط عمل الطاقة المستدامة

كيفية دمج المشتريات الخضراء في عملية SEAP

- يجب أن تشكل GPP جزءًا من استراتيجية البلدية على المدى الطويل. يمكن لممارسات الشراء الخضراء أن تساهم بشكل كبير في الأهداف الاستراتيجية للسلطات العامة.
- تشكل الرؤية طويلة الأجل والتدابير التفصيلية جزءًا لا يتجزأ من خطة عمل تحسين المناخ. على سبيل المثال ، كاستراتيجية طويلة المدى، يمكن للسلطة المحلية أن تقرر أن جميع السيارات التي يتم شراؤها للبلدية يجب أن تكون كهربائية أو هجينة. بطبيعة الحال، لا يمكن للبلدية التصويت على الميزانية لجميع السيارات التي سيتم شراؤها حتى عام 2020، لكنها يمكن أن تشمل هذا الإجراء في الخطة وتقييم تأثيرها حتى عام 2020 من خلال مراجعة المشتريات المستقبلية المقدرة للسيارات من قبل البلدية.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.10. الإجراءات المقترحة للمشتريات العامة

المباني والمعدات

- شراء معدات مكتبية موفرة للطاقة وتطوير عطاءات ذات معايير انبعاث منخفضة للطابعات والمعدات متعددة الوظائف وآلات النسخ وما إلى ذلك.
- الحصول على التلجيات الموفرة للطاقة
- شراء المعدات المكتبية المعاد تدويرها
- إدخال نظم تبريد ذات استخدام كفو للطاقة
- شراء اللوازم المكتبية المعاد تدويرها

3. دليل المشتريات الخضراء

3.10. الإجراءات المقترحة للمشتريات العامة

إضاءة الشوارع

- إدخال معايير كفاءة الطاقة لإضاءة الشوارع.
- شراء الطاقة المتجددة بنسبة 100 % لإضاءة الشوارع.
- استبدال مصابيح الطرق التقليدية باستخدام مصابيح LED.
- متطلبات كفاءة الطاقة لإدارة التعاقد لنظام الإضاءة العامة.

3. دليل المشتريات الخضراء

3.10. الإجراءات المقترحة للمشتريات العامة

النقل

- إدخال معايير كفاءة الطاقة في نشاطات النقل البلدية.
- شراء السيارات الكهربائية أو الهجينة، في وسائط النقل المستخدمة في البلدية. وتزيد البلدية (بمصدر طاقة متجدد) لتزويد هذه الآليات بالطاقة اللازمة.
- شراء سيارات منخفضة الانبعاثات

3. دليل المشتريات الخضراء

3.10. الإجراءات المقترحة للمشتريات العامة

إنتاج الطاقة المحلية

- شراء الطاقة المتجددة للخدمات البلدية والمباني
- الإستثمار في إنتاج الطاقة الشمسية الحرارية والكهروضوئية.

4. تحديد الجهات الدولية التي تعمل في مجال البيئة والترابط بين الماء والطاقة والغذاء

4.1. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) United Nations Development Programme

4.1.1. مقدمة

- يعمل البرنامج في لبنان منذ خمسة عقود تقريباً وتحديداً منذ العام 1960.
- وكان وجوده في لبنان عاملاً مساعداً في السراء والضراء وفي الحرب والسلام.
- وكانت الفترة التي تلت الحرب الأهلية اللبنانية مباشرة، التي بدأت في العام 1975 واستمرت حتى العام 1990 بالإضافة إلى الإجتياحات العديدة والإحتلال العسكري اللذين تعرّض لهما لبنان، فترة إنتقالية للبنان وللبرنامج على حدّ سواء.
- يعمل البرنامج بشكل مستمرّ بهدف تحديد الحاجات والأولويات الوطنية وذلك في ظل تغييرات إنمائية وأمنية سريعة في غالب الأحيان من أجل المساهمة في تحقيق الأغراض الإنمائية على المدى البعيد. ويبذل البرنامج جهوداً حثيثة ليعكس مرونة اللبنانيين وقدرتهم على التكيف مع التحديات الإنمائية المستمرة

4. تحديد الجهات الدولية التي تعمل في مجال البيئة والترابط بين الماء والطاقة والغذاء

4.1. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) United Nations Development Programme

4.1.2. مجالات عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الحكم الديمقراطي والتطوير المؤسسي

- يركز برنامج الحكم الديمقراطي في لبنان على توفير الدعم التقني للتطوير المؤسسي للمؤسسات العامة لصياغة وتنفيذ سياسات وتشريعات تتعلق بالإصلاح الاقتصادي والإداري والمالي
- كما يدعم البرنامج السياسات المتعلقة بتحسين نظم الإدارة والمشاركة الشاملة والتمكين
- يعمل البرنامج بالشراكة مع المؤسسات العامة، ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص
- تعزيز فرص المواطنين في المشاركة في عملية صنع القرار السياسي، وبالتالي جعل المؤسسات أكثر ديمقراطية وخضوعاً للمساءلة وقدرة على الاستجابة
- ويركز البرنامج على وضع استراتيجيات وخطط لأغراض مكافحة الفساد، وإعمال حقوق الإنسان، والمساواة بين الجنسين والإصلاح الإداري.

4. تحديد الجهات الدولية التي تعمل في مجال البيئة والترابط بين الماء والطاقة والغذاء

4.1. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) United Nations Development Programme

4.1.2. مجالات عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

التنمية الاجتماعية والمحلية

- يتركز الدعم الذي يوفره برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مجالي التنمية الاجتماعية والمحلية على دعم السياسات والدعم التشغيلي
- ويشمل النظراء الرئيسيون وزارة الشؤون الاجتماعية، ومجلس الإنماء والإعمار، ووزارة الزراعة، ووزارة الداخلية والبلديات، ووزارة الصحة العامة، ووزارة التربية والتعليم العالي، إضافة إلى السلطات المحلية.
- ويجري توفير الدعم أساساً عن طريق التمويل المقدم من المانحين.

4. تحديد الجهات الدولية التي تعمل في مجال البيئة والترابط بين الماء والطاقة والغذاء

4.1. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) United Nations Development Programme

4.1.2. مجالات عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

منع النزاعات وبناء السلام

منع النزاعات وبناء السلام يعد أحد التحديات الأساسية التي تواجه التنمية في لبنان في بناء مجتمع سلمي عادل وشامل للجميع، يتصدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لهذا التحدي من خلال مجموعة من المبادرات تشمل:

- دعم مساحات الحوار السلمي على المستويات الوطني والإقليمي والمحلي،
- تعزيز آليات بناء السلام المحلية،
- العمل مع وسائل الإعلام على النهوض بجدول أعمال السلام وتحسين منظومة إقامة العدالة وتوفير الأمن للفئات الضعيفة، بما في ذلك النساء والشباب والمجموعات المهمشة.

4. تحديد الجهات الدولية التي تعمل في مجال البيئة والترابط بين الماء والطاقة والغذاء

4.1. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) United Nations Development Programme

4.1.2. مجالات عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

منع النزاعات وبناء السلام

منع النزاعات وبناء السلام يعد أحد التحديات الأساسية التي تواجه التنمية في لبنان في بناء مجتمع سلمي عادل وشامل للجميع، يتصدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لهذا التحدي من خلال مجموعة من المبادرات تشمل:

- دعم مساحات الحوار السلمي على المستويات الوطني والإقليمي والمحلي،
- تعزيز آليات بناء السلام المحلية،
- العمل مع وسائل الإعلام على النهوض بجدول أعمال السلام وتحسين منظومة إقامة العدالة وتوفير الأمن للفئات الضعيفة، بما في ذلك النساء والشباب والمجموعات المهمشة.

4. تحديد الجهات الدولية التي تعمل في مجال البيئة والترابط بين الماء والطاقة والغذاء

4.1. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP) United Nations Development Programme

4.1.2. مجالات عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

الإدارة البيئية

- يعمل برنامج البيئة والطاقة بشكل وثيق مع حكومة لبنان على تقديم الدعم في مجال السياسات من أجل زيادة فعالية إدارة البيئة والطاقة.
- ويعمل البرنامج أيضا مع المجتمعات المحلية ومنظمات القطاع المدني على تحسين سبل العيش من خلال تحسين إدارة الموارد الطبيعية.
- ويتمثل هدف البرنامج في لبنان بدفع لبنان نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وبصورة أكثر تحديدا الهدف 7 المتعلق بالاستدامة البيئية.
- يمول البرنامج من عدة جهات مانحة ويتعاون أيضا مع القطاع الخاص.

4. تحديد الجهات الدولية التي تعمل في مجال البيئة والترابط بين الماء والطاقة والغذاء

4.2. الإتحاد الدولي لحماية الطبيعة (IUCN) International Union for Conservations of Nature

4.3. الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون (SDC) Swiss Agency for Development and Cooperation

4.4. الوكالة اليابانية للتعاون (JICA) Japan International Cooperation Agency

4.5. الوكالة الأمريكية للتعاون (USAID) US Agency for International Development

4.6. الوكالة الألمانية للتعاون (GIZ) German International Cooperation Agency

4.7. وكالة الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-HABITAT) United Nations agency for human settlements

4.8. الوكالة السويدية للتنمية والتعاون (SIDA) Swedish International Development Cooperation Agency

4.9. شركات الإتصال زين ووارانج، ودار الحكمة ودار الدواء Zain, Orange, Dar El Hikma, Dar Al Dawaa

4.10. الإتحاد الأوروبي (EU) European Union

مناقشة عامة والتوصيات