

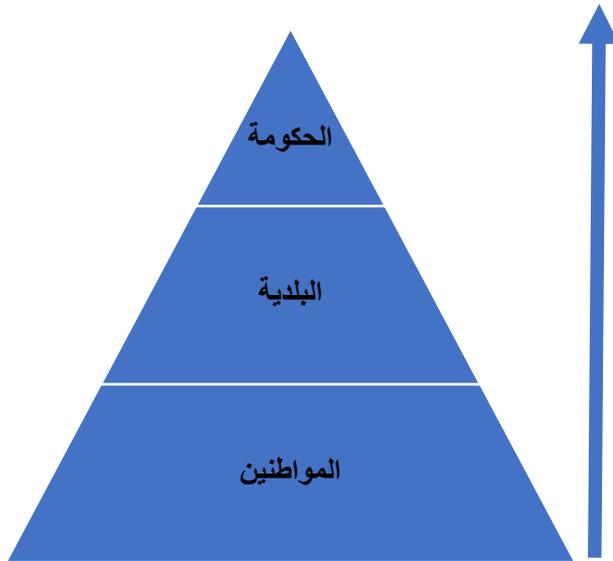


# اجتماع رؤساء البلديات

2018 آب 6-9

عمّان - الاردن

تهدف المبادرة الإقليمية حول الترابط بين المياه والطاقة والغذاء (ميناريت) إلى الخروج بنموذج للترابط NEXUS يمكن تطبيقه على مستوى البلديات في الدول العربية.



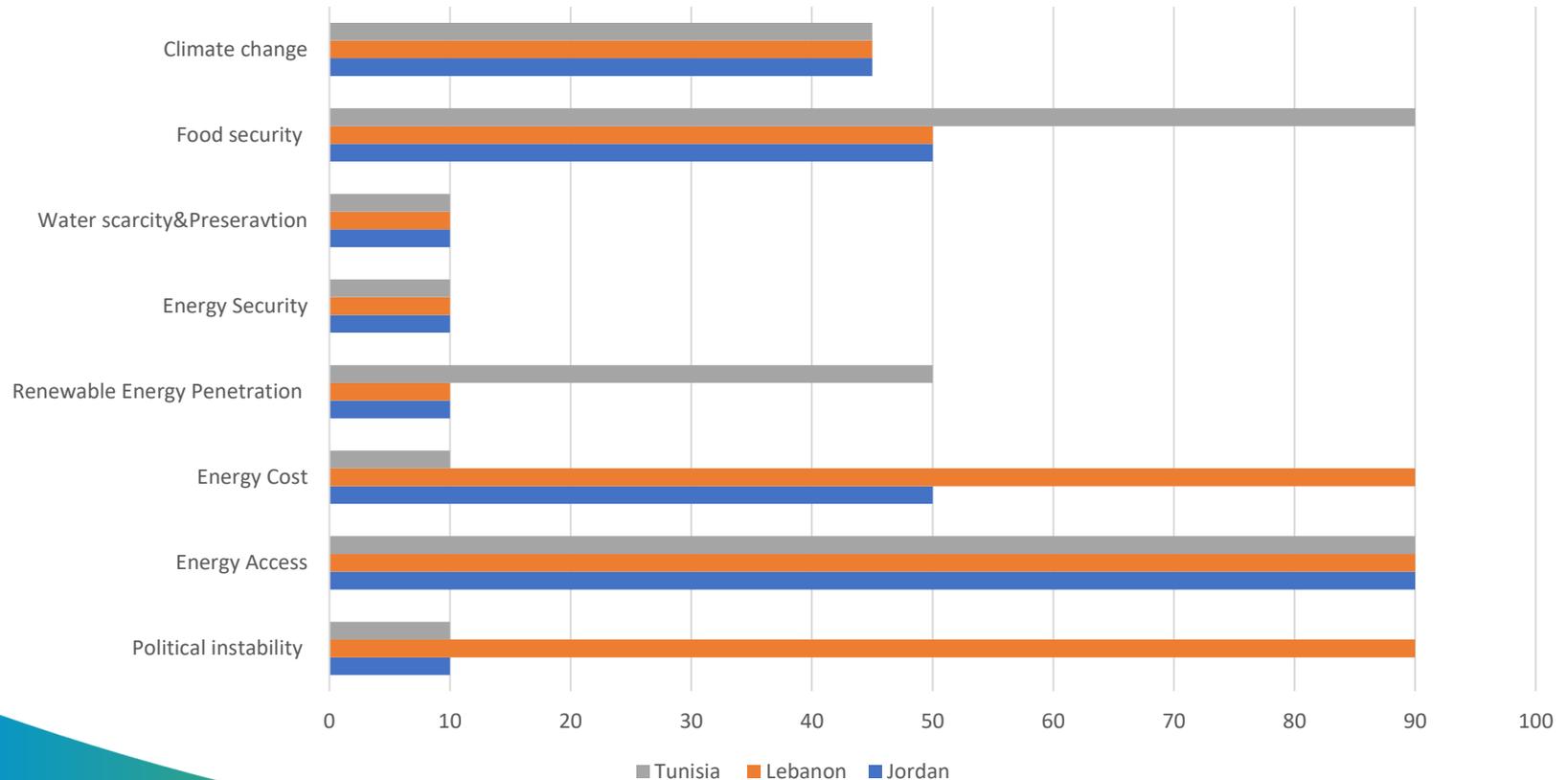
يعتبر مشروع ميناريت الأول من نوعه في المنطقة العربية الذي يستخدم منهجية الترابط لإيجاد حلول مستدامة للتحديات الفريدة التي تواجه قطاعات المياه والطاقة والأمن الغذائي في البلدان العربية وعلى مستوى البلديات المحلية، حيث يتناقش أصحاب العلاقة والمعنيين في هذه القطاعات من جميع أنحاء المنطقة ويخططون معاً للتغلب على القيود والتحديات المتزايدة التي تواجهها بلدانهم والمنطقة من خلال إعادة التفكير بشكل أساسي في كيفية إنتاج الطاقة واستهلاكها من قطاعي المياه والغذاء.

وعلى المستوى الدولي، يأتي تنفيذ المشروع في وقت يتطلع فيه العالم إلى تطبيق منهجية الترابط (NEXUS) جالباً انتباه الخبراء وأصحاب المصلحة وصناع القرار في جميع أنحاء العالم لهذا الموضوع الهام الذي يعالج العديد من التحديات العالمية ذات الأولوية. يتناول مشروع میناریت ستة من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة:



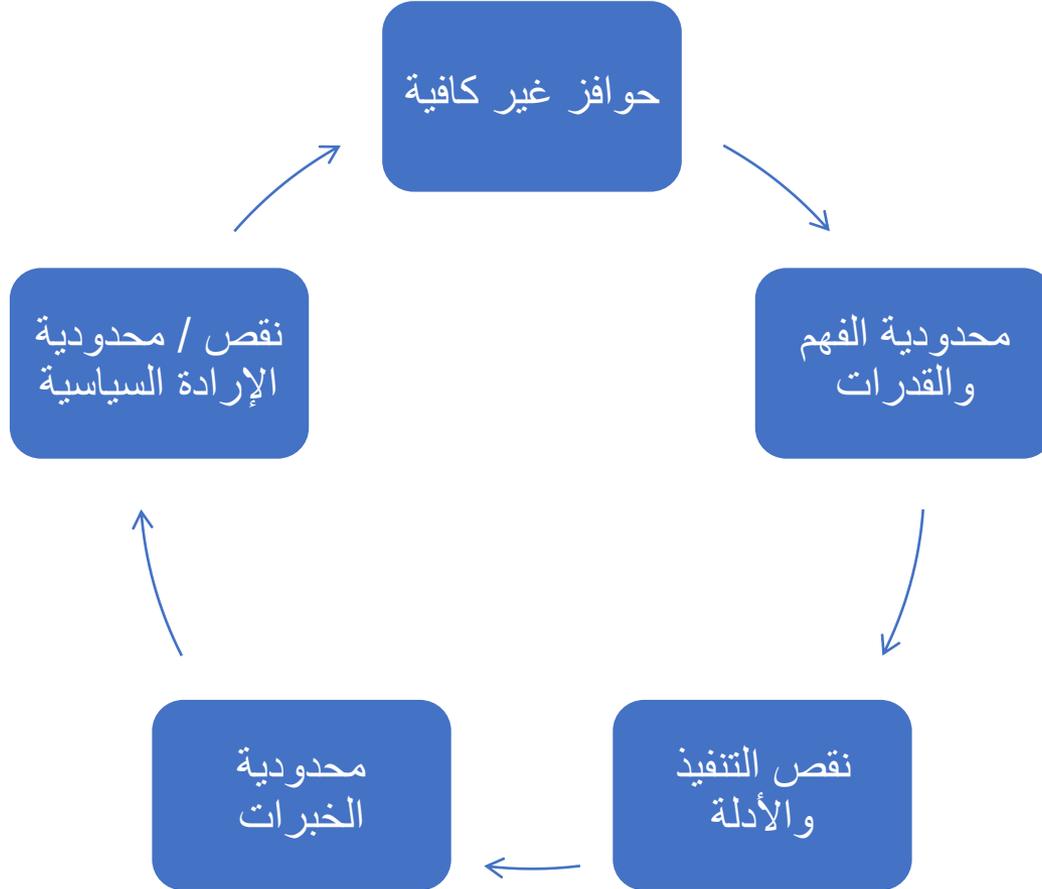
# حالة الطاقة والمياه والغذاء والزراعة

أكثر من 85% من استخدامات المياه في المنطقة العربية مخصصة للزراعة. حيث تبلغ متطلبات المياه المنزلية والصناعية 7.8% و 7% من إجمالي الطلب على التوالي، في حين يستخدم قطاع المياه حوالي 15% من إجمالي استهلاك الكهرباء. تعتمد المنطقة بشكل كبير على مصادر الطاقة التقليدية التي لها تأثير هائل على غازات الاحتباس الحراري.



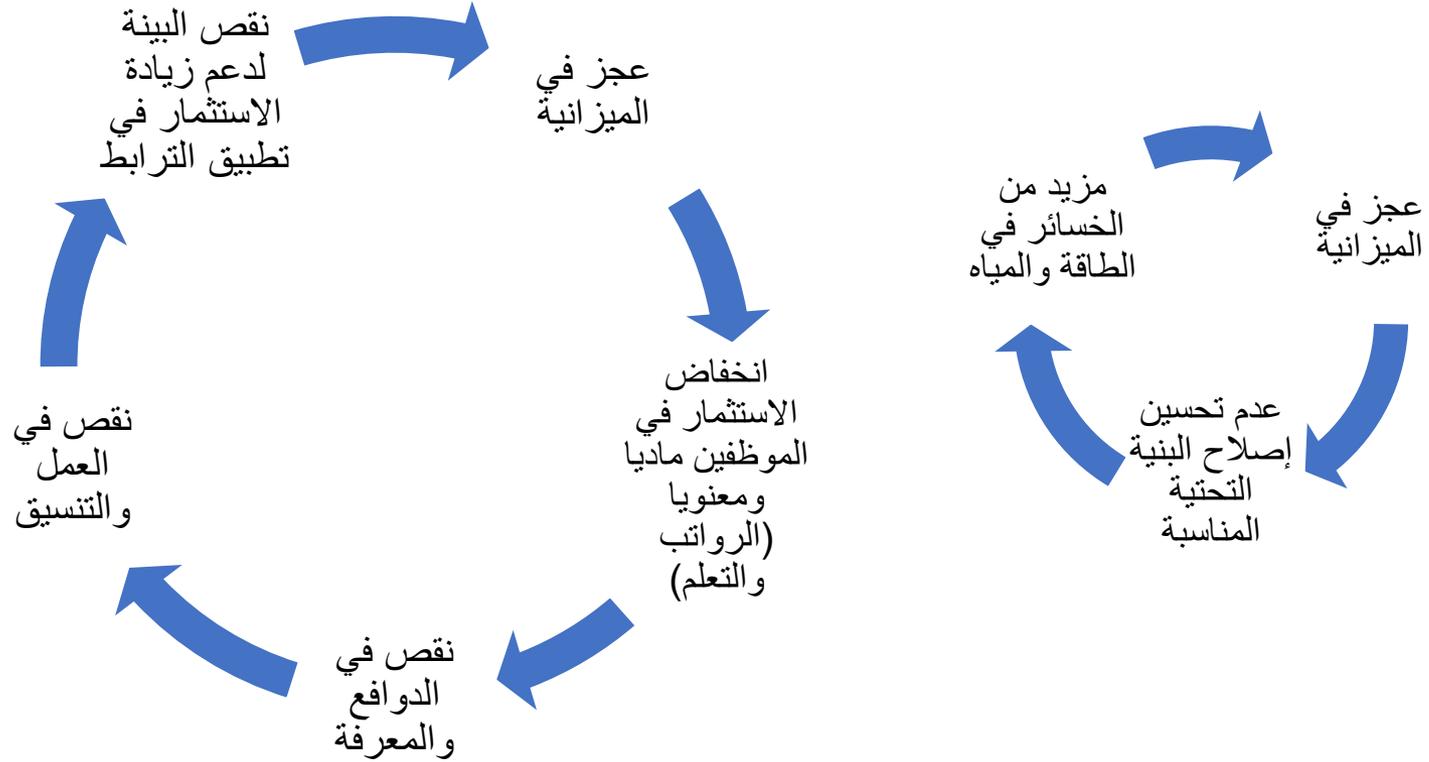
# التحديات والعقبات في تطبيق منهجية الترابط - NEXUS

على مستوى الدول



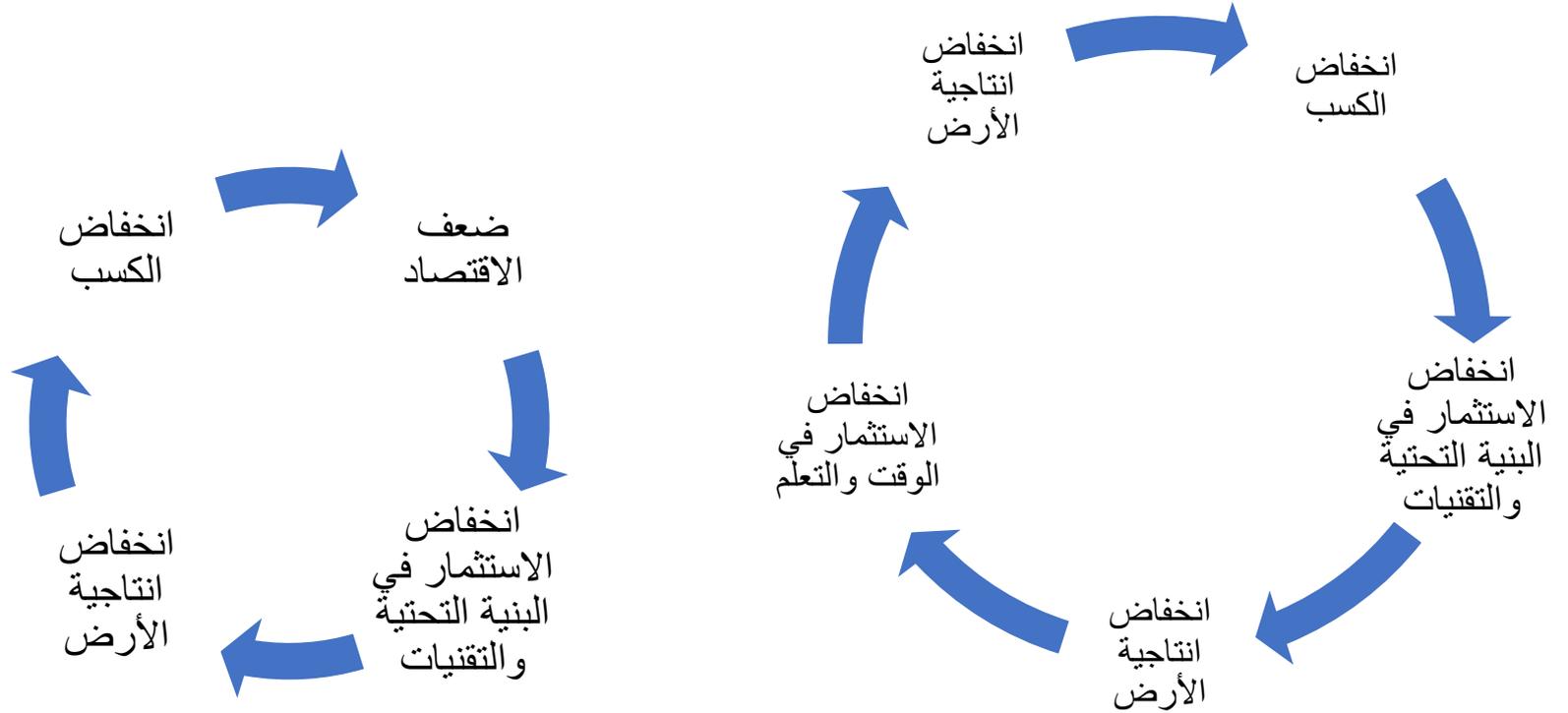
# التحديات والعقبات في تطبيق منهجية الترابط - NEXUS

على مستوى البلديات



# التحديات والعقبات في تطبيق منهجية الترابط - NEXUS

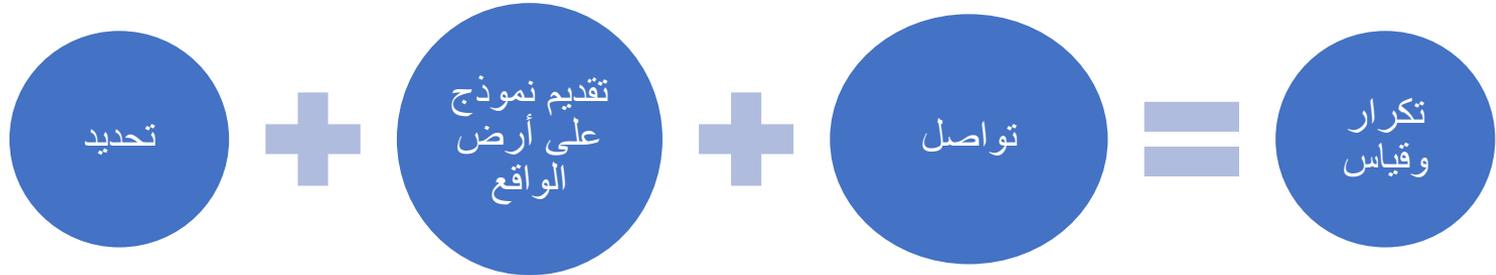
على مستوى المواطنين



# الحلول لتجاوز التحديات والعقبات في تطبيق منهجية الترابط

## تنفيذ مشاريع تجريبية

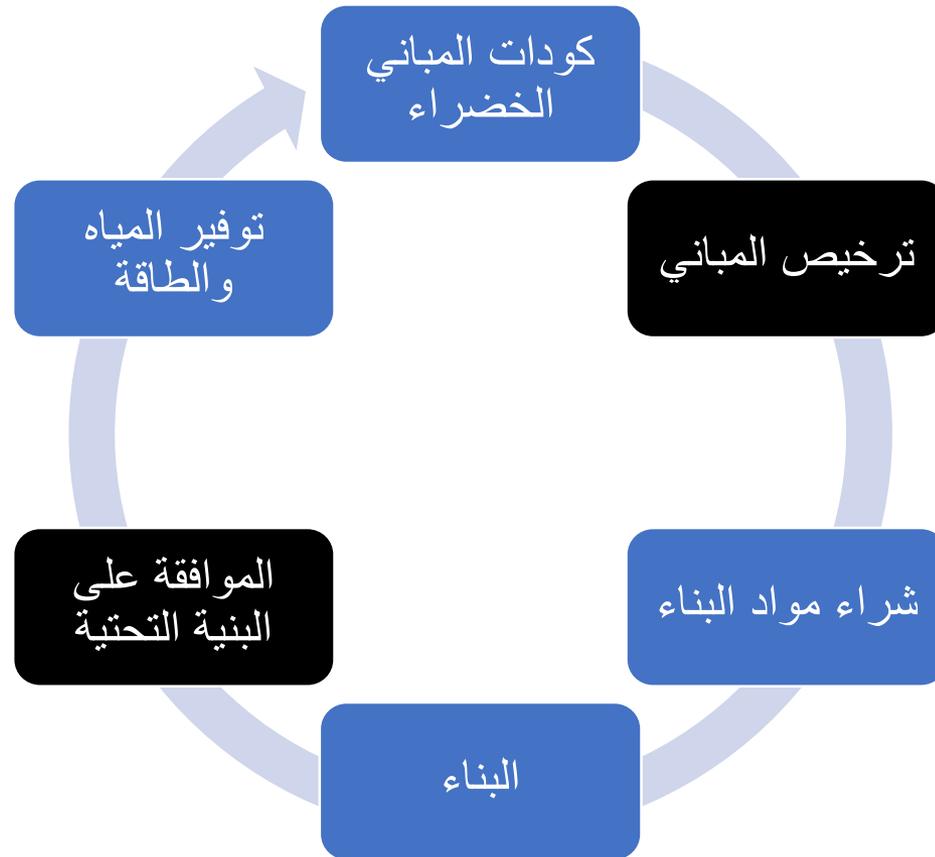
هناك حاجة لتطبيق مشاريع تجريبية تبين الفوائد والقيمة المضافة لنهج الترابط، ولنجاح هذه التجربة علينا اتباع الخطوات التالية:





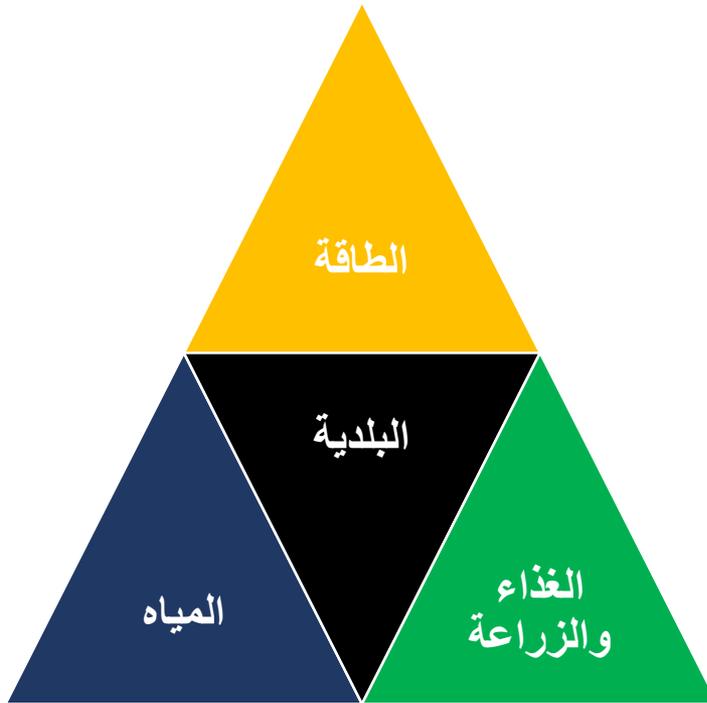
# فرص تطبيق منهجية الترابط - NEXUS

1- على الرغم من أن المياه والطاقة والغذاء والزراعة ليست ضمن المهام والمسؤوليات الأساسية للبلديات إلا أن البلديات تتحمل مسؤوليات إدارة أجزاء معينة من الدورة الكاملة للمياه والطاقة والغذاء والزراعة.



# فرص تطبيق منهجية الترابط - NEXUS

## دور البلديات



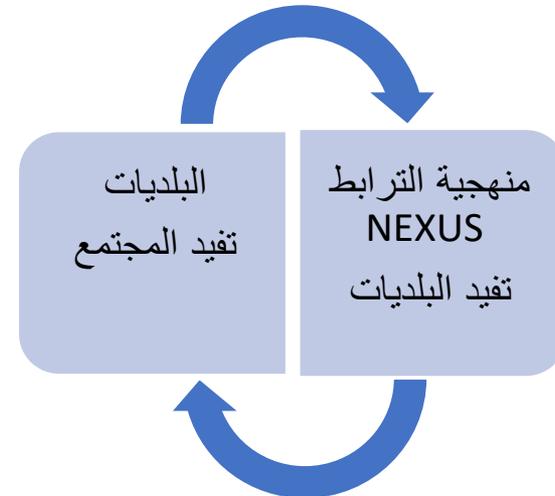
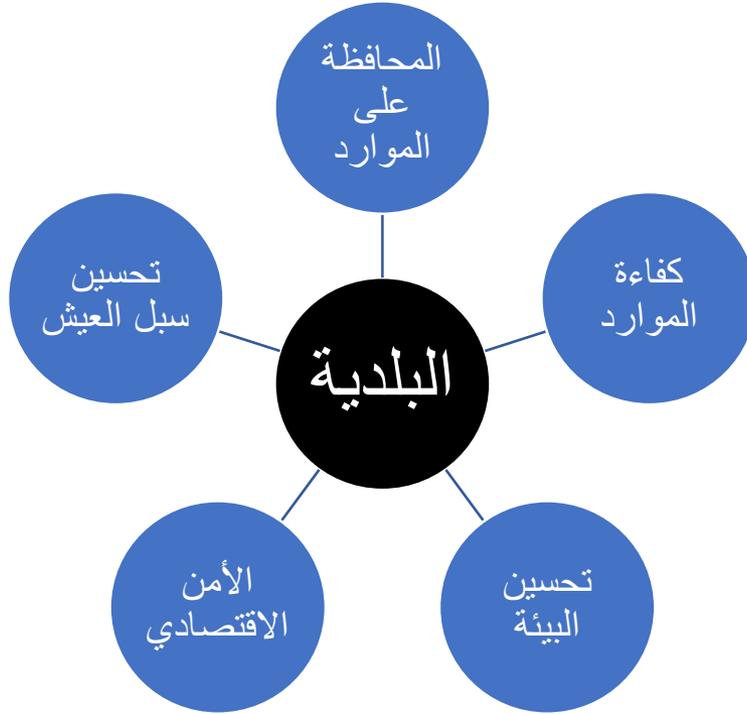
2- للبلديات دور تنموي يمكن أن تلعبه من خلال تنفيذ مشاريع الترابط في المناطق التابعة لها

3- تتمتع البلديات بالاستقلال المالي والإداري لجذب المستثمرين والجهات المانحة والتمويل، والشروع في مشاريع، والانخراط مباشرة مع المجتمعات المحلية في التركيز على المشاريع لتلبية احتياجات المجتمع الفعلية، وبالتالي التأثير بشكل مباشر وإيجابي على مرونة المجتمعات وتحسين سبل عيش الناس في تلك المجتمعات

# فرص تطبيق منهجية الترابط - NEXUS

## دور مشروع ميناريت في دعم البلديات

سيعمل مشروع ميناريت مع البلديات لتحفيزها على التفكير المنهجي في تطبيق نموذج الترابط من أجل زيادة كفاءة استخدام الموارد وتحسين سبل العيش للمواطنين والمرونة داخل البلديات.



# فرص تطبيق منهجية الترابط - NEXUS

دور مشروع ميناريت

سيعمل مشروع ميناريت على دعم البلديات لتطبيق NEXUS من خلال ثلاث محاور:

## دور البلدية كمستهلك

- تقليل استهلاك المياه والطاقة
- توفير حلول استخدام المياه والطاقة الخضراء / النظيفة

## التزام البلدية نحو منهجية الترابط ونحو المجتمع

## منهجية الترابط في الخدمات الرئيسية للبلديات

- تحسين تقديم خدمات البلدية المتعلقة بالطاقة والمياه والغذاء والزراعة
- توسيع نطاق خدمات البلدية المتعلقة بالطاقة والمياه والغذاء والزراعة
- تحسين التنسيق بشأن تقديم خدمات الطاقة والمياه والغذاء والزراعة

## الدور التنموي للبلدية

- إنشاء صندوق تمويلي لدعم المشاريع الاجتماعية والاقتصادية مع للمجتمع.
- بدء الشراكات مع القطاعات العامة والخاصة والمجتمع لتنفيذ مشاريع NEXUS

# نموذج الترابط الإقليمي المخصص للبلديات

نموذج الترابط الإقليمي المخصص للبلديات ضمن إطار مشروع ميناريت

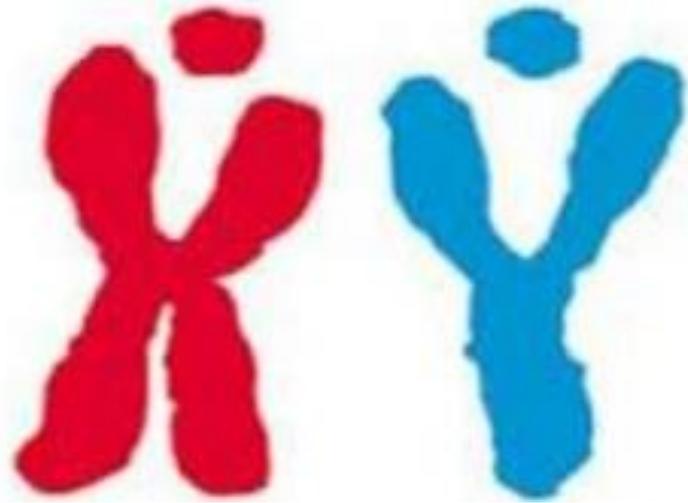
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء الأساس للدراسة</li> <li>• دور البلديات في المنطقة</li> <li>• دراسة حالة عن أفضل الممارسات</li> <li>• إطار اللاعبين الإقليميين</li> </ul>	<p><b>التقييم</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• فريق عمل البلدية</li> <li>• دليل المشتريات الخضراء</li> <li>• خطة تنمية القدرات</li> <li>• خريطة سلسلة قيمة المشروع</li> <li>• خطط تنفيذ ومراقبة المشاريع</li> </ul>	<p><b>إشراك أصحاب المصلحة، رسم الخرائط وتحديد سلسلة القيم</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تنفيذ المشروع التجريبي</li> <li>• تنفيذ المبادرات الاجتماعية والاقتصادية</li> <li>• فرص عمل</li> <li>• خدمات بلدية متعلقة بالترابط</li> </ul>	<p><b>تنفيذ المشاريع</b></p>
<p>تقديم برامج بناء القدرات</p>	<p><b>بناء القدرات</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• بناء الأساس لخطط الاتصال وخطط العمل</li> <li>• تفعيل الموقع الإلكتروني ومنصة التفاعل</li> <li>• إنشاء المحتوى وتنظيمه ومشاركته</li> <li>• مشاركة أصحاب المصلحة وتبادل المعرفة عبر الإنترنت ومن خلال الزيارات المتبادلة</li> </ul>	<p><b>الاتصال والتواصل</b></p>
<p>تطوير أو تحديث خطة العمل المستدامة للطاقة والمناخ للبلديات الثلاثة</p>	<p><b>قابلية النموذج للتطوير: خطة العمل المستدامة للطاقة والمناخ</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إنشاء صندوق تمويلي</li> <li>• إنشاء الشراكات مع القطاع الخاص والمجتمع</li> <li>• مشاريع الاستثمار والخدمات التي تقومها البلدية مع القطاعين العام والخاص والمجتمع</li> </ul>	<p><b>قابلية النموذج للتمويل</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• أوراق بيضاء</li> <li>• أوراق الرأي</li> <li>• الشراكات للمشاريع</li> </ul>	<p><b>قابلية النموذج للدفاع</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ورش عمل تعليمية سنوية</li> <li>• المؤتمر الإقليمي والحدث النهائي</li> <li>• عروض عن مبادرات في المنتديات والفعاليات الإقليمية والدولية</li> </ul>	<p><b>قابلية النموذج لنشر المعرفة</b></p>
<p>دليل توثيقي لتوثيق المعرفة والمعلومات (الدروس المستفادة، والخطوات، والكيفية) لمنجية الترابط</p>	<p><b>قابلية النموذج لدليل الترابط الإقليمي</b></p>
<p>تطوير وتنفيذ خطة العمل الاستراتيجية لتعميم النوع الاجتماعي في البلديات الثلاثة</p>	<p><b>تعميم النوع الاجتماعي</b></p>



# خطة عمل المشروع

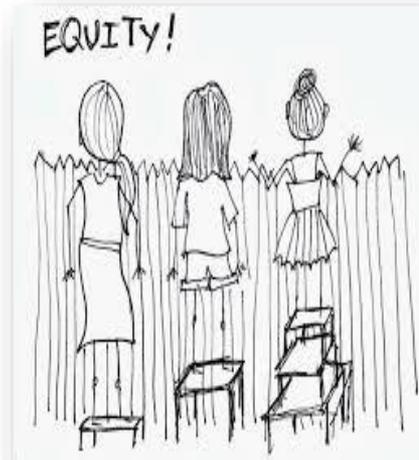
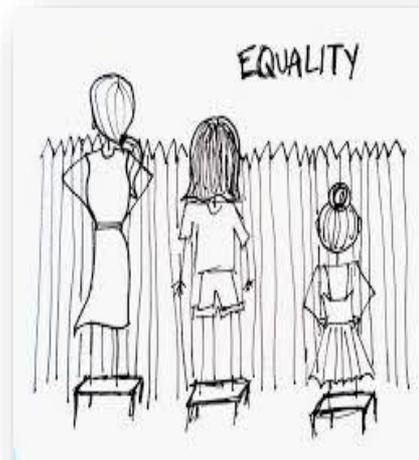
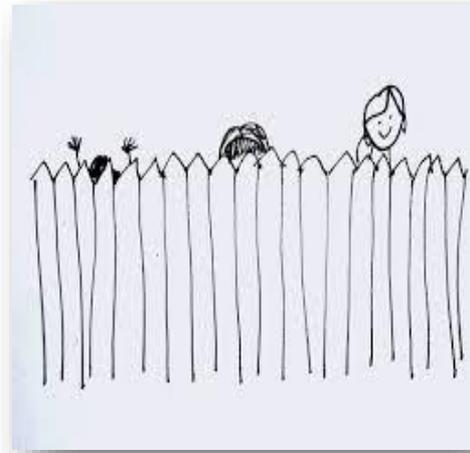
## دمج وتعميم النوع الاجتماعي

- يقوم تعميم مراعاة النوع الاجتماعي بتقييم الآثار المترتبة على تنفيذ أية سياسة أو برنامج أو نشاط على النساء والرجال، في جميع المجالات والمستويات.
- ويوفر التعميم أساسا نهجا تعدديا يقدر التنوع في كل من الرجل والمرأة.
- تكافؤ الفرص التي تتمتع بها المرأة والرجل في الحياة اليومية

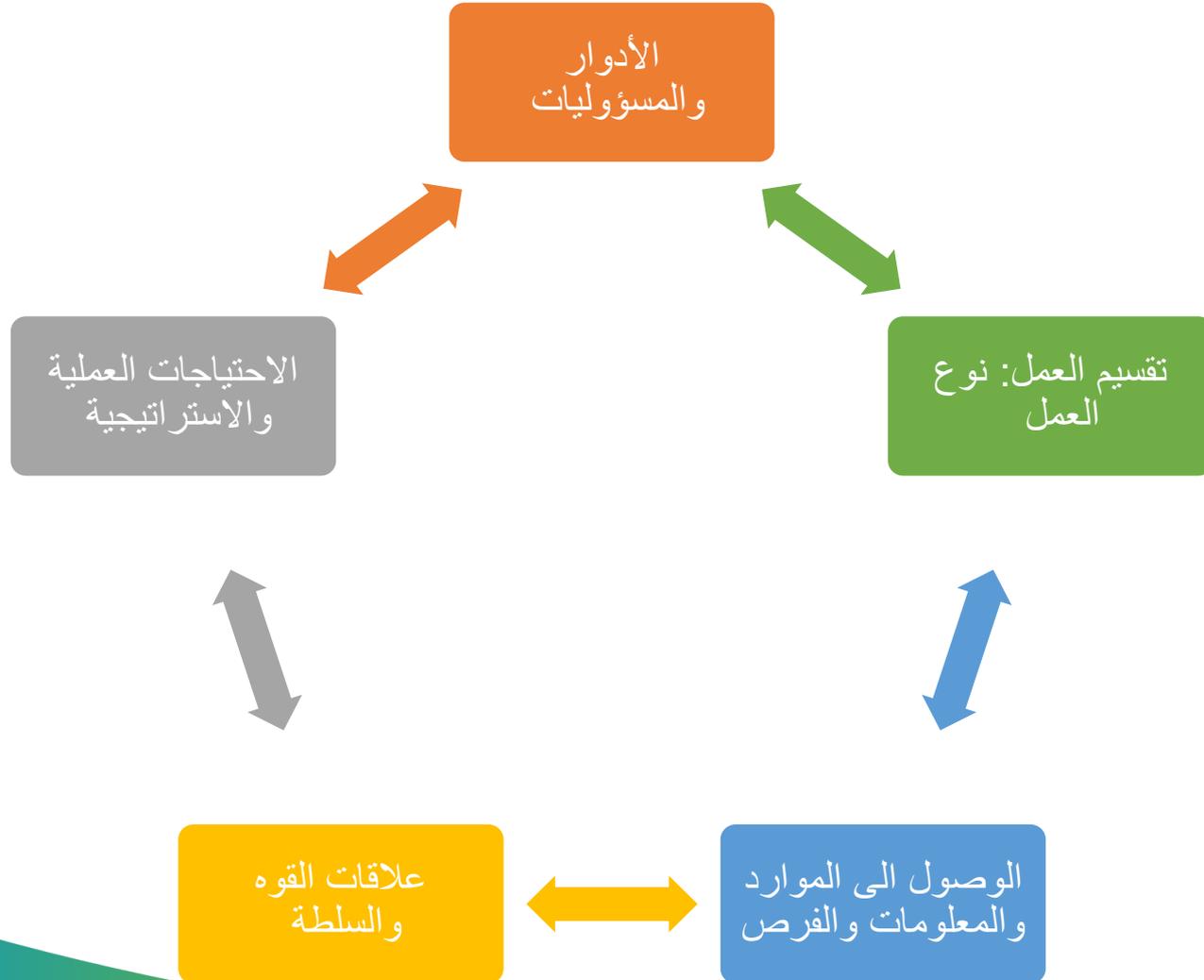


# الفائدة من إدماج وتعميم النوع الاجتماعي

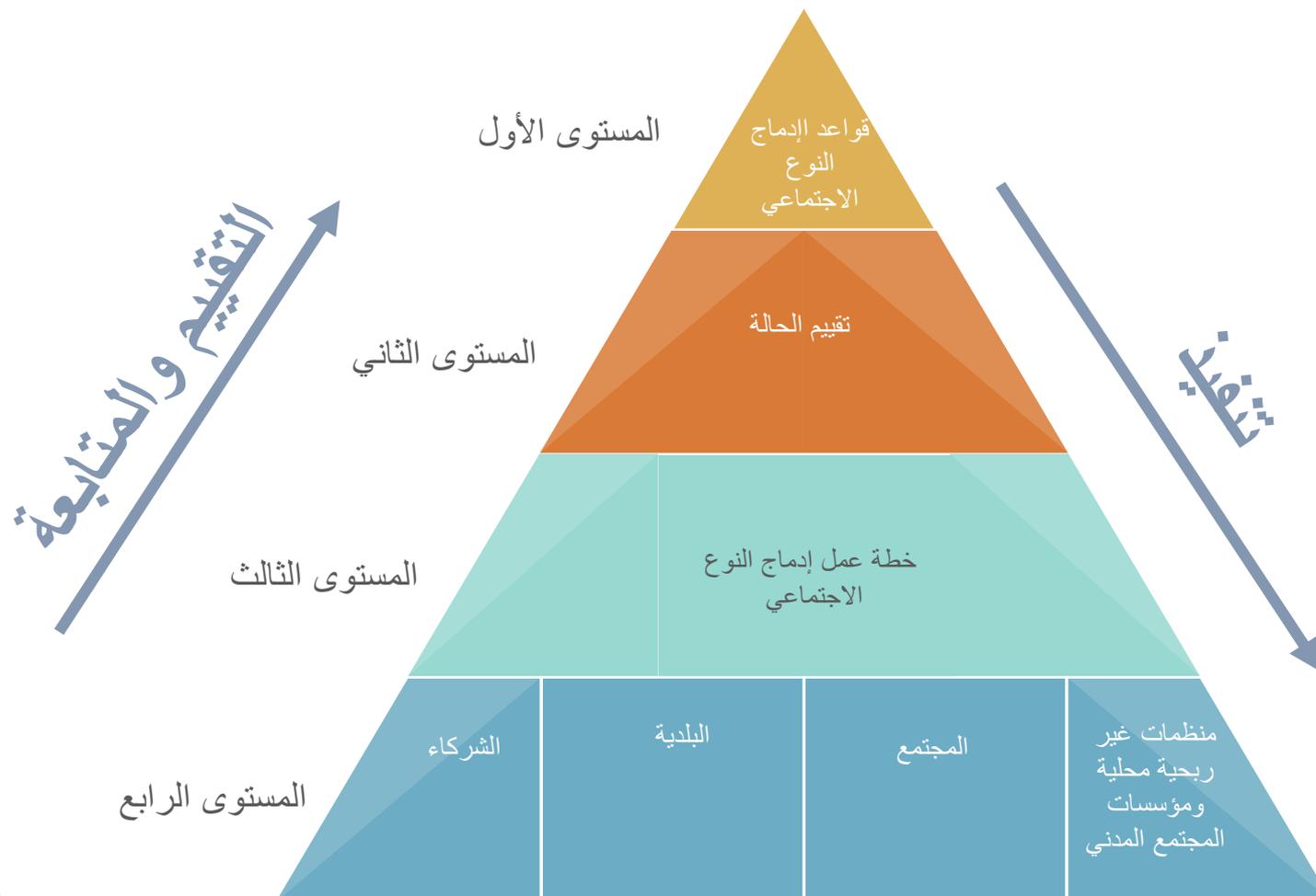
- زيادة الفعالية من خلال المساهمة في مناقشات أفضل وبناءة أكثر، مما يؤدي إلى تحسين عملية صنع القرار خلال اجتماعات مجلس الإدارة  
(Woodley et al. 2010 ؛ Science Daily, 2010, Ernst & Young, 2009)
- وجهات نظر جديدة وتنوع في الفكر لتحسين عملية صنع القرار وحل المشكلات  
(Groysberg and Bell, 2013, Woodley et al. 2010)
- العلاقة المتبادلة إيجابيا بين التنوع بين الجنسين و"العائد على الأصول" (ROA) و"العائد على حقوق المساهمين"  
(ROE) (Credit Suisse ،2012)
- تعزيز رضا الموظفين (Catalyst, 2010)
- تحسن الأداء المالي (جوي وآخرون 2007)
- مزيج مهارة أكبر خاصة في القيادة (دراسة من ناسا)



# إطار التحليل لمنظور النوع الاجتماعي



# إستراتيجية إدماج وتعميم النوع الاجتماعي في مشروع ميناريت



## تعزيز المساواة بين الجنسين

# النتائج الرئيسية من دراسات إدماج وتعميم النوع الاجتماعي

- الحصول على المياه والطاقة: يتم توفير المياه والطاقة للنساء والرجال على حد سواء وبصرف النظر عن النواع الاجتماعي في بلديات الكرك، سحاب، المنستير، وجديدة الشوف.
- الأدوار وصنع القرار للرجال والنساء:
  - تلعب النساء دوراً أكبر في الإدارة وصنع القرار حول استهلاك الطاقة والماء في المنزل.
  - يتخذ الرجال في المقام الأول القرارات المتعلقة بشراء أو إنشاء تكنولوجيات توفير المياه
  - يتمتع الرجال بدور أكبر بكثير في الإدارة وصنع القرار في الزراعة
  - يلعب الرجال دوراً أكبر في الوظائف المتعلقة بالطاقة والمياه.
  - خاص بالكرك: تلعب المرأة دوراً أكبر في الإدارة وصنع القرار في إنتاج السمن والمربي.

# التحديات التي تعوق التشارك والمشاركة والقيادة بين الجنسين

- الارتباك وسوء الفهم في تعريف النوع الاجتماعي
- ملكية العقار الزراعي: تتمتع المرأة في الأردن ولبنان وتونس بالأهلية القانونية لامتلاك الأراضي والدخول في عقود مالية، ولا تحتاج إلى موافقة زوجها أو ولي الأمر للقيام بذلك. ومع ذلك، قلة من النساء تملك الأراضي
- القدرة والمشاركة في العمل: تعتبر مشاركة النساء في سوق العمل منخفضة في كل من لبنان والأردن على الرغم من المستويات العالية للتعليم بين النساء في تلك البلدان.
  - الإذن أو السماح بالعمل
  - الحرية باختيار العمل وإدارة الأجر
  - التكاليف المرتبطة بالعمل مقابل الفوائد (سحاب والكرك)
  - عدم مشاركة الرجال في تربية الأطفال والأعمال المنزلية
  - التنقل: من الصعوبات الرئيسية أمام النساء العاملات أنه لا توجد وسائل نقل عام
  - عدم التوافق بين التعليم واحتياجات سوق العمل
- التمويل: يسمح للنساء في الأردن ولبنان وتونس بفتح حسابات بنكية والحصول على قروض بمفردهن. إلا أن النساء تواجه بعض القيود فيما يتعلق بالحصول على الخدمات المالية.
- نقص الوصول إلى الموارد للمزارعات النساء: (الأرض، والإرشاد، والمشورة، والائتمان، وقنوات المعلومات والتسويق)

# التحديات التي تعوق التشارك والمشاركة والقيادة بين الجنسين

- حرية التنقل والحركة والتواجد في الأماكن العام
  - التقيد في السفر
  - التقيد في الظهور والتواجد في الأماكن العامة: يعتبر من غير المقبول اجتماعيًا أن تدخل النساء مساحات عامة معينة دون مرافقة ذكورية
- المشاركة السياسية
  - المشاركة المقيدة في الحياة السياسية
  - المشاركة المقيدة في الحياة المجتمعية

## التوصيات والخطوات التالية لتعميم مراعاة النوع الاجتماعي:

- الاستثمار في القوة الاقتصادية للمرأة عن طريق توسيع الفرص في المجالات التي تناسب المرأة في سياقها الاجتماعي - الاقتصادي والثقافي وتصميم البرامج منذ البداية مع مراعاة هذا السياق.
- تحديد أولويات ومشاريع NEXUS الاجتماعية والاقتصادية في البلديات على أساس:
  - توسيع تعريف الطاقة والمياه والغذاء / الزراعة واستنادها إلى الأنشطة الاقتصادية الأساسية التي يمكن للمواطنين داخل البلدية تحسين سبل عيشهم ومكانتهم الاقتصادية.
  - اختيار مبادرات NEXUS الصغيرة في المناطق التي توجد فيها فرص و / أو فرص محتملة للنساء والشباب (سواء كانت فرص العمل، أو الأعمال التجارية الصغيرة و / أو ريادة الأعمال والابتكار لكي تشارك بشكل مناسب وتولد الدخل).
- تحديد سلسلة القيم للمشروعات، وسد الفجوات واستخدام الفرص مع مراعاة إنشاء مشروعات متكاملة، مع مراعاة النظام الإيكولوجي وثقافة المكان، ومن ثم القدرة على توسيع وتكرار نشر مشروع.
- تزويد النساء بالمهارات اللازمة لتكون مؤثرة مهنيًا واجتماعيًا وسياسيًا. يمكن القيام بذلك من خلال:
  - بناء قدرات النساء وضمان تبادل المعلومات
  - خلق فرص للنساء لتعزيز كفاءتهن التقنية في مجال الطاقة والمياه وإدارة الغذاء من خلال الاستفادة من فرص العمل والتدريب العملي.
  - إنشاء شبكات بين النساء تساعدن على تخطي الحواجز المشتركة لتعزيز مشاركتهن وقيادتهن
  - تعزيز الروابط بين النساء والفئات النسائية ومنظمات التنمية الدولية، والمؤسسات العامة، وصانعي القرار المعنيين، وبالتالي تمكينهم من لعب دور أكبر سياسياً واجتماعياً.
  - إشراكهم في تصميم المشروع والتخطيط والتنفيذ (الإدارة والحوكمة).
- نشر قصص النجاح داخل المجتمع ومع أصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين لزيادة اهتمام النساء والمجتمع ككل لتمكين النساء من المشاركة بشكل أكبر.

## التوصيات والخطوات التالية لتعميم مراعاة النوع الاجتماعي:

- العمل مع العائلات والمجتمعات، وليس النساء فقط: يقرر المجتمع ما هي الأدوار التي تناسب الرجل أو المرأة وما هي الأدوار التي لا تندرج تحت اسم الأعراف والتقاليد. هذه المعايير هي العائق الرئيسي أمام تمكين المرأة والمساواة بين الجنسين. لا يمكن تحقيق التغيير في الأعراف والممارسات المتعلقة بالجنسين إلا عندما تتوصل جميع الأطراف إلى تفاهم.
- 6. تفعيل التآزر من خلال العمل مع المنظمات غير الحكومية والمنظمات المجتمعية والبلديات لتعزيز ودعم فرص توليد الدخل للشركات الصغيرة المملوكة للمرأة التي تروج لتكنولوجيات الماء والطاقة وتوفير الدعم في تسويق منتجات الشركات.

## إستراتيجية الاتصال والتواصل فيما يخص إدماج النوع الاجتماعي



### عرض

- تعزيز ظهور أبطال ميناريت كنماذج يحتذى بها (من خلال المشاركة في مؤتمرات الطاقة أو المياه أو النساء في الأعمال التجارية أو برامج العلوم والتكنولوجيا والهندسة والتكنولوجيا ، إلخ)
- التواصل مع مجموعات أخرى مثل الطاقة والمياه ومجموعات الشبكات النسائية



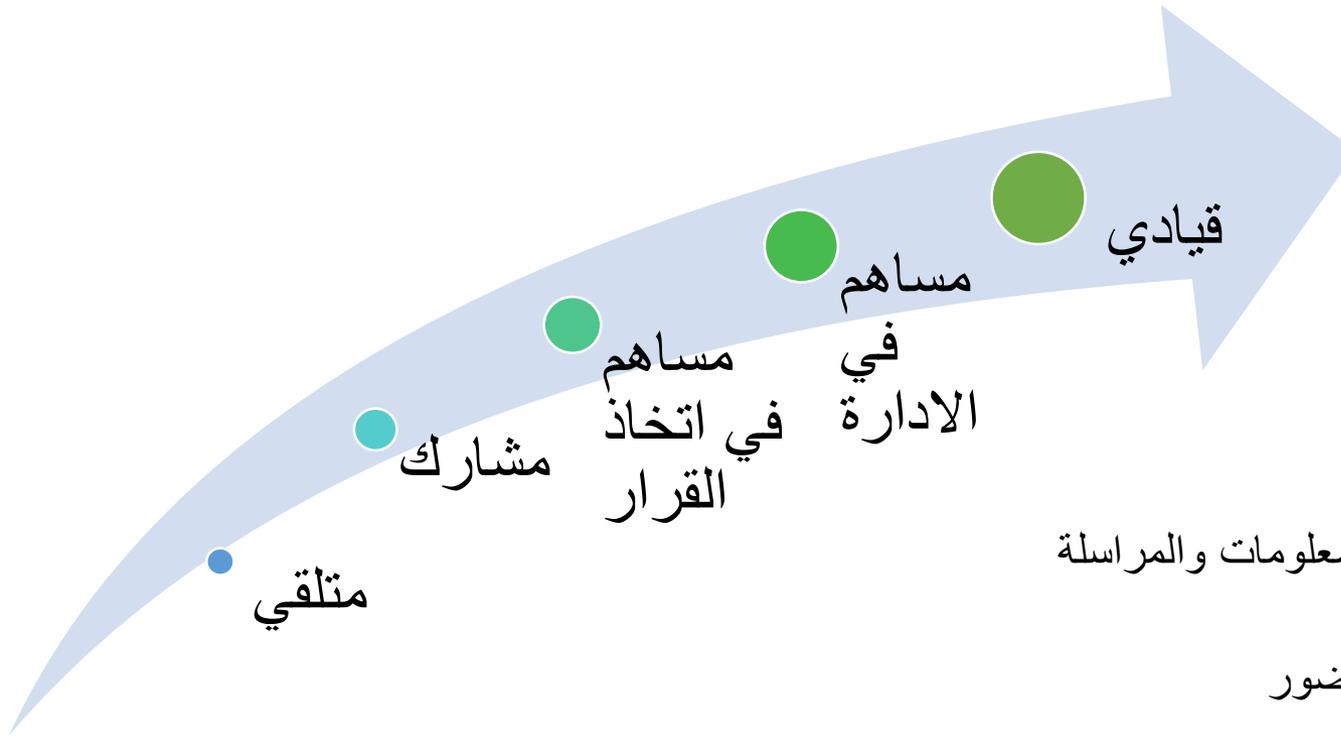
### تعزيز - وسائل الاعلام الاجتماعية

- عرض قصص النجاح والأخبار والتحديات المتعلقة بالنوع الاجتماعي
- إبراز نجاح أبطال ميناريت المميزين



### النشر - برامج التدريب

- اعضاء المجتمع
- موظفي البلدية
- المؤسسات / الشركاء
- الباعة



- الوصول إلى المعلومات والمراسلة
- القدرة على الحضور
- القدرة على التشارك والمشاركة
- القدرة على القيادة

# Gender Mainstreaming Components How?



## Gender Integrated Approaches



### Policies

- Gender integration to Energy and Water Policies
- Gender Policies at Country Level
- Gender Policies at Institutional Level



### Pilot Actions

- Gender Lens to Project Selection
- Vendor Selection
- Gender Lens of Beneficiaries of Pilot Action
- Gender Project Verification



### Small Initiatives

- Gender Criteria
- Women Socio-economic Empowerment



### Capacity Building

- Gender Toolkit
- Training programs/workshops for Project Partners,
- Energy/Water training Curriculum Review – eliminate gender stereotypes.

النهج	الخيرى	تلبية الاحتياجات	الحقوقي
التركيز على	المدخلات من غير النتائج	المدخلات والنتائج	«عملية» التنمية والنتائج
يؤكد على	زيادة العمل الخيري	تلبية الاحتياجات	تحقيق الحقوق
يعترف ب	مسؤولية الأغنياء الأخلاقية تجاه الفقراء	الاحتياجات كمطالب مبررة/ معقولة	حقوق الأشخاص والمجموعات كمطالب ومكتسبات من كافل الحق
ينظر للشخص	على انه ضحية	على انه مستفيد من البرامج التنموية	والمجموعة على انهم ممكنين للمطالبة بحقوقهم
الاشخاص	يستحقون المساعدة	يستحقون المساعدة	لهم الحق في المساعدة
التركيز على	ظواهر المشكلة	الأسباب المباشرة للمشكلة	جذور المشكلة ومظاهرها

يحتوي النهج التنموي المبني على الحقوق على المبادئ والعناصر التالية:

- المساءلة Accountability
- التمكين والمشاركة Empowerment and Participation
- المساواة، عدم التمييز والمجموعات المستضعفة
- Equality, non-discrimination and attention to vulnerable groups
- صاحب الحق وكافل الحق Rights Holders and Duty Bearers

## صاحب الحق وكافل الحق

- كل إنسان هو صاحب حق
- مقابل كل حق من حقوق الانسان هناك كافل لهذا الحق
- تقع المسؤولية الكلية لتلبية التزامات حقوق الانسان على الدولة (البرلمانات، الوزارات، السلطات المحلية، القضاة والسلطات القضائية، الشرطة، المعلمين،...) ويعتبروا **Legal duty bearers**.
- يعتبر كل فرد أو جهة ذات تأثير على حياة أصحاب الحقوق هو **moral duty-bearer** - ومن ضمنهم منظمات المجتمع المدني.
- *State as legal duty bearer also has duty to regulate actions of moral duty bearers*



## أمثلة عن حقوق الإنسان التي يسهم المشروع في إحقاقها:

- الحق في الوصول إلى المياه العذبة والنظيفة (القرار 64/292: الحق في الماء والصرف الصحي).
- سيؤدي تغير المناخ إلى إعاقة حق الشعوب في مستوى معيشي لائق بما في ذلك الغذاء والصحة والسكن (المادة 25)
- يؤثر تغير المناخ تأثيرا سلبيا مباشرا وغير مباشر على حق الناس في مستوى معيشي لائق ، فضلا عن حقهم في العمل ، والاختيار الحر للعمالة والحماية من البطالة للعمل ، والاختيار الحر للعمالة ، والحماية من البطالة (المادة 23 ، 25 ) .
- بالنظر إلى الحقوق ليس فقط من وجهة نظر المساواة ، ولكن من منظور المساواة ، سيؤدي تغير المناخ إلى إعاقة حق الأشخاص في التملك (المادة 17)



شكراً لكم