

## الشروط المرجعية

إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع ميناريت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

الموقع: الكرك- الاردن او/ و المونستير - تونس او/ و جديدة الشوف - لبنان

المدة: فترة تصل إلى أربعة أشهر من تاريخ توقيع العقد

تاريخ البدء: 18 تشرين الاول 2018

تاريخ الانتهاء: بناءً على العقد ، بحد أقصى بحلول 18 فبراير 2019

## الخلفية

### ما هو المشروع؟

"إن مبادرة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كنموذج لنهج نيكسوس لتكنولوجيات الطاقة المتجددة" (ميناريت)، هو مشروع تم تصميمه ليتم تنفيذه على مدى أربع سنوات بالشراكة مع البلديات في ثلاثة دول مختلفة: تونس ولبنان والأردن. هذا هو المشروع الأول في المنطقة الذي يستخدم منهجاً مشتركاً للتعامل مع تحديات الاستدامة الفريدة والفرص التي تواجه كل بلد من مستوى البلديات المحلي فيما يتعلق بالمياه والطاقة والأمن الغذائي.

المشروع هو أيضا المشروع الأول في المنطقة الذي يسهل الحوار بين الخبراء والمستفيدين من القطاعين العام والخاص في مجال الطاقة المتجددة، والتنمية المستدامة، والمياه، وتغير المناخ، والعديد من القطاعات الأخرى. يناقش أصحاب العلاقة من جميع أنحاء المنطقة ويخططون معاً للتغلب على القيود المتزايدة التي تواجهها بلدانهم والمنطقة من خلال إعادة التفكير بشكل أساسي في كيفية إنتاج الطاقة واستهلاكها فيما يتعلق بقطاعي المياه والغذاء.

وأخيراً، وعلى المستوى الدولي، فإن المشروع في الوقت المناسب ومميز ويلفت انتباه الخبراء وأصحاب المصلحة وصانعي القرار في جميع أنحاء العالم. وهذا لأنه يعالج العديد من التحديات ذات الأولوية العالمية (المشروع يتناول خمسة من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة: الهدف الخامس من أهداف التنمية المستدامة - المساواة بين الجنسين، الهدف السادس من أهداف التنمية المستدامة - المياه، المياه ، الهدف السابع من أهداف التنمية المستدامة - الطاقة بأسعار معقولة ونظيفة، الهدف الحادي عشر من أهداف التنمية المستدامة - مدن ومجتمعات محلية مستدامة، الهدف الثالث عشر من أهداف التنمية المستدامة - العمل المناخي. يعود السبب أيضاً إلى أن المشروع يستخدم أحدث وأكثر أطر العمل ملاءمة في العالم . وهي: الطاقة المتجددة، وكفاءة الطاقة، وإدارة المياه وكفاءتها، وقطاعات الأمن الغذائي مترابطة. لذلك، يجب علينا الاستفادة من التضافر الحالي، وسد الفجوة، والجمع بين أصحاب المصلحة الرئيسيين من جميع هذه القطاعات لتحقيق مكاسب متزامنة في جميع القطاعات في وقت واحد.

### لماذا نهج نيكسوس WEF مهم؟

نيكسوس هو نهج فعال للغاية يجب استخدامه في مواجهة التحديات التي تواجه منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا فيما يتعلق بالتغلب على تحديات الموارد، وتحسين الأمن المعيشي للبشرية، وتوفير فرص عمل إضافية، والمساهمة في الاستقرار السياسي. ومع ذلك، لم تبرز بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا الكثير من التقدم في اعتماد وتنفيذ هذا النهج.

### ما هي العقبات الرئيسية في طريقة تنفيذ نهج نيكسوس WEF ؟

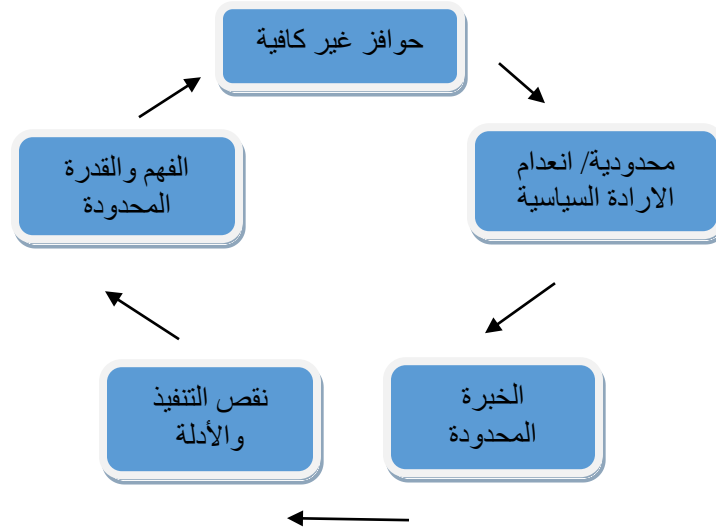
#### المستوى الوطني

هناك العديد من العقبات والقيود المسؤولة عن تحقيق التقدم الملحوظ في اعتماد وتنفيذ نهج نيكسوس. وتشمل هذه العقبات الحوافز غير الكافية للتخطيط المتكامل للسياسات، ونقص الحوافز الاقتصادية لتطوير حلول الأعمال المتكاملة، ومحدودية الرؤية والمعرفة والخبرة في نهج نيكسوس. وفي المقابل، فإن افتقار التنفيذ، ومن ثم الدليل التجريبي لفوائد نهج العلاقة، لا يفعل

## الشروط المرجعية

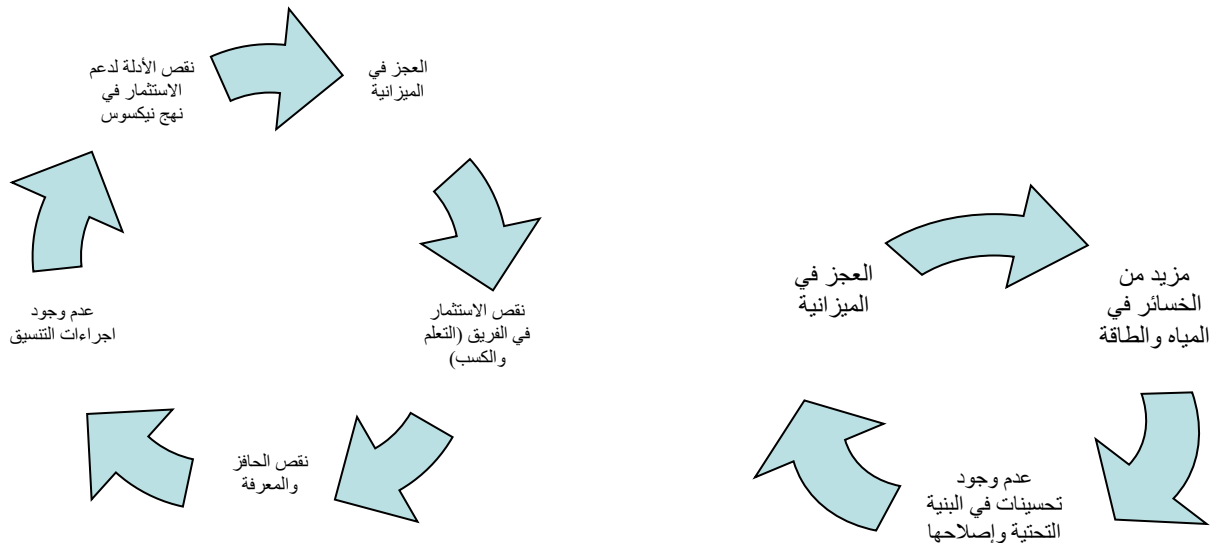
إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع ميناريت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

الكثير لتعزيز الإرادة السياسية لتطوير الهياكل والإجراءات. كما تنتظر الشركات والمستثمرون دليلاً مرئياً على القيمة المضافة من خلال تطبيق نهج نيكسوس. وبدون هذه الإرادة السياسية وعندما لا تتحقق فرص العمل، بالتالي لا يوجد تنفيذ لنهج نيكسوس. وباختصار، فإن الدول عالقة في دائرة مفرغة:



### مستوى البلديات

وبصورة مشابهة، فإن البلديات عالقة أيضاً في حلقة مفرغة مماثلة. هناك العديد من الدورات المفرغة التي تلتصق بها البلديات:

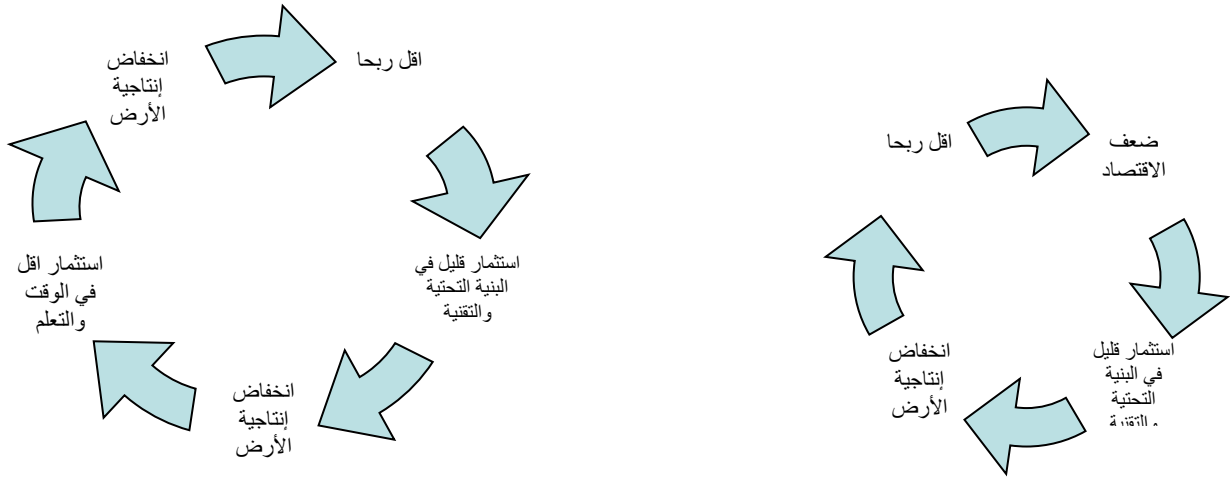


## الشروط المرجعية

إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع ميناريت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

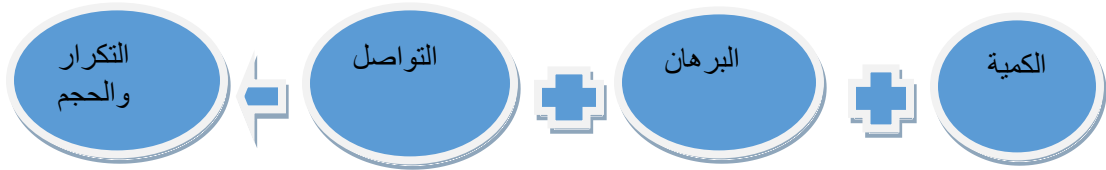
### مستوى المواطن

المواطنون أنفسهم عالقون في حلقة مفرغة تسهم في استمرار سوء الإدارة وفقدان الموارد الشحيحة:



### مشروع ميناريت يوفر البديل

من أجل كسر الحلقة المفرغة، هناك حاجة لمشاريع تجريبية تبين الفوائد والقيمة المضافة لنهج نيكسوس. غير أنها غير كافية لتنفيذ مشاريع رائدة على مستوى البلدية و/ أو على مستوى المجتمع إذا لم يتم استخدام المنهج العلمي نيكسوس حيث يتم تقدير الفوائد والمنافع المشتركة. أيضاً، حتى يكون المشروع التجريبي قابل للتطوير وقابل للتكرار بشكل صحيح، يجب ان يتواصل بشكل صحيح. يجب ان يتواصل أفقياً مع الآخرين لغرض تكراره. كما يجب ان يتواصل عمودياً لغرض إجراء التغييرات/ الحوافز السياسية اللازمة لتوسيع نطاقه وتوسيع نطاقه



### سلطة التعاقد

سيتم تقسيم المهمة المذكورة أعلاه بين السلطتين المتعاقبتين أدناه (أفاق لتخطيط سلسلة القيمة والاتحاد الدولي لصون الطبيعة لدمج اصحاب العلاقة - وصف المهمة المفصلة من خلال "المهمة")

## الشروط المرجعية

إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع میناریت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

سلطة التعاقد هي:

### أفاق للتنمية الخضراء

أفاق للتنمية الخضراء هي مؤسسة أردنية غير ربحية مسجلة عام 2014 متخصصة في أنشطة التنمية الخضراء والمياه والطاقة المتجددة. أفاق لديها مكتب واحد في الأردن وفرعه في تونس.

وتبنت مؤسسة أفاق نهج نيكسوس الذي يعزز القدرات والتوعية بشأن الاتصالات والتعاون في مجالات المياه والطاقة وتحديات الأمن الغذائي وأهدافه ضمن خطة التنمية المستدامة لعام 2030. منذ تأسيسها، تهدف المنظمة إلى تطوير المشاركة المجتمعية والمشاريع الاجتماعية والاقتصادية؛ مشاريع البيئة وتغير المناخ، ومبادرات المياه والصرف الصحي والنظافة الصحية من خلال بناء القدرات، وتطوير البنية التحتية، وزيادة المعرفة والتوعية بالقضايا البيئية.

### الاتحاد الدولي لصون الطبيعة

يركز الاتحاد الدولي لصون الطبيعة على تقييم وصون الطبيعة من خلال ضمان إدارة فعالة ومنصفة لاستخدامها، ونشر الحلول المستندة إلى الطبيعة للتحديات العالمية في المناخ والغذاء والتنمية. و يدعم البحث العلمي، ويدير المشاريع الميدانية في جميع أنحاء العالم، ويجلب الحكومات والمنظمات غير الحكومية والأمم المتحدة والشركات معا لتطوير السياسات والقوانين وأفضل الممارسات.

ويعد الاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة (IUCN) أقدم وأكبر منظمة بيئية عالمية في العالم، مع ما يقارب من 1300 عضو حكومي ومنظمات غير حكومية وأكثر من 15000 من الخبراء المتطوعين في 185 بلداً. يعمل ما يقارب من 1000 عامل في 45 مكتباً ومئات الشركاء في المؤسسات العامة والمنظمات غير الحكومية، لدعم أعمالنا وقطاعاتنا الخاصة حول العالم.

### المهمة الخلفية

أجرى فريق میناریت دراسات حول الطاقة المتجددة وكفاءة استخدام الطاقة والمياه والزراعة ودراسات اجتماعية - اقتصادية وخرائط اصحاب العلاقة والتقييم الجندي في كل من بلدان مشروع میناریت. توفر هذه الدراسات التحليل الظرفي والحالي اللازم والتي تستند على قيام فريق المشروع بتصميم وتنفيذ مشاريع نيكسوس التجريبية والمشاريع الاجتماعية - الاقتصادية.

وتشمل هذه الدراسات جميع البيانات التي تم جمعها، والتحليل، ومشاريع المياه والزراعة المقترحة، وكذلك المشاريع الاجتماعية - الاقتصادية، التي تتوفر للبناء عليها للمهمة القادمة.

تنفيذ مشاريع المياه والزراعة (المشاريع الرائدة) بالشراكة مع البلديات؛ يتمحور نطاق المشاريع التجريبية حول تطبيق نهج نيكسوس في التفكير لتحسين قدرة البلديات على الحد من استهلاكها للطاقة والمياه، من أجل تقديم خدمات تفويضها الأساسية على نحو أفضل وتوسيع دورها التنموي.

### ماذا تم انجازه:

- بالنسبة للدراسات الرئيسية الثلاث، تم تعيين مستشارين محليين من كل دولة للقيام بجمع البيانات وتحليلها. قام فريق میناریت بتوفير هيكل الدراسات لضمان اتساق المعلومات المقدمة.
- تم تعيين مستشار من الأردن لمراجعة جميع الدراسات الاساسية الثلاثة لضمان دقة وجودة المحتوى، بالإضافة إلى مدى ثقة التدخلات المقترحة وإجراء التغييرات.

## الشروط المرجعية

### إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع میناریت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

- تم تعيين طرف ثالث (معهد WANA)، لوضع قائمة التوصيات، بناءً على المعلومات التي تم مراجعتها، حول كيفية تعديل الدراسات الأساسية والمعلومات المرتبطة بها للحصول على تقرير نهائي أكثر دقة ونهائية. ووضع اللمسات الأخيرة على الدراسات الأساسية الثلاثة للدولة.
- تم جمع البيانات من خلال المراجعة الأدبية؛ التقارير والدراسات التي تم الحصول عليها من المصادر الإلكترونية، والمؤسسات الحكومية، والمنظمات غير الحكومية، والبلديات؛ مراجعة السياسات والقوانين واللوائح الوطنية التي تحكم قطاعي المياه والزراعة؛ ومن خلال المسوحات الميدانية والتشاور مع جميع أصحاب العلاقة المعنيين بقطاعات المياه/ الزراعة، بما في ذلك السلطات المحلية ورؤساء البلديات وممثلين من المنظمات غير الحكومية/ منظمات المجتمع المدني المحلية والمزارعين.
- ملخصات المشروع التجريبي في كل من البلديات.
- تنفيذ المشاريع الاجتماعية الاقتصادية بالشراكة مع المنظمات المجتمعية المحلية والمنظمات غير الحكومية؛ تركز مراكزها على تطبيق نهج نيكسوس للتفكير بإفادة أفراد المجتمع في الحد من استهلاكهم للطاقة والمياه وتحسين القدرة التنافسية للخدمات/ المنتجات المدرة للدخل.

### ما تم انجازه:

- تعيين مستشار محلي لإجراء الدراسات الأساسية الثلاثة مع فريقه
- مراجعة والاستعراض المكتبي لتعزيز الوضع الحالي للبلديات المدروسة
- مراجعة الكتب والمراجع والمقالات سواء كانت منشورة أو غير منشورة.
- تصميم وتطوير استبيانين منظمين للحصول على المعلومات المطلوبة على مستوى الأسرة والمستوى المؤسسي، حيث تضمنت لاحقاً مجموعة من الاسئلة للمؤسسات الحكومية وغير الحكومية. وقد تم ذلك لعدم وجود بيانات مسبقة عن الوضع الاجتماعي الاقتصادي في مناطق الدراسة.
- عقدت ما مجموعه ثلاث مناقشات لمجموعات التركيز داخل كل بلدية، واستهدفت النساء والرجال والشباب والمسؤولين.
- تم تحليل البيانات وتم تبادل النتائج وتوضيحها لكل بلدية ومنظمات المجتمع المحلي وتم الحصول على قبولها باستثناء بلدية الكرك حيث فضلوا المبادرة الصغيرة كجزء من العمل التجريبي للبلدية وتحت مظلتهم (وهو ما لا يتماشى مع أهداف مشروع میناریت) لذلك سيتم إجراء المزيد من المناقشات للحصول على قبولها.
- ملخصات المشروع الاجتماعية والاقتصادية في كل بلدية من البلديات المستهدفة.

### الغرض من التنازل

من أجل ضمان أن المشروعات والتجريبية والمشروعات الاجتماعية - الاقتصادية المنفذة يمكن أن توفر تأثيراً حقيقياً وملموساً، يتضمن هذا الواجب مكونين رئيسيين:

1. تخطيط سلسلة القيمة وتعريف المنتجات للمشروعات التجريبية والمشروعات الاجتماعية - الاقتصادية الناتجة عن وثائق مفصلة للمشروع، تركز بالتحديد على تعريف وتطوير المنتج (المنتجات).

## الشروط المرجعية

### إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع میناریت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

2. خطة إشراك أصحاب المصلحة وخطة بناء القدرات الخاصة بالمشروع: تخطيط سلسلة القيمة مع أصحاب المصالح بأدوارهم ومسؤولياتهم والقدرات الحالية والقدرات المطلوبة التي سيتم بناؤها من خلال مشروع میناریت الذي سيتمكنهم من أداء دورهم بنجاح.

### تخطيط سلسلة القيمة

تمثل البيانات التي تم جمعها من التقييمات التي أجريت في كل من دول المشروع جزءًا كبيرًا من تخطيط سلسلة القيمة. بالإضافة إلى ذلك، قام فريق المشروع بتخطيط مدخلات الطاقة والمياه، وأصحاب المصلحة الرئيسيين ودورهم ودعمهم للمشاريع. وأخيرًا، قام فريق المشروع بتطوير المفاهيم (بما في ذلك وصف المشروع، والأهداف والغايات الرئيسية، وموقع التنفيذ، وتكاليف المشروعات، والمجموعات المستهدفة، والأدوار والسلطات) بالتشاور مع أصحاب المصلحة الرئيسيين بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر البلديات والمنظمات المجتمعية الرئيسية والمنظمات غير الحكومية.

ومع وضع هذا في الاعتبار، فإن الهدف العام لهذه المهمة هو وضع خريطة للمشاريع التجريبية المقترحة والمشروعات الاجتماعية -الاقتصادية، من البداية إلى النهاية، وملء الثغرات التي لم يتم تقييمها/دراستها، مع التركيز على تعريف وتطوير المنتج (المنتجات).

سيقوم الاستشاري بإجراء رسم تفصيلي لتعزيز القدرة التنافسية للمشاريع التجريبية والمشروعات الاجتماعية - الاقتصادية، وتحديد المنتجات النهائية والأسواق الناتجة عن المشاريع التي اقترحها فريق المشروع. سيقدم الاستشاري خطط مشاريع مفصلة وجاهزة للتنفيذ تضمن أن تكون المشاريع، عند تنفيذها، تنافسية؛ تقديم أقصى قيمة ضمن ميزانيات المشروع المقترحة. يجب أن توفر هذه المهمة الفهم الشامل الذي من شأنه أن يسمح لفريق المشروع الذي سينفذ المشاريع التجريبية و/أو المشاريع الاجتماعية - الاقتصادية لتعظيم الأثر القصير والأكثر أهمية على المدى الطويل لهذه المشاريع. يمكن تحقيق التأثير الرئيسي من خلال قدرة المشاريع على:

- أ. زيادة الإيرادات
- ب. تقليل كلفة الإنتاج
- ت. زيادة إمكانية توليد الدخل (عدد الأشخاص ومقدار الكسب).
- ث. تقليل البصمة البيئية
- ج. القدرة على الاستمرار في تقديم الفائدة وتعزيز التأثير خلال مدة المشروع وما بعده.

يجب أن تغطي تخطيط سلسلة القيمة الدورة الكاملة للمدخلات والإنتاج والتعبئة والتوزيع والدخول إلى السوق والبيع.

### مشاركة أصحاب المصلحة

الهدف العام لهذه المهمة هو التوسع في تقييم مشاركة أصحاب المصلحة الذي تم إجراؤه خلال السنة الأولى لأغراض تفصيل القدرات والاحتياجات ذات الصلة بتخطيط وتنفيذ ومراقبة المشروعات التجريبية والمشروعات الاجتماعية -الاقتصادية.

من خلال هذه المهمة، يكون الاستشاري مسؤولاً عن إشراك أصحاب المصلحة بطريقة تشاركية وضمن ما يلي:

1. يتم الحصول على توافق حول مشاريع مختارة، ونطاق تدخلهم، وفرص التدريب العملي ذات الأولوية وفرص التدريب؛

### الشروط المرجعية

إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع میناریت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

2. يتم تدريب أصحاب المصلحة المختارين على تقديم المشاريع والتدخلات المختارة لضمان مشاركة المجالس البلدية والمشاركة فيها؛
3. يقوم أصحاب المصلحة معاً بالتخطيط والاتفاق على أنشطة المشروع والنتائج والمخرجات والآثار ومؤشرات النجاح ووسائل التحقق؛
4. يقوم أصحاب المصلحة معاً بتخصيص الأدوار والمسؤوليات والسلطات اللازمة لتنفيذ المشاريع التجريبية المقترحة والمشروعات الاجتماعية والاقتصادية فيما بينها؛
5. استناداً إلى مسؤوليات كل صاحب مصلحة ودورها/ تفويضها العام، يتم تحديد قدراتها الحالية والقدرات التي يجب تطويرها لضمان التنفيذ الناجح لأنشطتها المقترحة وبالتالي يتم تحديد التنفيذ الناجح للمشروع بالتفصيل الكامل؛
6. يتم إعداد الوثائق التفصيلية للمشروع وخطط بناء القدرات وإعدادها والموافقة عليها.

### النطاق الجغرافي

من المتوقع أن يغطي المستشار 3 بلديات: (1 بلدية الكرك في الاردن، 2 بلدية المونستير في تونس، و3 بلدية جديدة الشوف في لبنان.

يجب إجراء رسم خرائط تفصيلي للقيمة مع التركيز على المشروعات التجريبية المقترحة والمشروعات الاجتماعية - الاقتصادية. يجب إجراء المسح داخل حدود المحافظة، باستثناء التوزيع والدخول إلى السوق والمبيعات حيث قد يمتد النطاق على المستوى الوطني/ الإقليمي.

### نطاق المهمة

الإنجازات	المهمة
	<b>التخطيط</b>
اعتماد معايير المهمة	بناء معايير لتحديد تخطيط سلسلة القيمة وتحديد احتياجات بناء قدرات أصحاب المصلحة الخاصة بالمشروع.
المنهجية المعتمدة	مراجعة واعتماد المنهجية المستخدمة في تحديد تخطيط سلسلة القيمة وتحديد احتياجات بناء قدرات أصحاب المصلحة الخاصة بالمشروع
منهجية معتمدة وخطة عمل مهمة مفصلة	إجراء استعراض مكتبي وعقد اجتماعات/ مجموعات تركيز/ مقابلات مع الشركاء الرئيسيين في مشروع میناریت ونقاط الاتصال والبلديات لتحقيق فهم أعمق لمشروع میناریت وأهدافها، نظرية التغيير ونتائج التقييمات التي أجريت والمشروعات الرائدة المقترحة و مشاريع اجتماعية -اقتصادية في كل بلدية. تصميم خطة عمل مفصلة لتخطيط سلسلة القيمة لكل من المشاريع في كل بلدية من البلديات.
القوالب والأدوات المعتمدة	تطوير جميع القوالب والأدوات التي سيتم استخدامها للمهمة

### الشروط المرجعية

إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع ميناريت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

معايير الاختيار المعتمدة	وضع معايير الاختيار وعملية لتحسين المشاريع التجريبية والمشاريع الاجتماعية والاقتصادية.
<b>جمع البيانات وتحليلها</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>● خطة جمع البيانات معتمدة</li> <li>● نسخ الكترونية مؤرشفة من جميع التقارير المستخدمة في التقارير</li> <li>● محاضر الاجتماعات للمقابلات ومجموعات التركيز</li> </ul>	<p>جمع بيانات إضافية ذات صلة من خلال:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. استعراض مكتبي</li> <li>2. مقابلات / اجتماعات مع أصحاب المصلحة وصناع القرار ذوي الصلة</li> <li>3. مجموعات التركيز</li> </ol> <p>تشمل البيانات التي تم جمعها ما يلي: أ) هيكل السلسلة التي تشمل الأسواق النهائية، البيئة التمكينية للأعمال، الروابط الرأسية والأفقية بالإضافة إلى دعم الأسواق ، ب) ديناميكيات تخطيط سلسلة القيمة التي تشمل العلاقات والسلطة الرسمية/ غير الرسمية/ ديناميات السلطة بين المشتريين والبائعين ومقدمي الخدمات والمؤسسات التنظيمية، وطبيعة ونوعية التفاعلات بين أصحاب المصلحة في تخطيط سلسلة القيمة والتحسينات المقترحة من قبل مختلف أصحاب المصلحة.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>● تقرير سلسلة القيمة المعتمد</li> <li>● تصميم تخطيط سلسلة القيمة المعتمد</li> </ul>	<p>تحليل البيانات باستخدام إطار تخطيط سلسلة القيمة.</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. تحديد الفرص الأساسية ، التي يمكن للمشروع الاستفادة منها وتقديم الدعم من أجل تحقيق أقصى قدر من النجاح في تحقيق الأثار المذكورة أعلاه من خلال تنفيذ المشاريع التجريبية / المشاريع الاجتماعية والاقتصادية.</li> <li>2. تحديد الجهات الفاعلة الرئيسية، التي تدعم دورة توفير السلع والخدمات المقدمة من خلال المشاريع الرائدة و/ أو المشاريع الاجتماعية - الاقتصادية</li> <li>3. تحديد أية تحديات مؤسسية و/ أو هيكلية ونكبات ذات صلة بالقدرات، والتي من شأنها أن تمنع المشاريع الاجتماعية والاقتصادية و/ أو المشاريع الرائدة من تحقيق النجاح في تحقيق الأهداف المبينة أعلاه.</li> </ol> <p>تقديم تقارير سردية عن سلسلة القيمة ووضع مخططات بيانية مرئية تُظهر هيكل سلسلة القيمة من المواد الخام إلى الأسواق النهائية</p>
<b>اختيار المشروعات ذات الأولوية وتصميمها لتحسين القدرة التنافسية</b>	
سيناريوهات المشروع المعتمدة.	استناداً إلى الفرص والتحديات، نقدم سيناريوهات مختلفة لتصميم وتنفيذ المشروعات التجريبية والمشروعات الاجتماعية والاقتصادية، التي تأخذ في



### الشروط المرجعية

إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع ميناريت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

<ul style="list-style-type: none"> <li>• اجندة الاجتماعات معتمدة</li> <li>• محاضر الاجتماعات</li> <li>• ملاحظات مقترح المشروع التي وافق عليها أصحاب المصلحة في الاجتماع</li> </ul>	<p>الاعتبار الفرص والتحديات والمخاطر والفوائد والتأثير المحتمل.</p> <p>عقد جلسة لتحديد أولويات أصحاب المصلحة من أجل بناء توافق في الآراء حول المشروعات التجريبية والمشروعات الاجتماعية - الاقتصادية وفرص التوظيف/ التدريب العملي، والاتفاق على المشروعات في كل من بلديات المشروع</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• اعتماد خطط المشاريع التفصيلية وفقا للنماذج المعتمدة</li> <li>• اعتماد خطة مشاركة أصحاب المصلحة / الشركاء</li> <li>• تقرير معتمد تقييم قدرة كل شريك</li> <li>• الهيكل التنظيمي للمشروع المعتمد، مصفوفة القرار</li> <li>• الموافقة على خطة تنمية القدرات لشركاء المشروع</li> </ul>	<p>عقد ورشة عمل مع أصحاب المصلحة للأنتهاء من كل مشروع:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. الأنشطة</li> <li>2. التسليمات والمنجزات</li> <li>3. المخرجات</li> <li>4. النتائج</li> <li>5. التأثير</li> <li>6. مؤشرات النجاح</li> <li>7. وسائل التحقق</li> <li>8. الأدوار والمسؤوليات والسلطات</li> <li>9. القدرات الحالية كما هي مؤكدة على الدور</li> <li>10. تطوير القدرات اللازمة</li> </ol> <p>تدريب والإشراف على أصحاب المصلحة الذين تم اختيارهم لتقديم المشاريع والتدخلات المختارة لضمان إقناع وتشجيع المجالس البلدية.</p> <p>تجميع وتقديم المشاريع النهائية المفصلة والمشاريع الاقتصادية - الاجتماعية للمشروع التي سيتم تنفيذها، وخطط بناء القدرات.</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• تقديم رسائل البريد الإلكتروني المرحلي كل نصف شهرية</li> <li>• كشوفات تسجيل اصحاب المصلحة المدربين</li> </ul>	<p>خلال فترة المشروع:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. تقديم تحديثات البريد الإلكتروني نصف شهرية إلى فريق المشروع</li> <li>2. توفير التدريب العملي لفريق المشروع واختيار الجهات المعنية</li> <li>3. ترتيب وتنسيق كل نشاط للمشروع وتوصيل المعالم الرئيسية في وقت مبكر إلى فريق المشروع ومع نقاط الاتصال.</li> </ol>

### الشروط المرجعية

إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع ميناريت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

مدة المهمة

30 ايلول 2018 – 31 كانون الثاني 2019

العطاءات

متطلبات القبول:

يجب أن يستوفي المرشحون شروط القبول التالية:

- يجب أن يكون لدى المرشحين خبرة في رسم خرائط تفصيلي للقيمة ذات الصلة مع مشروعين على الأقل، أحدهما بقيمة لا تقل عن 100,000 دينار أردني.
- يجب أن يكون لدى المرشحين ما لا يقل عن 5 - 7 سنوات من الخبرة في العمل داخل القطاع الاجتماعي - الاقتصادي.
- يجب أن يكون لدى المرشحين خبرة مثبتة في مشاركة المجتمع المحلي وأصحاب المصلحة المعنيين وجمع البيانات (النوعية والكمية).

معلومات العطاءات:

يتألف العطاء من أربعة أجزاء يجب أن تأخذ بعين الاعتبار المعايير الموضحة أعلاه: (1 العرض السردي، (2 الموظفون الرئيسيون (3 الأداء السابق، (4 العرض المالي.

يجب على المتقدم للعطاء ان يقدم:

1. الاقتراح السردي وفقا للنموذج المرفق
2. الاقتراح المالي وفقا للنموذج المرفق.
3. خبرات الشركة والمراجع ذات الصلة
4. السيرة الذاتية للخبراء الرئيسيين المراد ذكرهم في العرض الفني

سيتم تقييم العروض بناء على ما يلي:

المقترح السردي	35%
الموظف الرئيسي	15%
الخبرة السابقة	20%
الكلفة	30%

## الشروط المرجعية

إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع میناریت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

مواعيد نهائية مهمة

9 ايلول 2018	تاريخ الاعلان
15 ايلول 2018	التاريخ النهائي لاستلام الاستفسارات
18 ايلول 2018	الإجابة على الرد على جميع الأسئلة
26 ايلول 2018	تاريخ تقديم الطلب
2 تشرين الاول 2018	اعلان الشركات المختارة
8 تشرين الاول 2018	العروض التقديمية لمقدمي العروض المختارين
11 تشرين الاول 2018	تاريخ التقديم النهائي للمراجعات
18 تشرين الاول 2018	تاريخ التقديم
18 شباط 2019	تاريخ الموافقة النهائية على العرض

### ملاحظات مهمة:

- أ. يجب أن يكون المتقدم للعرض شركة في وضع جيد ومسجلة في الأردن و/ أو لبنان و/ أو تونس.
- ب. أحد الأطراف ينفذ عملية وضع خرائط تفصيلية للقيم ذات الصلة ورسم خرائط لبناء قدرات أصحاب المصلحة في جميع دول/ بلديات المشروع الثلاثة وهو أمر مفضل وسيتم منحه الأولوية إذا حقق نتائج مماثلة. ومع ذلك، يجوز لمقدم العطاء أن يختار التقدم بطلب لدولة أو دولتين (دول) أو لبلديتين (بلديات) وسيتم قبول طلبهما ومراجعتهما على النحو المطلوب.
- ج. إذا تضمنت المهمة أكثر من مقدم واحد، سيتم ترتيب اجتماعات للتنسيق بين الأطراف المنفذة لضمان وضع/ تنقيح المنهجية والأدوات والموافقة عليها لتوحيد العمل بين الدول.
- د. من أجل تنفيذ المهام المذكورة أعلاه بنجاح ، يجب على المرشحين:
  1. نهج تشاركي مقترح ضمن منهجية قائمة على الحقوق؛
  2. خبرة سابقة في توظيف نهج قائم على المشاركة قائم على حقوق الإنسان
- ب. تطبيق استراتيجية شاملة ومتساوية بين الجنسين والتي تضمن عدم تهميش دور اي منهم. ولذلك، يجب على مقدم العرض إظهار هذا النهج/ الاستراتيجية في الاقتراح المقدم. وسيكون النهج الشامل القائم على أساس الطرق القائمة على الحقوق جزءاً من النتيجة الإجمالية لمقدم العطاء. على وجه التحديد، سوف ينظر الفريق في:
  1. الاستراتيجية الشاملة المقترحة في إطار نهج قائم على الحقوق؛
  2. خبرة سابقة في تنفيذ إجراءات شاملة
  3. وجود النساء/ الفئات المهمشة في فريق المشروع

ج. دعم النتائج من خلال استخدام البيانات النوعية والكمية

- د. في كل بلد، يحتوي مشروع میناریت على نقطة اتصال تعمل كحلقة وصل بين فريق میناریت والبلديات والمنظمات المجتمعية والمنظمات غير الحكومية وأصحاب المصلحة الرئيسيين الآخرين. يجب على الطرف (الأطراف) المتعاقد معها التعاون والعمل جنباً إلى جنب مع الشركاء المحليين للحصول على البيانات ذات الصلة، وضمان الحصول على الموافقات عند الضرورة، وإجراء أنشطة رسم الخرائط التفصيلية للقيم.
- ه. قضاء بعض الوقت في الميدان ومع البلديات والمنظمات غير الحكومية/ منظمات المجتمع المحلي حسب الحاجة.

## الشروط المرجعية

### إجراء تخطيط سلسلة القيمة لمشروع میناریت وتحديد حجم متطلبات بناء القدرات للمشروعات الخاصة بالمشاريع

هـ. يجب تقديم المقترح باللغة العربية و/ أو الإنجليزية. على أن لا يتجاوز المقترح الفني 15 صفحة و. نظرًا لأن المهمة ستتطلب قراءة المواد والتحدث مع أشخاص يتحدثون العربية و/ أو الإنجليزية و/ أو الفرنسية، فإن الفكرة الجيدة لكل اللغات الثلاث مطلوبة لهذه الغاية (التواصل مع أصحاب المصلحة وقراءة المواد في مرحلة مراجعة والاستعراض المكتبي).

ز. سيتم تقديم التقارير باللغتين الإنجليزية والعربية

ح. يجب تقديم التقارير وفقا للنماذج التي قدمتها السلطة المتعاقدة. يجب أن تكون جميع المستندات مدققة وبشكل صحيح لقواعد اللغة واستخدام اللغة والتنسيق. سيتم خصم المعدل القياسي للتدقيق اللغوي من المبلغ المدفوع للتسليم على المستندات التي لم تتم فيها قراءة الدليل.

ط. سيكون المرشح الناجح مسؤولاً عن إكمال المهام والتسليمات التالية ضمن المخطط الزمني المقترح. سيتم خصم أي تأخير غير مصرح به نتيجة عدم قيام الاستشاري بتسليمه في الوقت المحدد من دفع هذا المكون.

ي. وقد أجريت التقييمات الشاملة المتعلقة بالمياه والطاقة والاجتماعية الاقتصادية والجنسانية في مرحلة البداية، وبالتالي فإن غالبية المعلومات التقنية وغير التقنية المطلوبة (مثل تحديد الموقف والتصورات والسلوك وما إلى ذلك) متاحة.

ك. يجب أن يكون السعر المقدم بالدولار الأمريكي ويجب أن يكون شاملاً تماماً

ل. يقدم المتقدم للعرض سعر السفر والإقامة بشكل منفصل.

م. يمكن للمتقدم للعرض إرسال بريد إلكتروني أو الاتصال أو الاجتماع معنا في أي وقت خلال أول 10 أيام عمل من تاريخ الإعلان عن المناقصة.

### إخلاء المسؤولية:

- أ. مؤسسة رواد المستقبل/ آفاق قد تلغي طلب العروض وعدم منحها
- ب. قد ترفض مؤسسة رواد المستقبل/ آفاق أي من الردود أو جميعها
- ت. لا يمثل إصدار طلب تقديم العروض التزامًا بالجائزة من قبل مؤسسة رواد المستقبل/ آفاق.
- ث. لن تعوض مؤسسة رواد المستقبل/ آفاق المتقدمين للعرض لطلبهم العروض
- ج. تحتفظ مؤسسة رواد المستقبل/ آفاق بحق منح العرض بناء على التقييم الأولي للعروض دون مزيد من المناقشة
- ح. قد تختار مؤسسة رواد المستقبل/ آفاق منح جزء فقط من الأنشطة في الالتماس أو إصدار عدد من الاحالات المتعددة بناءً على أنشطة طلب العروض.
- خ. مؤسسة رواد المستقبل/ آفاق لها الحق في التغاضي عن بعض حالات القصور في المقترح الثانوي والتي يمكن تصحيحه قبل تحديد الجائزة لتعزيز المنافسة.

يؤمن مشروع میناریت وشركاؤه بتكافؤ الفرص ويتبعون إجراءات اختيار مختصة لضمان نتائج الجودة في جميع مهامه