

مبادرة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كنموذج لنهج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء (WEF-NEXUS) ولتكنولوجيا الطاقة المتجددة (MINARET)

The MENA Region Initiative as a model of NEXUS Approach and Renewable Energy Technologies (MINARET)



الإتحاد الدولي لحماية الطبيعة (IUCN)

International Union for Conservation of Nature and Natural Resources



تشكيل فرق عمل متخصصة وإقتراح هيكل تنظيمي وحوكمة لبلديات (الكرك – الأردن، المنتسير – تونس، وجديدة الشوف - لبنان) معنية بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة. تطوير دليل مشتريات خضراء وتحديد وتحليل للمؤسسات الإقليمية التي تعمل في مجال الترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

Establishing Task Forces and Governance Structure for WEF – Nexus (Energy Efficiency - Renewable Energy), Developing A Green Procurement Manual, and Map Related Regional Players for the Municipalities of Al Karak – Jordan, Al Muntsier – Tunisia, and Jdeideh Al Shouf - Lebanon

شباط 2019  
February 2019

## **مقدمة عن المشروع:**

"إن مبادرة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كنموذج لنهج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء (WEF-NEXUS) وتكنولوجيا الطاقة المتعددة (MINARET)، هو مشروع تم تصميمه ليتم تنفيذه على مدى أربع سنوات بالشراكة مع ثلاث بلديات في ثلاثة بلدان مختلفة، هي تونس ولبنان والأردن. هذا هو المشروع الأول في المنطقة الذي يستخدم منهجاً مشتركاً للتعامل مع تحديات الاستدامة الفريدة والفرص التي تواجه كل بلد على مستوى البلديات المحلي فيما يتعلق بالمياه والطاقة والأمن الغذائي.

المشروع هو أيضاً المشروع الأول في المنطقة الذي يسهل الحوار بين الخبراء والمعنيين من القطاعين العام والخاص في مجال الطاقة المتعددة، والتنمية المستدامة، والمياه، وتغيير المناخ، والعديد من القطاعات الأخرى. يناقش المعنيون من جميع أنحاء المنطقة ويخططون معاً للتغلب على القيود المتزايدة التي تواجهها بلدانهم والمنطقة من خلال إعادة التفكير بشكل أساسي في كيفية إنتاج الطاقة واستهلاكها فيما يتعلق بقطاعي المياه والغذاء.

وأخيراً، على المستوى الدولي، فإن المشروع قد جاء في الوقت المناسب، وهو يلفت انتباه الخبراء وأصحاب العلاقة وصناع القرار في جميع أنحاء العالم. هذا لأنّه يعالج العديد من التحديات ذات الأولوية العالمية، (المشروع يتناول خمسة من أهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة: SDG 5 - المساواة بين الجنسين، SDG 6 - المياه، SDG 7 - الطاقة النظيفة بأسعار معقولة، SDG 11 المدن والمجتمعات المستدامة، و SDG 13 - العمل المناخي). يعود السبب أيضاً إلى أن المشروع يستخدم أحدث إطار العمل في العالم. لذلك، يجب علينا الاستفادة من التأثير الحالي وسد الفجوة والجمع بين جميع أصحاب العلاقة الرئيسيين من جميع القطاعات لتحقيق مكاسب متزامنة في جميع القطاعات في وقت واحد.

# 1. تشكيل فرق عمل متخصصة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتعددة

## 1.1. الغاية من تشكيل فرق عمل للمشروع (Task Force)

الغاية من تشكيل فرق العمل (Task Force) المتخصصة بالترابط بين المياه والطاقة والأمن الغذائي وكفاءة الطاقة هو دعم البلديات لضمان الأداء الفعال والكافء للبلديات في مجال كفاءة استخدام الطاقة وتطبيق مفهوم الترابط بين أمن الطاقة والأمن المائي وال الغذائي (Water – Energy – Food Security Nexus)، وكذلك المساعدة في إعداد خطط عمل الطاقة المستدامة المحلية وتشجيع التخطيط التشاركي على المستوى المحلي والوطني.

يجب أن يكون تشكيل فريق العمل مبني على ضمان تمثيل طيف متخصص من موظفي البلدية ومشاركة المجتمع المحلي، على أن تحدد أهداف المجموعة والغاية منها ومسؤولياتها وعلاقتها بتنفيذ نشاطات المشروع المختلفة، بإسلوب تشاركي بين البلدية وأعضاء المجموعة وإدارة المشروع.

من المهام الرئيسية لمجموعة العمل المتخصصة هو المساهمة في إقتراح هيكلية (يمكن تسميتها بوحدة ، لجنة ، قسم، ...) ونموذج حوكمة بما في ذلك الترتيبات المؤسسية، آليات التنسيق، الأطر التشريعية، آليات التمويل، وغيرها والتي تعمل معاً لدعم تنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء، وكذلك خطط عمل كفاءة الطاقة والطاقة المتعددة. وأن تعمل على مراجعة وتطبيق مراجعة دليل المشتريات الخضراء (المستدامة)

### الأهداف الرئيسية الأخرى لفريق العمل هي دعم مشروع MINARET في القدرة الإدارية وصنع القرار، مثل:

- دعم البلديات في وضع دليل مشتريات خضراء يهدف الى اختيار شراء منتجات وخدمات أقل ضرراً للبيئة والصحة ويتناول التأثيرات البيئية والمواد وكفاءة الإيكولوجية للسلع والخدمات.
- الإشراف على التنفيذ السليم لآلية الشراء المبينة في دليل المشتريات الأخضر وتحديث دليل المشتريات الخضراء حسب الحاجة.
- المساعدة في إجراء تقييمات أساسية للاتصال وتطوير وتنفيذ ومراقبة وتقدير خطط الاتصالات.
- دعم تطوير ومراجعة وتعديل خطط العمل للطاقة المستدامة والمناخ (SECAP).
- تنمية الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- تمثيل المشروع والترويج له بفعالية في المؤتمرات والمنتديات الوطنية والإقليمية وغيرها من وسائل تبادل المعرفة.
- المساهمة في تخطيط وتنفيذ بناء القدرات (وببناء القرارات أثناء العمل).
- إجراء القياسات المرجعية للغازات الدفيئة وتحديد أهداف لخفض انبعاثات غازات الدفيئة.
- العمل مع الهيئات الوطنية والإقليمية والدولية والهيئات البلدية التي تدعم البلدية في تصميم وتمويل وتنفيذ وتقديم مشاريع الترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتعددة.

- إنشاء علاقات وشراكات قوية مع الوزارات المعنية، المنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص، وغيرها ، والتي يمكن للبلدية الاستفادة منها لدعم تصميم وتمويل وتنفيذ مشاريع الترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.
- المساعدة في تطوير الخدمات ذات الصلة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة. من خلال توسيع نطاق عمل البلدية ونوعية تقديم الخدمات المتعلقة بالطاقة والمياه والزراعة والأغذية، بالإضافة إلى التنسيق مع مقدمي الخدمات الآخرين لإكمال دورة تقديم الخدمات

## 1.2. العضوية:

سوف يعتمد تكوين فريق العمل على ضمان التمثيل الكافي لمجموعة متخصصة من موظفي البلدية لضمان تحقيق أهداف فريق العمل بشكل صحيح، مثل التمويل والمشتريات والاتصالات والبنية التحتية والبيئة (المياه والطاقة والغذاء)، والخدمات العامة، ... ) ، كما ينبغي أن يشمل فريق العمل أعضاء من مجلس البلدية والمجتمع المحلي، وينبغي أن يكون هؤلاء الأعضاء قادرين على دعم فريق العمل في تحقيق أهدافه الرئيسية.

## 1.3. الحكومة

إن رئيس فريق العمل (وبتفويض مناسب من رئيس البلدية، بما يتماشى مع المهام والمسؤوليات المحددة لفريق العمل) مسؤول عن الدعاوة للمجتمعات (على أساس منتظم و / أو عند الحاجة)، وتسهيل المناقشات بين أعضاء الفريق، ومراجعة توصيات فريق العمل ووضع اللمسات الأخيرة عليها، تقديم الخيارات المناسبة لتنفيذ التوصيات، والتنسيق مع الإدارات والأقسام وموظفي البلدية ، وتقديم تقارير منتظمة إلى رئيس البلدية وإدارة المشروع.

## 1.4. المصادر

سيضمن المشروع الحالي "مبادرة منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كنموذج لنهج NEXUS وتقنيات الطاقة المتجددة (MINARET)" دعم جهود فريق العمل (بناء القدرات والدعم الفني وتطوير وتنفيذ خطة العمل الخاصة به). وبمجرد إضفاء الطابع المؤسسي على فريق العمل (على شكل وحدة، لجنة او قسم داخل هيكل البلدية)، عندها يجب أن تكون ذاتية الاستدامة.

## 1.5. التفويض

تفوّض مجموعة العمل للعمل كمجموعة دعم فني وإستشاري للبلدية لوضع وتنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء، وكذلك خطط عمل كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة، والعمل على مراجعة وتطبيق مراجعة دليل المشتريات الخضراء (المستدامة)، ومؤسسة فريق العمل، وكذلك تطوير وتنفيذ ومراقبة وتقييم خطط التواصل وبناء الشراكات

## 1.6. تشكيل فرق العمل في البلديات المستهدفة

بناءً على الزيارات الميدانية والمناقشات والمشاورات المكثفة مع البلديات المستهدفة بخصوص الغاية والأهداف والآلية عمل مجموعات العمل المقترحة، فقد تم بالفعل تشكيل فرق العمل على النحو التالي:

#### 1.6.1. فريق العمل الخاص ببلدية الكرك:

- المهندسة ساجدة الرحابية / المدير التنفيذي للبلدية – رئيس الفريق
- المهندس صالح العبيسيات / مدير وحدة التنمية المحلية
- السيدة آمنة السحيمات / مديرية وحدة تمكين المرأة
- السيد جميل الجعافرة / رئيس جمعية البيئة المستدامة
- السيد يوسف الجعفري / رئيس قسم المشتريات
- السيد إبراهيم الضمور / رئيس قسم العلاقات العامة
- السيد رامي سحيمات / رئيس قسم الكهرباء
- المهندسة زبيدة المدادحة / رئيس قسم الدراسات
- السيدو خولة البستتجي / عضو المجلس البلدي
- المهندس محمد السحيمات

#### 1.6.2. فريق العمل الخاص ببلدية جديدة الشوف:

- هشام الفطيري / رئيس البلدية – رئيس الفريق
- أيمن شرف الدين / عضو بلدية - لجنة النشاطات والمهرجانات
- بسام الغزال / كهرباء
- غازي جابر / مياه
- دنيا الفطيري / ضابط ارتباط
- رباب ابو علي / جمعية لنا
- جهينة ابو خزام / جمعية سيدات الجديدة
- عامر عالمة / موظف بلدية
- سامر دبيان / جمعية محمية ارز الشوف

#### 1.6.3. فريق العمل الخاص ببلدية المنتسر:

- السيد احمد غيرة / رئيس لجنة البيئة والتنمية المستدامة – رئيس الفريق
- السيد كمال الغمراسي / رئيس لجنة الشؤون المالية ومتابعة الصرف
- السيد غازي تريمش / رئيس لجنة التعاون اللامركزي والعلاقات الخارجية
- السيدة هدى البدوي / رئيسة لجنة الديمقراطي التشاركي والحكومة المفتوحة
- السيد غازي السخيري / كاتب عام البلدية
- المهندسة وفاء قندوز / رئيس مصلحة الأشغال الجديدة
- السيد نوفل بوزقرو / قسم المشتريات
- السيدة هدى مخلوف / مصلحة المناطق الخضراء

- السيد زهير البنزرتى / مكلف الإعلام بالبلدية
  - السيد ذاكر السقا / جمعية أزرقنا الكبير

 <p><b>بلدية الكرك الكبرى</b> Greater Al Karak Municipality</p> <p>No.: ٢٠٢٠ / ٥٤٠ / ٢٠١٩ Date: ٢٠٢٠ / ٨ / ٢٠١٩</p> <p>السادة إدارة مشروع المبادرة الأقليمية للرابطة المياه والطاقة والغذاء المحظوظ من</p> <p>بعد التحيه، أرجو التكرم بالعلم بأن فريق العمل الخاص بالمشروع المذكور تعاون برئاسة مدير المكتب (مساحة الراهبة) وحضوره كل من التالية اسماؤهم:-          ١- مدير وحدة التنمية المحلية م صائب العيسات          ٢- مدير وحدة تطوير المرأة أمينة الحسين          ٣- رئيس جمعية البوسنة المستدامة السيد جعيل الحماعرة          ٤- رئيس قسم المستويات يوسف العجاربي          ٥- رئيس قسم العلاقات العامة ابراهيم احمد المصمر          ٦- رئيس قسم الكهرباء رامي النجيمات          ٧- المهندس محمد الحسين          ٨- عضو مجلس الديوان خولة البستوني          ٩- رئيس قسم الدراسات المهندسة زيبيدة المادحه          وأقولوا الاحترام</p> <p style="text-align: right;">بلدية الكرك أحمد كريم الكرك</p>	 <p>الجمهورية العربية ولاية العرش الملكية والبيت بلدية المنيطر صلحة الأداء الجيدة</p> <p>من رئيس بلدية المنيطر إلى السيدة لولوة الفارابي مدير مشروع "ميناريست" ٢٩ أكتوبر ٢٠١٨</p> <p>الموضوع: حول عركرة فريق المكون الشارات الخضراء في إطار معايناً لخدمات أمثل مشروع ميناريست سعدنا باستقبال السيدات لولوة الفارابي وأشارة أبو سكينة والسادة على الهيئة و سعد العزابي والذين تولوا التشكيل منا لتكوين فريق عمل لافتتاح ما يضم تواصل المشروع وافتتاح الإليارات الحكومية المكونة للمعرض. ويكون هنا الفرق من السادسة</p> <p>١. أحد غدرة، رئيس بلدية البطة وأختيه المسعدة          ٢. كمال المرادي؛ رئيس لجنة الشورى الملكي ونائبة المساعد          ٣. فاطمة عزيز؛ رئيس لجنة العارون الملحقية ونائبة المساعد          ٤. هدى العودي؛ رئيسة لجنة البارطاطة الشراكية والملوكة المنورة          ٥. غازى النسخوي، كاتب بلدية          ٦. وفاء قدر، رئيسة لجنة الأعمال الجديدة          ٧. نبيل بوزرقة؛ رئيس الشارات          ٨. هدى العودي؛ صاحبة الشارات المقصراء          ٩. زهرة البريزق، مكلف بالإعلام بلدية          ١٠. ذكارة السنطا، حمية أرقة الريحان</p> <p>وإنما وإذ نتمنى على عبود خيراء مشروع ميناريست خلال فترة التكوين فإننا نؤكد حرصنا المواصل على تعزيز العلاقات فيما وريثنا في مزيد العمل ضمن فريق متكامل.</p> <p style="text-align: right;">والسلام رئيس البلدية اللزار سرور</p>
--	--

**شكل-1: نموذج عن الكتب الرسمية لتشكيل فرق العمل في بلدية الكرك وبلدية المنسير**

## 2. إقتراح هيكل تنظيمي وحكومة خاص بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة – الطاقة المتجددة

### 2.1. الغاية من وضع هيكل حوكمة (Governance Structure)

الهدف من وضع هيكل حوكمة (Governance Structure) للبلديات خاص بكفاءة الطاقة والترابط بين المياه والطاقة والأمن الغذائي، هو لضمان الأداء الفعال والكافء للبلديات في مجال كفاءة استخدام الطاقة وتطبيق مفهوم الترابط بين أمن الطاقة والأمن المائي وال الغذائي (Water – Energy – Food Security Nexus)، حيث تشمل تلك الحكومة الترتيبات المؤسسية وأدوات التنسيق على مستوى البلدية وإرتباطها على المستوى المحلي والمستوى الوطني وجميع الترتيبات المناسبة، وذلك لدعم تنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج وخطط عمل كفاءة الطاقة والترابط بين الطاقة والماء والغذاء في البلديات.

### 2.2. الهيكلية المقترحة لبلدية الكرك - الأردن

أن أفضل ترتيب تنظيمي في بلدية الكرك هو إنشاء وحدة متخصصة (أتفق على تسميتها وحدة التنمية البيئية المستدامة)، كما تم الإتفاق أن تكون هذه الوحدة متفرعة من وحدة التنمية في البلدية والتي تم الإتفاق على إدارتها ضمن هيكلية البلدية مع بداية عام 2019.

وللوصول إلى تحديد أعضاء، ومسؤوليات، وواجبات، وصلاحيات اللجنة، كان لا بد من نقاش موسع مع رئيس البلدية والأعضاء المحتملين، بما في ذلك أعضاء من المجتمع المحلي وجميع الشركاء ذوي العلاقة. تم خلال هذا الاجتماع مناقشة الرؤية لهذه الوحدة، ومن ثم رسالتها، وبعد ذلك تحديد ماهي الغايات الإستراتيجية التي يمكن من خلالها الوصول للرؤية. الهدف من هذا النقاش هو وضع أساس ومرجع لتحديد الأعضاء المحتملين، والمسؤوليات، والواجبات، والصلاحيات للجنة.

#### 2.2.1. رؤية الوحدة:

تم مناقشة رؤية اللجنة بعد شرح موسع ومناقشة مستفيضة مع الحضور عن مفهوم الترابط بين الماء والطاقة والغذاء (أساس ومرجعية نشاطات المشروع)، وكذلك عن نشاطات المشروع المختلفة والتي ركزت على مأسسة العمل ضمن هذا المفهوم، تطوير دليل المشتريات الخضراء، تحديد الشركاء من منظمات دولية ومانحين وغيرها.

تم الإتفاق بالإجماع على أن تكون رؤية الوحدة هو "بيئة آمنة ومستدامة"

#### 2.2.2. رسالة الوحدة:

تم مناقشة رسالة الوحدة بعد عرض الحضور للأدوات والممارسات المختلفة التي يمكن الوصول من خلالها تحقيق الرؤية، وهي:

- استخدام التكنولوجيا والبحث العلمي
- زيادة المعرفة والوعي
- المشاركة المجتمعية
- تعزيز مفهوم الترابط بين المياه والطاقة والغذاء
- زيادة كفاءة استخدام الطاقة
- زيادة فرص التمويل وتنوع مصادره

بعد نقاشات معمقة، تم الإنفاق على أن تكون رسالة الوحدة "تطوير الترابط بين المياه والطاقة والغذاء بإستخدام التكنولوجيا الحديثة والبحث العلمي، ورفع المعرفة والمعرفة والوعي لدى المجتمع المحلي وصنع القرار بهدف ضمان مشاركة فاعلة وإيجاد فرص / مصادر تمويل مناسبة"



**شكل-2: صور تبين مناقشات فريق العمل في بلدية الكرك مع إدارة المشروع والمستشارين**

#### 2.2.3. الغايات:

- تم تحديد العديد من الغايات التي يجب تحقيقها للوصول إلى الرؤية المحددة وهي "بيئة آمنة ومستدامة" ومنها:
- توفير في إستخدام الطاقة، وتسويق مفهوم الطاقة الكفؤة
  - زيادة الاعتماد على مصادر الطاقة المتتجددة
  - رفع المعرفة والوعي المجتمعي بالحفاظ على البيئة
  - تصميم وتنفيذ برامج رفع المعرفة والوعي لدى صناع ومتخذي القرار في مجال البيئة والإستفادة من الترابط بين المياه والطاقة والغذاء
  - إيجاد فرص الترابط بين البيئة والأمن الغذائي والمائي وأمن الطاقة، التغير المناخي، والتنمية المستدامة
  - خلق شراكات إستراتيجية على المستوى المحلي والوطني والإقليمي
  - إستخدام التكنولوجيا الحديثة والبحث العلمي في الوصول لحلول بيئية، وترتبط أفضل بين المياه والطاقة والغذاء
  - تطوير مبادرات نوعية وريادية تسهم في ربط التنمية البيئية بالتنمية الاقتصادية مثل الترفيه الأخضر والسياحة البيئية (Green Entertainment and Eco-Tourism)
  - العمل مع المدارس لتنفيذ نشاطات بيئية موجهة نحو الحفاظ على البيئة ورفع المعرفة والوعي البيئي مثل مبادرة اليوم الأخضر (Green Day Initiative)

- توقيع مذكرات تفاهم مع الجامعات ومرافق البحث العلمي والمؤسسات المختصة مثل (جامعة مؤتة، جامعة الحسين، جامعة البلقاء التطبيقية، الجمعية العلمية الملكية، وغيرها) بهدف الإستفادة من الخبرة ومصادر الدعم المتوفرة، مما يسهم في تعزيز دور هذه الجامعات والمؤسسات في الخدمة المجتمعية والبيئية

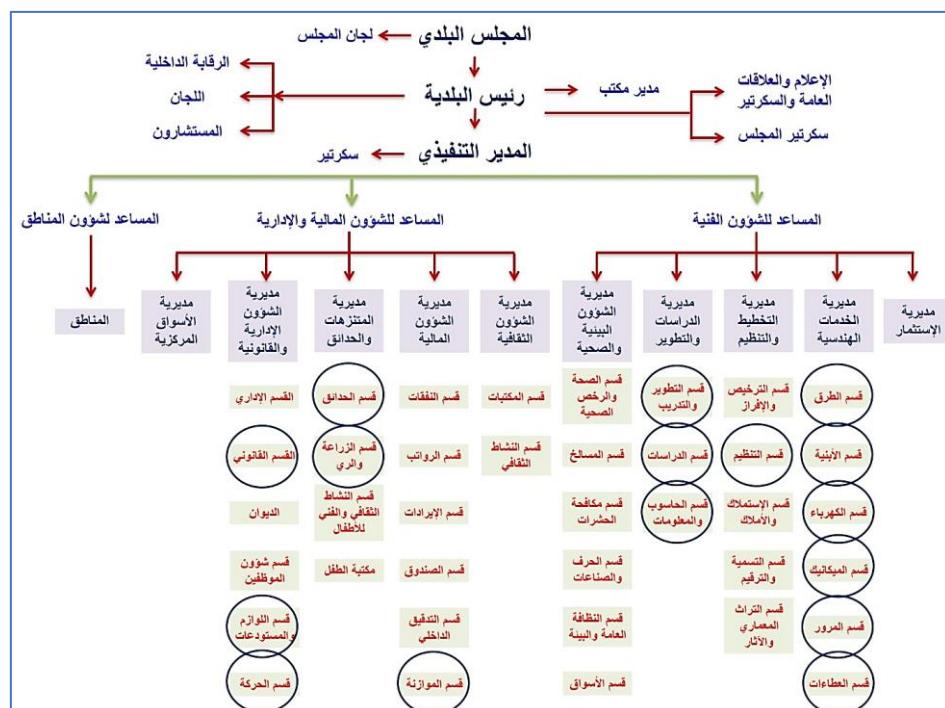
## 2.2.4. هيكليّة الوحدة:

تم الإتفاق على أن تشتمل هيكليّة الوحدة على الأقسام التالية:

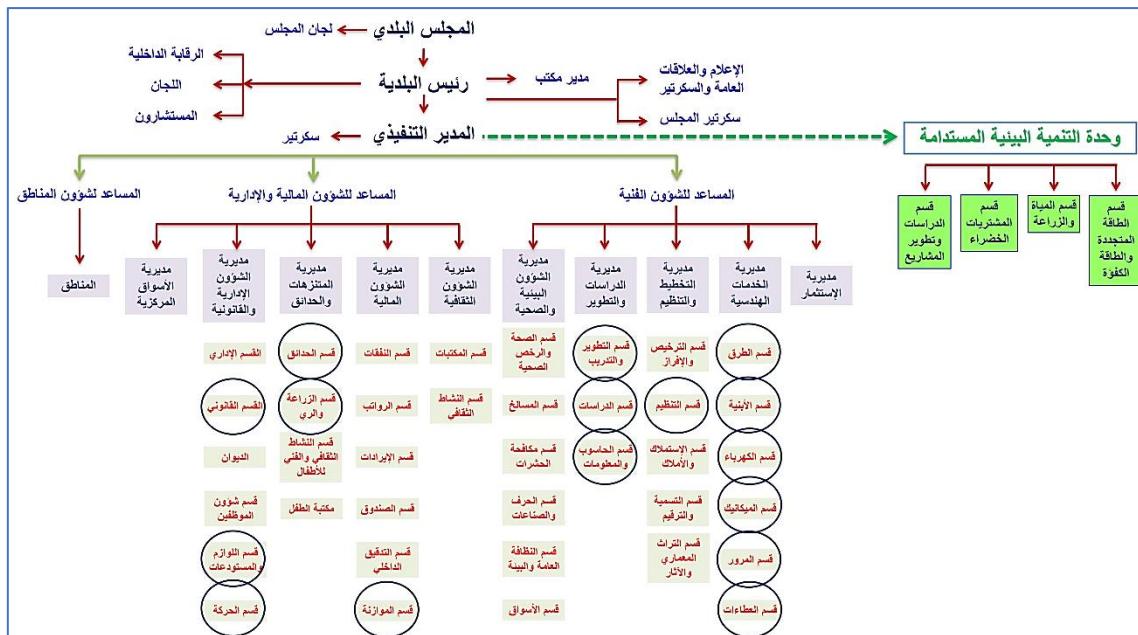
- قسم الطاقة المتتجدة والطاقة الكفؤة
- قسم المياه والزراعة
- قسم المشتريات الخضراء
- قسم الدراسات وتطوير المشاريع

للتعرف على أفضل هيكل تنظيمي يمكن إقتراحه للوحدة، فقد تم دراسة الهيكل التنظيمي للبلدية (الشكل-3) ومعرفة تقطّعات عمل الوحدة (بحسب الأهداف التي تحديدها) مع الأقسام والمديريات المختلفة (الشكل-4)، وبناءً على ذلك فقد تم إقتراح ربط الوحدة مباشرة مع المدير التنفيذي للبلدية، وذلك للأسباب التالية:

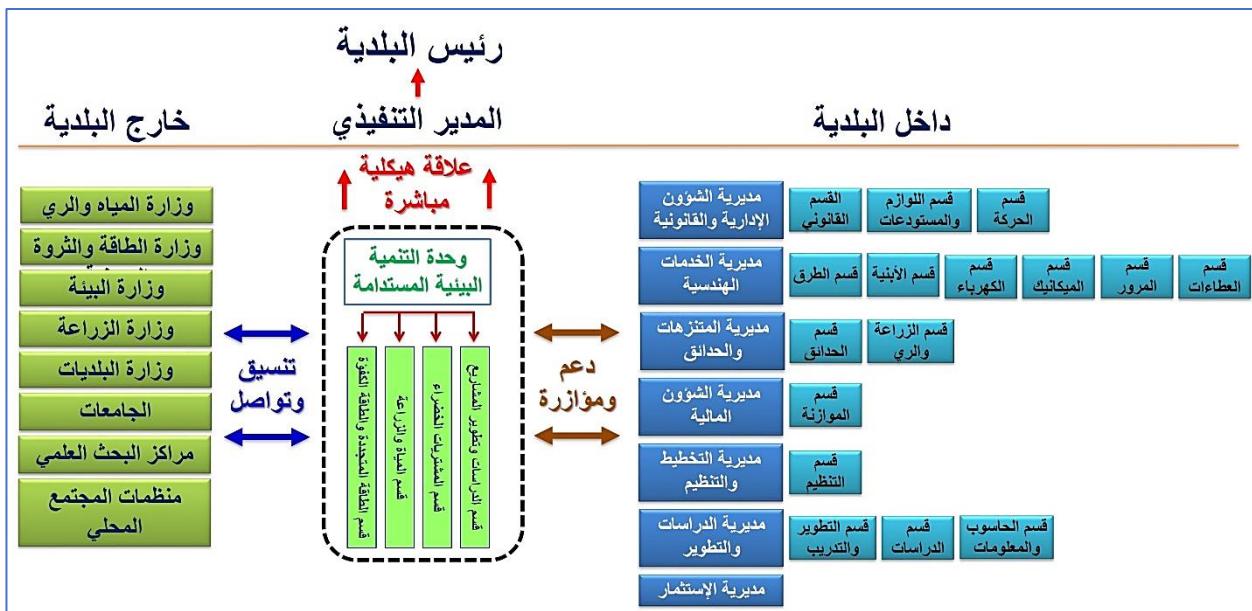
- إستغلال سلطة وصلاحيات المدير التنفيذي في التسيير مع جميع الأقسام والمديريات ذات العلاقة،
- سهولة تقديم التقارير بشكل مباشر لرئيس البلدية، والسرعة في إتخاذ الإجراءات اللازمة وتقديم الدعم المباشر
- ضمان إستدامة عمل الوحدة، وتوفير الدعم اللوجستي والفنى والمالي لضمان تحقيقها غاياتها الإستراتيجية



**شكل-3: الأقسام والمديريات التي ينقطع عملها مع عمل الوحدة المقترحة، بحسب الهيكل التنظيمي للبلديات -أ- في الأردن، ومنها بلدية الكرك**



**شكل-4: إقتراح ربط الوحدة مع المدير التنفيذي للبلدية، والأقسام المقترحة داخل الوحدة**



**شكل-5: العلاقة المقترحة للوحدة مع المديريات وأقسام داخل البلدية ومع بقية المؤسسات ذات العلاقة خارج البلدية**

بناءً على الترتيب أعلاه، فإن الوحدة ترتبط بشكل مباشر مع المدير التنفيذي، ولدى رئيس الوحدة صلاحيات مفروضة من المدير بالتعاون والاتصال والتنسيق مع جميع المديريات وأقسام داخل البلدية، وأيضاً مع جميع الجهات المعنية خارج البلدية.

يترأس الوحدة شخص متخصص من موظفي البلدية، لديه خبرة كافية في المواضيع البيئية وأو الإدارية التي تؤهله للعمل في تحقيق الغايات الأساسية للوحدة (مشابهة للأهداف التي تم تحديدها لفريق العمل) وهي تتلخص في دعم عمل البلدية في وضع الترتيبات المؤسسية، الآليات التنسيق، الأطر التشريعية، آليات التمويل، وغيرها من الجهود التي تعمل

معاً لدعم تنفيذ استراتيجيات وسياسات وبرامج الترابط بين المياه والطاقة والغذاء، وكذلك خطط عمل كفاءة الطاقة والطاقة المتجددة، وهي بشكل محدد:

- العمل مع الهيئات الوطنية والإقليمية والدولية والهيئات البلدية التي تدعم البلدية في تصميم وتمويل وتنفيذ وتقديم مشاريع الترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.
- إنشاء علاقات وشبكات وشراكات قوية مع الوزارات المعنية، المنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص، وغيرها ، والتي يمكن للبلدية الاستفادة منها لدعم تصميم وتمويل وتنفيذ مشاريع الترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة.
- المساعدة في تطوير الخدمات ذات الصلة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء وكفاءة الطاقة والطاقة المتجددة. من خلال توسيع نطاق عمل البلدية ونوعية تقديم الخدمات المتعلقة بالطاقة والمياه والزراعة والأغذية، بالإضافة إلى التنسيق مع مقدمي الخدمات الآخرين لإكمال دورة تقديم الخدمات.
- دعم البلديات في وضع دليل مشتريات خضراء يهدف إلى اختيار شراء منتجات وخدمات أقل ضرراً للبيئة والصحة ويتناول التأثيرات البيئية والمواد والكفاءة الإيكولوجية للسلع والخدمات.
- الإشراف على التنفيذ السليم لآلية الشراء المبنية في دليل المشتريات الأخضر وتحديث دليل المشتريات الخضراء حسب الحاجة.
- المساعدة في إجراء تقييمات أساسية للاتصال وتطوير وتنفيذ ومراقبة وتقدير خطط الاتصالات.
- دعم تطوير ومراجعة وتعديل خطط العمل للطاقة المستدامة والمناخ (SECAP).
- تنمية الشراكات بين القطاعين العام والخاص.
- المساهمة في تخطيط وتنفيذ بناء القرارات (وببناء القدرات أثناء العمل).
- إجراء القياسات المرجعية للغازات الدفيئة وتحديد أهداف لخفض انبعاثات غازات الدفيئة.

يعتمد اختيار رئيس الوحدة على عدد من الشروط المرجعية المثالية، وفي حال عدم توفر شخص يحقق جميع تلك الشروط، يتم اختيار الشخص الأكثر كفاءة، بشرط دعم قدراته الفنية والإدارية لتعزيز قدرته على تحقيق أهداف الوحدة بشكل فعال. فيما يلي الشروط المرجعية لاختيار رئيس الوحدة:

- شهادة جامعية (يفضل درجة متقدمة، ماجستير أو دكتوراه) في العلوم الهندسية، العلوم التطبيقية الطبيعية، العلوم البيئية، أو أي مجالات أخرى ذات الصلة.
- خبرة لا تقل عن 7 سنوات في مجال العمل أعلاه.
- خبرة في إدارة المشاريع المحلية والدولية.
- العمل المسبق مع الكيانات الحكومية ووكالات التنمية ذات الصلة.
- إتقان اللغتين الإنجليزية والعربية المكتوبة والشفوية.
- مهارات في تطبيقات الحاسوب.
- مهارات الكتابة الفنية والتحليلية.
- مهارات الإتصال والتواصل، والقدرة على قيادة فريق العمل.
- القدرة على التшибيك وخلق الشراكات ومهارات التفاوض.
- القدرة على إدارة العمليات بشكل يومي وتوزيع المهام على الأقسام والشعب المختلفة.

- القدرة على التخطيط الإستراتيجي وتنفيذ وتقيم البرامج والمشاريع والنشاطات.
- القدرة على إدارة القوى البشرية والمصادر المالية والموارد المختلفة.
- القدرة على التنسيق على مستوى متذبذبي القرار والمؤسسات ذات العلاقة، وضمان التواصل ضمن الوقت المناسب.
- الإشراف المباشر على التقارير والدراسات.

### **2.3. الهيكلية المقترنة بلدية جديدة الشوف - لبنان**

أن أفضل ترتيب تنظيمي في بلدية جديدة الشوف هو إنشاء لجنة متخصصة، وللوصول إلى تحديد أعضاء، ومسؤوليات، وواجبات، وصلاحيات اللجنة، كان لا بد من نقاش موسع مع رئيس البلدية والأعضاء المحتملين، بما في ذلك أعضاء من المجتمع المحلي وجميع الشركاء ذوو العلاقة.

تم خلال هذا الاجتماع مناقشة الرؤية لهذه اللجنة، ومن ثم تحديد ما هي الغايات الإستراتيجية التي يمكن من خلالها الوصول للرؤية. الهدف من هذا النقاش هو وضع أساس ومرجع لتحديد الأعضاء المحتملين، والمسؤوليات، والواجبات، والصلاحيات لللجنة.

#### **2.3.1. رؤية اللجنة:**

تم مناقشة رؤية اللجنة بعد شرح موسع ومناقشة مستفيضة مع الحضور عن مفهوم الترابط بين الماء والطاقة والغذاء (أساس ومرجعية نشاطات المشروع)، وكذلك عن نشاطات المشروع المختلفة والتي ركزت على مأسسة العمل ضمن هذا المفهوم، تطوير دليل المشتريات الخضراء، تحديد الشركاء من منظمات دولية ومانحين وغيرها.

تم الاتفاق بالإجماع على أن تكون رؤية اللجنة هو "بلدة نموذجية خضراء"

#### **2.3.2. رسالة اللجنة:**

تم مناقشة رسالة اللجنة بعد عرض الحضور للأدوات والممارسات المختلفة التي يمكن الوصول من خلالها تحقيق الرؤية، وهي:

- التخطيط السليم
- إشراك المجتمع المحلي
- مصادر التمويل، وكسب ثقة الجهات المانحة
- زيادة المعرفة والوعي
- البحث العلمي
- التشريعات المناسبة
- التكامل، التناجم، والإلتزام
- تنفيذ مشاريع ريادية سهلة التطبيق

- وجود لجنة متخصصة

وبناءً على تلك الأدوات والممارسات، كانت هناك آراء مختلفة لصياغة الرسالة، بعد نقاشات معمقة، تم الإتفاق على أن تكون رسالة الوحدة "إشراك المجتمع المحلي للوصول إلى وضع تخطيط سليم وتشريعات مناسبة، ووضع خطة عمل للترابط بين المياه والطاقة والغذاء وكفاءة استخدام الطاقة مبنية على البحث العلمي، تهدف إلى زيادة المعرفة والوعي، والوصول إلى كسب ثقة الجهات المانحة، وتأمين مصادر التمويل لتنفيذ مشاريع نموذجية"



شكل-6: صور تبين مناقشات فريق العمل في بلدية الجديدة مع إدارة المشروع والمستشارين

### 2.3.3. الغايات:

تم تحديد العديد من الغايات التي يجب تحقيقها للوصول إلى الرؤية المحددة وهي "بلدة نموذجية خضراء" ومنها:

- التوعية لأهمية الترابط بين المياه والطاقة والغذاء
- ان يكون لدى اللجنة رؤية مستقبلية واضحة
- تدريب أعضاء من المجتمع المحلي على كتابة مقترنات مشاريع ذات علاقة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء
- خلق جو من التفاعل بين المجتمع المحلي والجمعيات المحلية والبلدية
- إشراك المرأة تحديداً بهذه الالمشاريع لتأمين فرص عمل لها وتمكينها وحثها على إتخاذ القرارات
- إرشاد الأهل للبدء بتوعية ابنائهم لاحترام البيئة
- رفع مستوى المعرفة والوعي على مفهوم الترابط بين الماء والطاقة والغذاء لدى المجتمع المحلي
- تعديل بعض التشريعات والقوانين

- تأمين فرص عمل للنساء والشباب في قطاع الزراعة والماء والطاقة
- تشجيع الزراعة العضوية
- تشجيع العمل التطوعي في مجال البيئة
- إنكار مشاريع تنمية ذات إستمرارية مبنية على المصلحة العامة
- خلق تفاعل سليم بين اللجنة والمجتمع المحلي والجمعيات
- التركيز على استخدام الطاقة المتجددة
- خلق فرص عمل للشباب
- تحدي أولويات الأعمال بحسب الحاجة
- العمل على تطوير اللجان المحلية للأحياء
- العمل على تنفيذ مشاريع بيئية
- العمل على الطاقة المستدامة
- زيادة مصادر الطاقة المتجددة
- الإستفادة من طاقات ونشاطات المجتمع المحلي
- خلق فرص جديدة
- تطوير العمل الإداري في البلدية

#### 2.3.4. هيكليّة الوحدة:

### 2.3. الهيكليّة المقترحة لبلدية المنتسيير - تونس

أن أفضل ترتيب تنظيمي في بلدية المنتسيير هو إنشاء وحدة متخصصة (أتفق على تسميتها وحدة الترابط بين المياه والطاقة والغذاء وكفاء الطاقة)، كما تم الاتفاق أن تكون هذه الوحدة مرتبطة مباشرة مع الكاتب العام.

والوصول إلى تحديد أعضاء، ومسؤوليات، وواجبات، وصلاحيات اللجنة، كان لا بد من نقاش موسع مع رئيس البلدية والأعضاء المحتملين، بما في ذلك أعضاء من المجتمع المحلي وجميع الشركاء ذوو العلاقة. تم خلال هذا الاجتماع مناقشة الرؤية لهذه الوحدة، ومن ثم رسالتها، وبعد ذلك تحديد ماهي الغايات الإستراتيجية التي يمكن من خلالها الوصول للرؤية. الهدف من هذا النقاش هو وضع أساس ومرجع لتحديد الأعضاء المحتملين، والمسؤوليات، والواجبات، والصلاحيات للجنة.

#### 2.4.1. رؤية اللجنة:

تم مناقشة رؤية اللجنة بعد شرح موسع ومناقشة مستفيضة مع الحضور عن مفهوم الترابط بين الماء والطاقة والغذاء (أساس ومرجعية نشاطات المشروع)، وكذلك عن نشاطات المشروع المختلفة والتي ركزت على مأسسة العمل ضمن هذا المفهوم، تطوير دليل المشتريات الخضراء، تحديد الشركاء من منظمات دولية ومانحين وغيرها. وعليه، فقد تم صياغة الرؤية بحيث تكون **"بلدة نموذجية خضراء"** فيما يلي ملخص الرؤى التي تم إقتراحتها:



**شكل-7: صور تبين مناقشات فريق العمل في بلدية المنتسير مع إدارة المشروع والمستشارين**

#### **2.4.2. رسالة اللجنة:**

تم مناقشة رسالة اللجنة بعد عرض الحضور للأدوات والممارسات المختلفة التي يمكن الوصول من خلالها تحقيق الرؤية، وهي:

- التخطيط السليم
- إشراك المجتمع المحلي
- مصادر التمويل، وكسب ثقة الجهات المانحة
- زيادة المعرفة والوعي
- البحث العلمي
- التشريعات المناسبة
- التكامل، التاغم، والإلتزام
- تنفيذ مشاريع ريادية سهلة التطبيق
- وجود وحدة متخصصة

وبناءً على تلك الأدوات والممارسات، كانت هنالك إتفاق على صياغة الرسالة بشكل متقارب مع رسالة بلدية الكرك "تطوير الترابط بين المياه والطاقة والغذاء باستخدام التكنولوجيا الحديثة والبحث العلمي، ورفع المعرفة والمعرفة والوعي لدى المجتمع المحلي وصناع القرار بهدف ضمان مشاركة فاعلة وإيجاد فرص / مصادر تمويل مناسبة"

#### **2.4.3. الغايات:**

كان هناك إتفاق على معظم الغايات التي تحديدتها في بلدية الكرك وبلدية جديدة الشوف والتي يجب تحقيقها الوصول إلى الرؤية المنشودة، ومنها:

- التوعية لأهمية الترابط بين المياه والطاقة والغذاء
- ان يكون لدى اللجنة رؤية مستقبلية واضحة
- تدريب أعضاء من المجتمع المحلي على كتابة مقترنات مشاريع ذات علاقة بالترابط بين الماء والطاقة والغذاء
- خلق جو من التفاعل بين المجتمع المحلي والجمعيات المحلية والبلدية
- إشراك المرأة تحديداً بهذه الالتمشاريع لتأمين فرص عمل لها وتمكينها وحثها على إتخاذ القرارات
- إرشاد الأهل للبدء بتوسيع أبنائهم لاحترام البيئة
- رفع مستوى المعرفة والوعي على مفهوم الترابط بين الماء والطاقة والغذاء لدى المجتمع المحلي
- تعديل بعض التشريعات والقوانين
- تأمين فرص عمل للنساء والشباب في قطاع الزراعة والماء والطاقة
- تشجيع الزراعة العضوية
- تشجيع العمل التطوعي في مجال البيئة
- إبتكار مشاريع تنمية ذات إستمرارية مبنية على المصلحة العامة
- خلق تفاعل سليم بين اللجنة والمجتمع المحلي والجمعيات
- التركيز على استخدام الطاقة المتتجدة
- خلق فرص عمل للشباب
- تحدي أولويات الأعمال بحسب الحاجة
- العمل على تطوير اللجان المحلية للأحياء
- العمل على تنفيذ مشاريع بيئية
- العمل على الطاقة المستدامة
- زيادة مصادر الطاقة المتتجدة
- الإستفادة من طاقات ونشاطات المجتمع المحلي
- خلق فرص جديدة
- تطوير العمل الإداري في البلدية
- توفير في استخدام الطاقة، وتسويق مفهوم الطاقة الكفؤة
- زيادة الاعتماد على مصادر الطاقة المتتجدة
- رفع المعرفة والوعي المجتمعي بالحفاظ على البيئة
- تصميم وتنفيذ برامج رفع المعرفة والوعي لدى صناع ومتخذى القرار في مجال البيئة والإستفادة من الترابط بين المياه والطاقة والغذاء
- إيجاد فرص الترابط بين البيئة والأمن الغذائي والمائي وأمن الطاقة، التغير المناخي، والتنمية المستدامة
- خلق شراكات إستراتيجية على المستوى المحلي والوطني والإقليمي
- إستخدام التكنولوجيا الحديثة والبحث العلمي في الوصول لحلول بيئية، وترتبط أفضل بين المياه والطاقة والغذاء

- تطوير مبادرات نوعية وريادية تسهم في ربط التنمية البيئية بالتنمية الاقتصادية مثل الترفيه الأخضر والسياحة البيئية (Green Entertainment and Eco-Tourism)
- العمل مع المدارس لتنفيذ نشاطات بيئية موجهة نحو الحفاظ على البيئة ورفع المعرفة والوعي البيئي مثل مبادرة اليوم الأخضر (Green Day Initiative)
- توقيع مذكرات تفاهم مع الجامعات ومراسيم البحث العلمي والمؤسسات المختصة بهدف الاستفادة من الخبرة ومصادر الدعم المتوفرة، مما يساهم في تعزيز دور هذه الجامعات والمؤسسات في الخدمة المجتمعية والبيئية

#### **2.4.4. هيكليّة الوحدة:**

تم الإتفاق على أن تشتمل هيكليّة الوحدة على الأقسام التالية (وهي متطابقة مع ما تم إقراره من قبل بلدية الكرك):

- قسم الطاقة المتتجدد والطاقة الكفؤة
- قسم المياه والزراعة
- قسم المشتريات الخضراء
- قسم الدراسات وتطوير المشاريع

كما تم تحديد المصالح الموجودة في البلدية والتي يتقطع عملها مع عمل الوحدة المقترحة، وهي:

- المصلحة المالية
- مصلحة الأشغال الجديد
- مصلحة الأشغال المباشرة والصيانة
- مصلحة الشراءات
- مصلحة المناطق الخضراء
- مصلحة العلاقات الخارجية
- مصلحة الثقافة

كما تم تحديد المؤسسات الوطنية التالية في مدينة المنتسر والتي يتقطع عملها مع عمل الوحدة المقترحة، وهي:

- الشركة الوطنية لاستغلال وتوزيع الغاز (SONEDE)
- الشركة التونسية للكهرباء والغاز (STEG)
- الوكالة الوطنية للتحكم بالطاقة (ANME)
- الوكالة الوطنية للتحكم بالنفايات (ANGELO)
- وكالة حماية وتهيئة الشريط الساحلي (APAL)
- الوكالة الوطنية لحماية المحيط (ANPE)
- المندوبة الجهوية للفلاحة
- المندوبة الجهوية للتنمية
- إدارة البيئة

- ولاية المتنسير
- جامعة المتنسير

## 3. دليل المشتريات الخضراء للبلديات (Green Procurement Manual)

### 1.3. مقدمة – ما هو المقصود بالمشتريات الخضراء

المشتريات الخضراء هي شراء اللوازم والخدمات ذات التأثير السلبي الأقل، أو ذات التأثير الإيجابي على البيئة وصحة الإنسان عند مقارنتها بالمنتجات أو الخدمات المنافسة التي تخدم نفس الغرض.

$$\text{البيئة} + \text{السعر} + \text{الأداء} = \text{المشتريات الخضراء}$$

لتحديد ما إذا كان المنتج أو الخدمة "خضراء"، يحتاج المرء إلى النظر في التأثير البيئي طوال دورة حياته - بداية من استخراج المواد الخام إلى تصنيع المنتج والتعبئة والتوزيع وإعادة الاستخدام والتخلص منه بعد إنتهاء العمر الإفتراضي.

تحتاج التكلفة أيضًا إلى النظر، وهنا نقصد تكاليف عمر المنتج، بدلاً من التكاليف الرأسمالية الأولية - أي سعر الشراء الأولي والتي تتجاهل تكاليف الاستخدامات المرتبطة باستهلاك الكهرباء والمياه، ومصاريف الصيانة وتكاليف التخلص من المنتج بعد نهاية العمر الإفتراضي للمنتج، من الأمثلة على ذلك المصايبخ الكهربائية الموفرة للطاقة، والتي تكلف أكثر من المصايبخ الضوئية المتوجهة غير الفعالة، ولكنها أقل تكلفة على المدى الطويل بسبب الكهرباء التي يتم توفيرها خلال فترة حياتها والذي هو أطول بعشر مرات.

قد يبدو في البداية أن المشتريات الخضراء تتنافس مع الأولويات التنموية والحسابية المالية (على سبيل المثال، النهج الأقل تكلفة الذي حده قانون الإدارة المالية للبلدية)، ولكن ولحسن الحظ، فإن التنمية والحسابية المالية والمشتريات الخضراء تكمل بعضها البعض في أكثر الأحيان.

إن مفهوم النظر في دورة حياة منتج أو خدمة بأكملها مهم بشكل خاص، مثلاً في حالة البضائع، عادة ما يتضمن ذلك عملية الإنتاج وكذلك فترة الاستخدام والتخلص منها مع نهاية العمر، أما بالنسبة للخدمات فان ذلك يشمل الأنظمة والمواد المستخدمة لتوفير الخدمات - على سبيل المثال التنظيف أو التموين. إن نطاق التأثيرات البيئية التي تتناولها المشتريات الخضراء واسعة للغاية، بعض الأمثلة مبينة أدناه.

#### التأثيرات البيئية للسلع والخدمات الرئيسية

طبيعة المنتج	التأثيرات البيئية التي يجب أن تتناولها عملية الشراء الأخضر
معدات تكنولوجية (أجهزة الكمبيوتر والطابعات وأجهزة تخزين البيانات)	استهلاك الطاقة، استخدام المواد الخطرة، إعادة تدوير الأجزاء المختلفة، والقدرة على ترقية المكونات.
المركبات والنقل	انبعاثات الغازات الدفيئة والمواد الجزيئية، استهلاك الوقود، الضوضاء، واستخدام المواد الخام.

استهلاك الطاقة والمياه، المواد المستخدمة، النفايات الناتجة عن عملية البناء، جودة الهواء، الضوضاء، وحركة المرور.	اعمال بناء
الاستخدام المستدام للأراضي والمياه، استخدام المبتدئات الحشرية والأسمدة، فضلات الطعام، والتعبئة.	خدمات الطعام والتموين

### 3.2. لماذا المشتريات الخضراء؟

هناك العديد من الأسباب المقنعة لإجراء التحول إلى المشتريات الخضراء. فيما يلي بعض الأمثلة التي يمكن استخدامها في أي وثيقة تسعى إلى تحفيز تبني برنامج المشتريات الأخضر:

**1 - غالباً ما يكون خيار الشراء الفعال من حيث الموارد (منتجات وخدمات الطاقة والمياه والكافأة في الموارد) هو الخيار الموفر من الناحية المالية (مجدية مادية)، خاصة إذا تم النظر في "تكلفة دورة الحياة" للمنتج أو الخدمة، أي إجمالي تكاليف الشراء والتشغيل. يمكن أن يؤدي شراء المنتجات المفضلة بيئياً إلى تقليل رسوم إدارة النفايات، وتقليل الإنفاق على منع التلوث.**

**2 - حتى عندما لا تكون تكلفة المنتج أو الخدمة الخضراء هي الأفضل بالنسبة للبلدية، غالباً ما تكون الأفضل بالنسبة للمجتمع. ويمكن قياس ذلك بأخذ جميع "التكاليف الخارجية" في الحسبان، والتي تشمل التكلفة البشرية والنقدية لمصادر المواد الخام والتصنيع والتعبئة والتوزيع والتخلص. في حالة الحكومة المحلية (البلديات)، يمكن أن يكون هذا سبيلاً مقنعاً جدًا "للشراء".**

**3 - تسعى المشتريات الخضراء إلى تقليل استخدام الموارد. في هذا العالم الذي يتناقص فيه نصيب الفرد من الموارد، يعتبر هذا اعتباراً مهماً.**

**4 - قد تفرض إجراءات دولية أو وطنية للتخفيف من تأثير التغير المناخي عقوبات بسبب الإستخدام غير الفعال للموارد (على سبيل المثال ضريبة الكربون). ممكن أن يساهم التحول إلى المشتريات الخضراء الآن بمثابة أفضلية مالية للبلدية في المستقبل. من المفيد للبلدية العمل في هذا الإتجاه من الآن، حيث أن ذلك سيضمن للبلدية سهولة الإستجابة لتلك الإجراءات والإتفاقيات الدولية بمجرد أن يتم تطبيقها.**

**5 - غالباً ما تدعم المشتريات الموفرة للموارد الموردين المحليين والصغر، لأنها تعني ضمناً شراء منتجات محلية لا تتسبب في استخدام وسائل نقل عالية (وقود). كما يمكن مراقبة الموردين المحليين بسهولة أكبر من أجل ممارسة التصنيع الجيد للموارد البشرية. سوف يؤدي الشراء المحلي إلى خلق فرص عمل كبيرة وتحسين رفاهية المجتمعات المحلية.**

**6 - من المرجح أن يؤدي الإصرار على الخدمات واللوازم الخضراء إلى زيادة المنافسة ودفع الابتكار بين الموردين، مما سيؤدي إلى تسريع الانتقال العام إلى بيئة أعمال أكثر استدامة في البلدية. هناك اتجاه متزايد حيث تستخدم المدن بيئة أعمال "خضراء" كأداة تسويقية. يمكن أن يساعد التعاقد مع موردين محليين منظمين لتشجيع المقارب المبتكرة بيئياً، وتوفير أسواق محتملة لمثل هذه المنتجات، ومنح الموردين ميزة تنافسية على المستوى القومي والدولي.**

**7 -** يمكن إعادة النظر في ممارسة المشتريات الحالية للتوجه إلى خيارات شراء أفضل. على سبيل المثال ، تحفيز المورد على تبني ممارسات أكثر كفاءة في استخدام الموارد بنفسه أو جعل موظفي البلدية يبدؤون التفكير "الأخضر" في سلوكهم. يعتبر الشراء البيئي الأخضر وسيلة فعالة للغاية لإظهار التزام البلدية بالاستدامة ككل.

### **3.3. الفوائد البيئية والاقتصادية والاجتماعية للمشتريات الخضراء**

عند توجيه البلدية إلى الشراء الأخضر، فإنها قد تتمكن من حل العديد من المشاكل في وقت واحد، حيث يمكنها ان تسهم بتحسين المناخ والبيئة في نفس الوقت الذي تساهم فيه بخلق النمو والوظائف في الشركات التي تطور التكنولوجيا الخضراء. بعبارة أخرى، تعتبر المشتريات الخضراء واحدة من مفاتيح تحويل العالم إلى اقتصاد أخضر. يمكن تلخيص الفوائد ضمن الأبعاد التالية:

#### **البعد البيئي:**

- مساعدة البلدية في تحقيق أهدافها البيئية
- يثير الوعي بالقضايا البيئية
- الحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري - شراء المنتجات منخفضة الكربون
- توفير الطاقة وحفظ المياه - شراء منتجات توفير الطاقة / المياه
- تقليل النفايات - شراء المنتجات ذات المحتوى المعاد تدويره
- تحسين جودة الهواء - شراء المنتجات غير السامة

#### **البعد السياسي والمؤسسي:**

- طريقة فعالة لإظهار التزام السلطة العامة بحماية البيئة والاستهلاك والإنتاج المستدامين
- إظهار القيادة - إثبات الجدية في استخدام مبدأ الاستدامة
- تلبية توقعات الموظفين والمجتمع والموردين - لتحسين الأداء البيئي
- خفض التكاليف وتحسين الكفاءة - على الطاقة والمياه والنفايات

#### **البعد الاقتصادي والمجتمع المحلي:**

- تطوير ودعم الأسواق - للموردين المحليين الخضراء
- تحفيز الإبتكار في الصناعة
- المساهمة في الوظائف الخضراء من خلال دعم الصناعات المستدامة
- دعم المجتمعات المحلية - المجموعات والمدارس والشركات التي تشترى المنتجات الخضراء.
- توفير مادي عند النظر في تكلفة دورة الحياة للمنتجات
- المساعدة في وضع معايير بيئية عالية للمنتجات والخدمات
- تحسين نوعية الحياة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر.

## 3.4. من أين نبدأ؟

من أجل تحديد أولويات المنتجات والخدمات للشراء الأخضر، ينبغي النظر فيما يلي:

- حجم المشتريات (القيمة وعدد العقود)
- الآثار البيئية والالتزامات القانونية، على سبيل المثال، للحد من انبعاثات غازات الاحتباس الحراري
- القدرة السوقية والتكليف لتقديم السلع والخدمات المفضلة بيئياً
- وجود معايير وأدوات أخرى لعملية الشراء الأخضر

### أمثلة على معايير الشراء الأخضر

فئة المنتج / الخدمة	أمثلة على معايير الشراء الأخضر
معدات تكنولوجية (أجهزة الكمبيوتر والطابعات وأجهزة تخزين البيانات)	<ul style="list-style-type: none"><li>• يجب أن تقلل إعدادات الإستهلاك من استهلاك الطاقة</li><li>• يجب أن تكون الأجزاء قابلة لإعادة التدوير</li><li>• الطباعة على الوجهين كإعداد افتراضي</li></ul>
الأثاث المكتبي	<ul style="list-style-type: none"><li>• أن تكون المنتجات الخشبية معتمدة بصفة مستدامة</li><li>• الحد من محتوى المنيبات العضوية وانبعاثات المركبات العضوية المتطايرة في المنتجات والمواد اللاصقة ومواد المعالجة السطحية</li><li>• تشجيع استخدام المواد المعد تدويرها في الأثاث والتعبئة والتغليف</li></ul>
ورق	<ul style="list-style-type: none"><li>• شراء الورق المعد تدويره من الألياف المعد تدويرها بعد الاستهلاك</li><li>• أن يكون الورق معتمداً مع العلامة البيئية ذات الصلة</li><li>• تجنب المبيضات والمواد الكيميائية الضارة</li></ul>
المركبات والنقل	<ul style="list-style-type: none"><li>• الحد الأقصى لأنبعاثات ثاني أكسيد الكربون لكل كيلومتر محدد</li><li>• الأخذ بعين الإعتبار المركبات التي تعمل بالوقود البديل (الغاز الطبيعي، الكهرباء، الوقود الحيوي) كبديل إن أمكن ذلك</li><li>• الحد الأقصى لاستهلاك الوقود لكل كيلومتر محدد</li></ul>

## 3.5. السياق الاقتصادي

لا يعني الشراء الأخضر بالضرورة إنفاق المزيد على المشتريات. في بعض الحالات، تكون تكلفة السلع والخدمات الخضراء أقل بشكل عام، خاصة إذا كانت توفر الطاقة أو أنها أكثر قوة. في بعض الحالات، يمكن أن تكون (العوائد) المدخرات من عملية الشراء الأخضر كبيرة، على سبيل المثال، قامت مدينة فيينا بتوفير 44.4 مليون يورو وأكثر من 100,000 طن من ثاني أكسيد الكربون بين عامي 2004 و 2007 من خلال "برنامج الشراء البيئي".

وفي حالات أخرى، قد تكون هناك علاوة تكلفة مرتبطة بالشراء الأخضر، وفي هذه الحالة يجب على السلطة المتعاقدة موازنة ذلك مع المنافع البيئية أو الفوائد الأخرى المرتبطة بالمنتجات الصديقة للبيئة.

### 3.6. الشبكات والموارد التي تدعم GPP

على مدى السنوات العشرين الماضية، تم تطوير عدد كبير من المشاريع والشبكات لدعم عملية الشراء الأخضر. وغالباً ما يتم ذلك من قبل السلطات المحلية أو المنظمات غير الحكومية، كما تشمل الوكالات البيئية وهيئات المشتريات المركزية وأصحاب المصلحة الآخرين. تلعب الشبكات دوراً رئيسياً في دعم السلطات العامة لتطوير وتطبيق إستراتيجية الشراء الأخضر، على سبيل المثال:

- المساعدة في تأمين تمويل المشروع
- تقديم مشورة الخبراء والتدريب على عملية الشراء الأخضر
- وضع إرشادات ودراسات حالة ومعايير
- قياس تأثير الشراء الأخضر
- تعزيز التبادل بين السلطات العامة

لأن الشراء الأخضر يفرض على السلطات العامة التفكير في التأثير الأكبر لمشترياتها، يمكن أن يساعد أيضاً على تحفيز الشراء بشكل أكثر مسؤولية وكفاءة. ومع ذلك، بما أنه يمكن أن يزيد من تعقيد المناقصة، فمن المهم أن يشتمل التدريب الاحترافي على الشراء الأخضر كموضوع مهم يجب التدرب عليه.

### 3.7. المعايير الرئيسية للمشتريات الخضراء:

- مواد قائمة على أساس بيولوجي، قابلة للتحلل، مواد متعددة، قابلة لإعادة التدوير، محتوى معاد تدويره، وتغليف منخفض.
- خالية من المركبات المسرطنة، خالية من مركبات الكلوروفلوروكربيون (CFC)، خالية من الرصاص، أقل خطورة، المحتوى العضوي منخفض النطافير، ذات سمية منخفضة، وخالية من الزئبق.
- متينة، ذات استخدام كفو للطاقة والماء وغيرها من المصادر، مداراة محلياً، ذات معدلات منخفضة في انبعاثات الغازات المسماة للإحتباس الحراري.

### 3.8. كيف نحدد السلع والخدمات الخضراء؟

يعتبر اتخاذ قرار بشأن بديل "أخضر" لمنتج أو خدمة قائمة أمراً معقداً. على المرء أن ينظر إلى مجموعة من العوامل لتحديد التأثير على البيئة، بما في ذلك:

- الحصول على المواد الخام
- التصنيع
- التعبئة والتغليف
- التوزيع
- إعادة الاستخدام والتخلص (من المنتج بعد نهاية العمر الإفتراضي)

لحسن الحظ، هناك مصادر لمساعدة البلديات على تحديد البدائل الخضراء الموجودة. هناك هيئات حكومية وخاصة تقوم بتقييم هذه العناصر المختلفة وتقدم إجابات موحدة يمكن أن تعفي البلديات من القيام بذلك من خلال وسائلها الخاصة.

### 3.9. هل الأخضر هو المعيار الوحيد أم أنه واحد من العديد؟

بالنظر إلى أنه يمكن لبلدية قياس "خضراء" المنتج أو الخدمة التي تعتمد شراءها، فهل تقوم الآن فجأة "بإضفاء الصبغة الخضراء" على العامل المحدد الوحيد فيما يتعلق بالبدائل التي تشتريها؟ بالطبع لا، يجب أن تكون جميع العوامل التقليدية مثل السعر والأداء والتوفير والسلامة والخدمة جزءاً من المعادلة. ولكن ما لا ينبغي أن يحدث هو أن "الأخضرار" يمكن إضافته كبديل لاحق في نهاية قائمة جميع العوامل الأخرى.

ما يجب أن يحدث هو أنه بغض النظر عن المعادلة الحالية لترجيح العوامل المختلفة، يجب أن يتم تعديلاً لتتضمن الآن "الأخضرار". وهذا قرار استراتيجي رئيسي يحتاج إلى مناقشة واسعة ، ليس فقط داخل قسم المشتريات، ولكن في جميع أنحاء البلدية. ما قد يحدث هو أن البلدية نفسها ستحتاج إلى الانغماس في التفكير في مدى التزامها بالبيئة المستدامة، ومدى كفاءة خدماتها ومنتجاتها، وإلى أي مدى تكون مستعدة للتغيير مقاييسها التقليدية للتحرك نحو نوع البلدية التي تربد أن تكون عليها.

### 3.10. كيف تقوم البلدية بتنفيذ المشتريات الخضراء؟

الآن، قد شكلت لدينا فكرة جيدة مما نحاول تحقيقه من خلال إدخال سياسة المشتريات الخضراء (GPP) ومجموعة من الإجراءات، كيف يمكن أن تسير البلدية حيال ذلك؟ في كل ما يلي، فإن العامل الرئيسي الذي سيؤثر على النجاح أو الفشل في تكامل GPP مع إطار الشراء الحالي هو "القناعة بالفكرة وعوائدها الإيجابية".

يحتاج المرء إلى القناعة والفهم، خاصة من السياسيين (التفويض السياسي) والإدارة العليا (المؤولين الماليين وإدارة سلسلة التوريد) ، من موظفي المشتريات، ومن الموردين، ومن العمال الداخليين الذين يستخدمون المشتريات المركزية، ومن المسؤولين عن المشتريات الامركرية، من التسويق والعلاقات العامة وربما المزيد.

يعتمد التنفيذ الشامل لمبادئ المشتريات الخضراء على جميع الموظفين داخل البلدية لفهم وممارسة مبادئ المشتريات الخضراء. علما بأنه يمكن أن يكون هناك معارضة (ولكن ذلك يمكن إستيعابه، لأن التغيير يؤخذ ذلك دائماً)، لذا يجب أن تكون مستعدين للدفاع وأن تكون استيقظين للحد من تأثيره.

### 3.11. الخطوات المقترنة ل القيام بتنفيذ المشتريات الخضراء من قبل البلدية

#### الخطوة 1: تشكيل فريق المشتريات الخضراء

أولاً، تحديد الموظفين / الإدارات الذين سيشكلون فريق التنفيذ ويدفعون العملية داخل الإدارات المختلفة. التأكد من حصول الفريق على التدريب الكافي للقيام بهذا العمل. سيحتاج الموظفون إلى فهم شامل لمبادئ الشراء الفعالة من حيث الموارد، بما في ذلك فهم أهمية ما يقومون به ومسؤوليتهم في إحداث التغيير المطلوب.

## الخطوة-2: اتخاذ قرار بشأن نهج التنفيذ

يجب اتخاذ قرار بشأن ما إذا كان ينبغي اتباع النهج الشامل أو تحديد بعض المشاريع الرائدة التي يتحمل أن تنجح. هذا الأخير هو النهج الموصى به، على الرغم من أن وضعك الخاص قد يتطلب السابق. من المرجح أن يكون برنامج GPP ناجحاً في معظم الحالات إذا تم تدريجياً، بدلاً من التنفيذ بين عشية وضحاها. تشمل خصائص المشاريع الريادية المنتجات أو الخدمات التي:

- تتوفر كمية كبيرة من المعلومات حول كيفية قياس "الضرار" المنتج
- هناك موردون حاليون يسوقون منتجاتهم على أنها أخضر
- الأسعار منخفضة نسبياً مع عدم وجود فروق كبيرة بين الموردين
- إن سعر المنتجات الخضراء لا يختلف كثيراً عن المنتجات التقليدية
- الكميات كبيرة ويتم طلب المنتج من قبل مجموعة كبيرة من العملاء الداخليين
- المنتج الذي تم شراؤه حالياً يؤثر سلباً على البيئة
- سيكون تأثير التغيير مرئياً للجميع

ومن أمثلة المنتجات التي تلبي هذه المتطلبات هي ورق الطباعة، والطلاء، ومنتجات التنظيف، والمصابيح الكهربائية الفعالة.

## الخطوة-3: مراجعة الوضع الحالي

مراجعة سياسة المشتريات الحالية والعملية والإجراءات لتشمل المشتريات الخضراء. ضع في اعتبارك الأسئلة الإرشادية التالية:

**التحديات:** لماذا لم يتم تطوير المشتريات الخضراء بشكل طبيعي؟ ما الذي منعها من التجذر؟ كيف يمكننا تحديد هذه التحديات وحلها؟

**الفرص:** أين لدينا بالفعل شراء فعال للموارد؟ كيف يمكن ان يحدث ذلك دون تدخل كبير؟ ما هي الدروس التي يمكننا استخلاصها من هذا لزيادة فرصنا في النجاح؟

## الخطوة-4: تسويق المشروع

سيؤدي إطلاق المشروع إلى رفع مستوى المشروع وزيادة الوعي والتفهم والدعم لجهود البلدية. سوف تزيد حملات الاتصال والتواصل الداخلية والخارجية من عملية الإقناع والعمل داخلياً وخارجياً. إذا كانت الوثائق تحتوي على شعار عليها والتي تصنفها كجزء من البرنامج التجريبي، فسوف يساعد ذلك الموردين والموظفين المحليين على فهم ما يحدث. يمكن عرض شعارات مثل "تجنب، تقليل، إعادة تدوير".

## الخطوة-5: تحليل السوق

وبما أن إدارة المشتريات قد لا تكون على دراية كبيرة بمصادر المنتجات الخضراء، فإن تحليل السوق سيكون مفيداً. موقع الشبكة العنكبوتية المفيدة المختلفة متاحة لتقدير المنتجات من حيث تأثيرها على البيئة.

## الخطوة-6: إشراك الموردين

وبمجرد فهم السوق بشكل أفضل، يمكن مناقشة اعتبارات الموردين بعد اختيار المنتجات والخدمات المطلوبة. من الأفضل القيام بذلك كعملية تفاعلية، حيث يتمكن الموردون من التواصل مع المشتريات لوضع معايير واقعية ومناقشة مشاريع التطوير الممكنة لإنتاج منتجات أفضل واقتراح حلول بديلة. وفي الوقت نفسه، يمكن للفريق بالبحث عن الحلول والمعايير الفنية التي يمكن استخدامها في تقييم المنتجات والخدمات.

## الخطوة-7: حدد نهج الرصد - ما الذي سيتم قياسه وكيف

من المهم جداً إثبات نجاح المشروع أو الدروس المستفادة من خلال المراقبة. وضع المؤشرات التي تحدد ما إذا كان المشروع ناجحاً وتتأكد من أنه يمكن قياسه ووضع خطط القياس اللازمة.

## الخطوة-8: إضفاء الطابع الرسمي على المشتريات

التأكد من أن المواصفات أو مناقصة العطاء تعكس معايير المنتج أو الخدمة الجديدة. يجب أن تتضمن هذه المعايير معايير محددة وسهلة الفهم بالإضافة إلى المعايير العامة. يمكن للإدارة القانونية المساعدة في وضع عقد سليم يلبي معايير البلدية.

## الخطوة-9: إنهاء المشروع (البرنامج التجاري)

من المهم أن يكون للبرنامج التجاري تاريخ نهائي ويتم تقييمه. غالباً ما تقطع هذه المشاريع بسبب عدم تحديد تاريخ انتهاء محدد ومجموعة من القياسات التي يمكن تقييمها بواسطتها. يجب أن تتلقى النتائج مجموعة محايدة وموضوعية من الأشخاص (يفضل أن تكون من الإدارة العليا). بمجرد تنفيذ المشروع التجاري، سيكون من الممكن البناء عليه من خلال توسيع نطاق المنتجات والخدمات الخاضعة لسياسة المشتريات الخضراء.

### 3.12. التحديات المحتملة والحلول المقترنة

قائمة الحلول للتحديات المحتملة التي يمكن استخدامها في تنفيذ المشتريات الخضراء:

#### التكلفة (السعر)

هناك اعتقاد بأن المنتجات والخدمات ذات الكفاءة في استخدام الموارد أكثر تكلفة. هنا يجب النظر في تكلفة عمر المنتج الكاملة والأخذ بعين الإعتبار بمبدأ "القيمة مقابل المال" عند إحتساب التكلفة الكلية للمنتج طوال حياته، وليس تكلفته على مدى عام واحد فقط. مثلاً يمكن استخدام محطات توليد طاقة التي تكون أكثر تكلفة إلى حد ما، ولكن عمرها الإفتراضي أطول بكثير من غيرها.

## عدم كفاية المعرفة

العديد من السلطات المحلية (البلديات) غير معتادة على مفهوم الشراء الفعال للموارد أو مع الخيارات المتاحة لهم. يمكن الوصول إلى المعرفة المناسبة من خلال:

- تدريب فريق فني وإداري متخصص.
- عقد جلسات توعية واسعة من أجل الفهم المشترك بين جميع المسؤولين المشاركين في أنشطة الشراء الخاصة بالمشتريات الخضراء وتسلیط الضوء على عناصر المشتريات الخضراء التي يتم ممارستها بالفعل.
- إن اتباع نهج تدريجي للتنفيذ يمكن أن يساعد في إعداد الخبرة الازمة لوضع معايير الشراء البيئي ذات الصلة.

## التوفر

قد لا يوفر الموزعون المحليون منتجات أو خدمات خضراء أو أن يكون لديهم خيارات محدودة فقط. يمكن التغلب على ذلك من خلال:

- العمل مع الموردين المحليين العاديين لتشجيع النهج المبكرة بيئياً، وتوفير أسواق محتملة لمثل هذه المنتجات، كما يمكن أن يساعد في منح هؤلاء الموردين ميزة تنافسية على المستويين الوطني والدولي.
- اختيار مشاريع رائدة قابلة للتطبيق.
- ينبغي أن يتم تنفيذ أي سياسة للمشتريات الخضراء على مراحل وفقاً لتوافر المنتج أو إمكانية التوفير.

## عدم توفر بديل مقبول عن المنتج الحالي

يمكن التغلب على ذلك من خلال تنفيذ مشروع تجريبي حول المنتجات أو الخدمات التي تحتوي على بدائل مقبولة.

## عدم توفر مواصفات "خضراء" يقدمها المورد

- من المهم أن يطلب من الموردين تقديم المواصفات البيئية للمنتجات التي يعرضونها.
- يمكن اختيار نموذج تجريبي حيث تكون المواصفات متاحة بشكل معقول، إما من الموردين الحالين أو من منظمة مستقلة، محلية أو دولية.
- يمكن توسيع قاعدة بيانات الموردين الوطنيين والإقليميين والبلديين لتشمل المعلومات البيئية.

## عادات الشراء الحالية

قد تعوق العلاقات القائمة بين المشتري والمورد التحول إلى بدائل، لذلك فإنه من الضروري فهم العلاقات الموجودة حالياً بشكل أفضل حتى يمكن إدارتها بإتجاه المنفعة المتبادلة بين المشتري والمورد.

توفر المشتريات الخضراء إمكانات هائلة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة للحكومة المحلية (البلدية). إنها في الواقع فرصة استراتيجية، ولكنها تتطلب اتخاذ إجراءات حازمة ومركزية ومحرك لتسهيل التغييرات السلوكية اللازمة في جميع المجالات. تحتاج الحكومة المحلية إلى إدراك القوة الهائلة لنفوذاتها كأداة لتحقيق أولوياتها التنموية بطريقة مستدامة وأفضل في المستقبل.

### 3.13. علاقـة المشـتريـات الخـضرـاء بـمـيثـاق العـمـداء وـخـطـط عمل الطـاـقة المـسـتدـامـة

#### 3.13.1. ما هو ميثاق العـمـداء؟

يعتبر ميثاق رؤساء البلديات هو الحركة الأوروبية الرئيسية التي تشمل السلطات المحلية والإقليمية، التي تلتزم طوعياً بزيادة كفاءة الطاقة واستخدام مصادر الطاقة المتجدد في أراضيها.

تهدف الدول الموقعة على الميثاق، من خلال التزامها، إلى تحقيق وتجاوز هدف الاتحاد الأوروبي المتمثل في تخفيض ثاني أكسيد الكربون بنسبة 20٪ بحلول عام 2020.

#### 3.13.2. ما هي خطط عمل الطـاـقة المـسـتدـامـة؟(Sustainable Energy Action Plans SEAP)

خطـة عمل الطـاـقة المـسـتدـامـة (SEAP) هي وثـيقـة رئـيسـية تحـددـ الكـيفـيـة الـتي يـنـويـ بهاـ العـهـدـ تـحـقـيقـ التـزـامـهـ بـحلـولـ عـامـ 2020ـ. وـهـيـ تـسـتـخـدمـ نـتـائـجـ الـاـبـعـاثـ الـاـسـاسـيـ لـتـحـدـيـ أـفـضـلـ مـجاـلـاتـ الـعـمـلـ وـالـفـرـصـ لـلـوـصـولـ إـلـىـ هـدـفـ تـخـفـيـضـ CO<sub>2</sub>ـ لـلـسـلـطـةـ الـمـلـحـلـةـ.

وـهـوـ يـحدـدـ تـدـابـيرـ تـخـفـيـضـ مـلـمـوسـةـ، جـنـبـاـ إـلـىـ جـنـبـاـ مـعـ الـأـطـرـ الزـمـنـيـةـ وـالـمـسـؤـلـيـاتـ، الـتـيـ تـرـجـمـ الـإـسـتـرـاتـيـجـيـةـ الـطـوـلـيـةـ الـأـجـلـ إـلـىـ خـطـةـ عـلـمـ. تـلـعـبـ المشـتـريـاتـ الخـضرـاءـ دـورـاـ مـرـكـزاـًـ فـيـ الـقـطـاعـاتـ الرـئـيـسـيـةـ الـمـسـتـهـدـفـةـ منـ SEAPـ، وـهـيـ الـمـبـانـيـ وـالـمـعـدـاتـ /ـ الـمـرـاـفـقـ وـالـنـقـلـ الـحـضـرـيـ.

تلـزـمـ الـأـطـرـافـ الـمـوـقـعـةـ بـتـقـديـمـ خـطـطـ عـلـمـ خـاصـةـ بـهـاـ خـلـالـ عـامـ التـالـيـ لـلـإـلـتـزـامـ. يـمـكـنـ أـنـ يـسـتـخـدـمـ الـمـوـقـعـونـ عـلـىـ الـعـهـدـ نـمـوذـجـ مـعـينـ عـنـ إـعـادـ خـطـةـ عـلـمـ الطـاـقةـ المـسـتدـامـةـ خـاصـةـ بـهـمـ. الـمـحتـوىـ الـمـقـرـبـ لـهـذاـ النـمـوذـجـ يـشـمـلـ:

1. مـلـخصـ تـنـفـيـذـيـ لـبـرـنـامـجـ SEAPـ
2. الـإـسـتـرـاتـيـجـيـةـ الشـامـلـةـ
3. خـطـ الـأسـاسـ لـلـإـبـعـاثـ
4. الإـجـرـاءـاتـ وـالـتـدـابـيرـ الـمـخـطـطـ لـهـاـ طـوـالـ مـدـةـ الـخـطـةـ (2020)

#### 3.13.3. المشـتـريـاتـ الـعـامـةـ الخـضرـاءـ فـيـ خـطـطـ عـلـمـ الطـاـقةـ المـسـتدـامـةـ

يمـكـنـ لـ GPPـ أـنـ تـقـدـمـ مـسـاـهـمـةـ كـبـيرـةـ لـأـهـدـافـ الـإـتـحـادـ الـأـورـوـبـيـ 20-20ـ. وـنـظـرـاـ لـأـنـ حـسـابـاتـ المشـتـريـاتـ الـعـامـةـ تمـثـلـ حـوـالـيـ 18ـ٪ـ مـنـ النـاتـجـ الـمـحـليـ الـإـجـمـاليـ فـيـ الـإـتـحـادـ الـأـورـوـبـيـ، فـيـانـ GPPـ يـمـكـنـ أـنـ توـفـرـ قـوـةـ دـفعـ قـوـيـةـ لـخـفضـ

انبعاثات غازات الدفيئة في الاتحاد الأوروبي، ورفع حصة استهلاك الطاقة في الاتحاد الأوروبي الناتج من الموارد المتجددة، وتحسين كفاءة الطاقة في الاتحاد الأوروبي.

أصبحت خطط عمل الطاقة المستدامة (SEAPS) أداة قوية للمدن والمناطق لخطيط وتنفيذ ومراقبة وتقدير سياسات المناخ والطاقة، وبذلك تسهم في الإنجازات العالمية للتخفيف والتكيف. يمكن للمدن من خلال خطط العمل الخاصة أن تنفذ تدابير بطريقة منظمة ومتكلمة، مما يسمح لها برصد جهودها بشكل منهجي في تجاوز التشريعات الوطنية في هذه المجالات. إن برنامج العمل الاستراتيجي للبيئة هو أيضًا أداة للمدن لتوصيلها إلى أصحاب المصلحة - محلياً وخارجياً - حول أهمية الطاقة والتخفيف من أثر تغير المناخ، وتشجيع المواطنين وغيرهم من الجهات الفاعلة ذات الصلة على الاشتراك في طموحات المدينة.

توفر خطط كفاءة الطاقة أرضية منتظمة للمشتريات المستدامة. توفر المشتريات العامة وطريقة عمليات الشراء والأولويات المحددة في قرارات الشراء فرصة كبيرة للسلطات المحلية لتحسين أداء استهلاك الطاقة الإجمالي. وتمكن خطط العمل الخاصة البلديات من الحصول على دعم سياسي لـ GPP، وتنظيم الهيكل، وتحديد أهداف وتنفيذ GPP، ومراقبة النجاح.

يمكن لـ SEAP المساعدة في نشر فوائد GPP كما يمكنها:

- تؤدي إلى تحقيق وفورات في الطاقة والمياه والمواد وكذلك في العمليات المرتبطة بها،
- الحد من المواد الملوثة وانبعاثات غازات الاحتباس الحراري،
- تحسين الخدمات المقدمة للجمهور، وبالتالي تحسين نوعية الحياة، والوفاء بمعايير الجودة العالية وتقديم أداء أفضل للسلطات العامة والمواطنيين في نهاية المطاف،
- إنشاء حواجز للصناعة لتطوير تكنولوجيات ومنتجات "حضراء" والترويج لها في السوق (التأثير على السوق وتشجيع الوافدين الجديد في مجال التكنولوجيات والمنتجات البيئية)،
- تؤدي في كثير من الأحيان إلى تحقيق وفورات - بالنسبة للسلطات العامة التي تصنع المشتريات وللمجتمع بشكل عام عندما يتم النظر في تكاليف دورة حياة المنتج،
- مساعدة المنتجات والخدمات الجديدة التي تم تطويرها لتلبية متطلبات GPP لتصبح أيضا ذات شعبية لدى المستهلكين من القطاع الخاص.

### 3.13.4. كيفية دمج المشتريات الخضراء في عملية SEAP

يجب أن تشكل GPP جزءاً من استراتيجية البلدية على المدى الطويل. يمكن لممارسات الشراء الخضراء أن تساهم بشكل كبير في الأهداف الاستراتيجية للسلطات العامة.

تشكل الرؤية طويلة الأجل والتدابير التفصيلية جزءاً لا يتجزأ من خطة عمل تحسين المناخ. على سبيل المثال ، كاستراتيجية طويلة المدى، يمكن للسلطة المحلية أن تقرر أن جميع السيارات التي يتم شراوها للبلدية يجب أن تكون كهربائية أو هجينية. بطبيعة الحال، لا يمكن للبلدية التصويت على الميزانية لجميع السيارات التي سيتم شراوها حتى

عام 2020 ، لكنها يمكن أن تشمل هذا الإجراء في الخطة وتقيم تأثيرها حتى عام 2020 من خلال مراجعة المشتريات المستقبلية المقدرة للسيارات من قبل البلدية.

عند النظر في سياسة GPP ، من المهم تحديد الأهداف الرئيسية للسياسة. على سبيل المثال، قد يكون لدى السلطة المتعاقدة بالفعل سياسات أو مراسم أخرى (القرارات السياسية التي تم التوصل إليها فيما يتعلق بتجنب بعض المنتجات، وكتيبات المشتريات المحلية، وتقيم الأثر البيئي، وما إلى ذلك) التي تغطي بعض جوانب سياسة GPP الجديدة المقترحة. من خلال تحديد أي من هذه السياسات وتحليل محتواها ، ستتمكن من التأكد من أن سياستك المقترحة لا تتعارض مع الأهداف الأخرى للسلطة المتعاقدة. بمجرد تحديك للتآزر مع أي سياسات أخرى، يمكن تحديد أهداف بشكل أكثر دقة.

### 3.14. الإجراءات المقترحة للمشتريات العامة

#### 3.14.1. المباني والمعدات

- شراء أو استئجار مبني ذات إستخدام طاقة كفؤ.
- تضمين معايير التصميم المستدام للمبني.
- في المبني العامة الجديدة (المدارس ومباني الإدارية) تحقيق المتطلبات الخاصة للحلول الحديثة في إستخدام الضوء الطبيعي في داخل المبني وكذلك الحصول على المياه الدافئة بإستخدام الألواح الشمسية.
- زيادة في المشاريع الرائدة مع المنازل السلبية
- إدخال معايير كفاءة الطاقة عند صيانة أنظمة التدفئة، وتحسين مواد العزل، إلخ.
- تحسين الإضاءة في المبني وشراء المصايبح الموفرة للطاقة.
- شراء معدات مكتبية موفرة للطاقة وتطوير عطاءات ذات معايير اتباع منخفضة للطابعات والمعدات متعددة الوظائف وألات النسخ وما إلى ذلك.
- الحصول على التلاจات الموفرة للطاقة
- شراء المعدات المكتبية المعاد تدويرها
- إدخال نظم تبريد ذات إستخدام كفؤ للطاقة
- شراء اللوازم المكتبية المعاد تدويرها

#### 3.14.2. إضاءة الشوارع

- إدخال معايير كفاءة الطاقة لإضاءة الشوارع.
- شراء الطاقة المتجدد بنسبة 100 % لإضاءة الشوارع.
- استبدال مصايبح الطرق التقليدية باستخدام مصايبح LED.
- متطلبات كفاءة الطاقة لإدارة التعاقد لنظام الإضاءة العامة.

#### 3.14.3. النقل

- إدخال معايير كفاءة الطاقة في نشاطات النقل للبلدية.
- شراء السيارات الكهربائية أو الهجينية، في وسائل النقل المستخدمة في البلدية. وتزيد البلدية (بمصدر طاقة متجدد) لتزويد هذه الآليات بالطاقة اللازمة.
- شراء سيارات منخفضة الانبعاثات

#### 3.14.4. إنتاج الطاقة المحلية

- شراء الطاقة المتجددة للخدمات البلدية والمباني
- الإستثمار في إنتاج الطاقة الشمسية الحرارية والكهروضوئية.

## 4. تحديد الجهات الدولية التي تعمل في مجال الترابط بين الماء والطاقة والغذاء

### 4.1. برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)

الاردن: Website Address: <http://www.jo.undp.org/content/jordan/en/home.html>

#### مقدمة

- تم إنشاء برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الأردن في عام 1976، وهو أحد وكالات الأمم المتحدة العاملة في الأردن، وهو الجهة الرئيسية التي تدعو إلى التنمية المستدامة.
- كجزء من نظام التنمية العالمي، يدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في الأردن رؤية ترتكز على إنجازات التنمية البشرية المستدامة في الأردن، ووضع حد لل الفقر والحد من عدم المساواة.
- يقع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في قلب عمل الأمم المتحدة في مجال التنمية المستدامة وقائداً لأهداف التنمية المستدامة الجديدة (SDGs)، والتي تُعرف أيضاً باسم الأهداف العالمية.

#### مجالات عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - الأردن

##### الحد من الفقر:

- يساعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي حكومة الأردن في القضاء على الفقر ودعم الشباب من خلال:
- وضع وتنفيذ استراتيجية وطنية للحد من الفقر
  - إجراء تقييمات للفقر والمقارنات بين المناطق من أجل بناء وعي قابل للتطبيق
  - وضع سياسات اجتماعية اقتصادية محددة تهدف إلى تعزيز الاستراتيجيات لصالح الفقراء في مجال التنمية البشرية
  - تعزيز القرارات المؤسسية في تحليل الفقر وقدرات صياغة السياسات لصالح الفقراء
  - تقديم المساعدة التقنية ودعم القدرات لتعزيز وتوسيع مشاريع القطاع الخاص
  - دعم الشباب من خلال تحسين مهاراتهم في الحياة والقابلية للتوظيف وإعدادهم للانضمام إلى سوق العمل
  - مساعدة المجتمعات على تحقيق الاكتفاء الذاتي ودعمها من خلال توزيع الثروة الحيوانية على أكثر الفئات ضعفاً

##### الحكومة الديمقراطية:

- يقود برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مساندة العديد من القضايا ذات الصلة بالحكومة، لتعزيز القرارات الوطنية في وجود أنظمة وإجراءات قائمة. وقدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مساندة تقنية واستشارية إلى اللجنة الانتخابية المستقلة لوضع هيكلها ووظائفها، ونظم الاتصالات الداخلية، وعمليات التوظيف.

- يهدف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي من خلال برامجه إلى تعزيز المشاركة والمساءلة والفعالية على جميع المستويات. كما يشجع على بناء مؤسسات أردنية فعالة وقدرة تكون خاضعة للمساءلة وشفافة وشاملة ومستجيبة.

### **الحكومة الديمقراطية:**

- يساعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لجنة مكافحة الفساد على أن تصبح مناصرة لحكومة تتسم بالمساءلة والشفافية وعدم التسامح مطلقاً مع الفساد. بالإضافة إلى ذلك، يدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لجنة الانتخابات المستقلة التي أنشئت حديثاً لإنجاز مهامها المكلفة بإجراء انتخابات نزيهة وشفافة.
- وفي ضوء ذلك، قدم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الدعم في مجال تعزيز التشريعات، والبرلمانات والإدارة العامة لحماية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة والأقليات وغيرها من الفئات الضعيفة.
- يشجع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المجلس الأعلى للشباب على التعاون مع القطاع الخاص والمجتمع المدني وتسخير الابتكار لدى الشباب من خلال المشاركة السياسية في الحكم المحلي. بالإضافة إلى ذلك ، يقوم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بدعم وزارة التنمية السياسية، لتقديم مهمتها بشأن تعزيز دور الأحزاب السياسية.

### **تقليل المخاطر وإدارة الأزمات:**

- برنامج الأمم المتحدة الإنمائي هو الوكالة المتعددة الأطراف الرائدة في مجال الحد من مخاطر الكوارث في الأردن.
- يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مباشرة مع الشركاء الوطنيين (المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات) والوليين من أجل منع الكوارث الطبيعية والتخفيف من حدتها وإدارتها في الأردن. كما يتعاون مع السلطات الوطنية والمحلية وكذلك مع المجتمع المدني والأوساط الأكademie.
- يدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي حالياً الجهود الوطنية (فنية ومادية) في إنشاء نظام إنذار مبكر لخطر الفيضانات المفاجئة على المستوى الوطني وبالتعاون مع المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات ودائرة الأرصاد الجوية

### **البيئة وتغير المناخ:**

- يعزز برنامج الأمم المتحدة الإنمائي القدرة الوطنية على دعم حفظ التنوع الحيوي المستدام، خفض إبعاثات الكربون، المناخ والتنمية، وندرة المياه مع التركيز على المرأة.
- يساعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي البلاد في انتقالها إلى اقتصاد منخفض الكربون والتكيف مع التوسيع في الطاقة النظيفة بما في ذلك خياراتها في كفاءة الطاقة والطاقة المتجدد.
- تعزيز وتطوير وتبني قوانين البناء الخضراء ويساعد في إنشاء آلية في المحافظات لإنفاذ هذه القوانين.
- تعزيز قدرات التكيف مع تغير المناخ، ووضع وتنفيذ خطة عمل وطنية تراعي تغير المناخ تراعي الفوارق بين الجنسين.

**لبنان:** [Website Address: http://www.lb.undp.org/content/lebanon/en/home.html](http://www.lb.undp.org/content/lebanon/en/home.html)

**مقدمة**

- يعمل البرنامج في لبنان منذ خمسة عقود تقريباً وتحديداً منذ العام 1960.
- وكان وجوده في لبنان عاملاً مساعداً في السراء والضراء وفي الحرب والسلم.
- وكانت الفترة التي تلت الحرب الأهلية اللبنانية مباشرة، التي بدأت في العام 1975 واستمرت حتى العام 1990 بالإضافة إلى الإجتياحات العديدة والإحتلال العسكري للذين تعرضوا لهما لبنان، فترة إنقالية للبنان وللبرنامج على حد سواء.
- يعمل البرنامج بشكل مستمر بهدف تحديد الحاجات والأولويات الوطنية وذلك في ظل تغيرات إنسانية وأمنية سريعة في غالب الأحيان من أجل المساهمة في تحقيق الأغراض الإنمائية على المدى البعيد. ويبذل البرنامج جهوداً حثيثة ليعكس مرونة اللبنانيين وقدرتهم على التكيف مع التحديات الإنمائية المستمرة

## مجالات عمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي - لبنان

### **الحكم الديمقراطي والتنمية المؤسسية:**

- يركز برنامج الحكم الديمقراطي في لبنان على توفير الدعم التقني للتطوير المؤسسي للمؤسسات العامة لصياغة وتنفيذ سياسات وتشريعات تتعلق بالإصلاح الاقتصادي والإداري والمالي
- كما يدعم البرنامج السياسات المتعلقة بتحسين نظم الإدارة والمشاركة الشاملة والتمكين
- يعمل البرنامج بالشراكة مع المؤسسات العامة، ومنظمات المجتمع المدني والقطاع الخاص
- تعزيز فرص المواطنين في المشاركة في عملية صنع القرار السياسي، وبالتالي جعل المؤسسات أكثر ديمقراطية وضوحاً للمساءلة وقدرة على الاستجابة
- ويركز البرنامج على وضع استراتيجيات وخطط لأغراض مكافحة الفساد، وإعمال حقوق الإنسان، والمساواة بين الجنسين والإصلاح الإداري.

### **التنمية الاجتماعية والوطنية:**

- يتركز الدعم الذي يوفره برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في مجال التنمية الاجتماعية والمحلي على دعم السياسات والدعم التشغيلي
- ويشمل النظراء الرئيسيون وزارة الشؤون الاجتماعية، ومجلس الإنماء والإعمار، ووزارة الزراعة، ووزارة الداخلية والبلديات، ووزارة الصحة العامة، ووزارة التربية والتعليم العالي، إضافة إلى السلطات المحلية.
- ويجري توفير الدعم أساساً عن طريق التمويل المقدم من المانحين.

### **منع النزاعات وبناء السلام:**

- منع النزاعات زرقاء السلام يعد أحد التحديات الأساسية التي تواجه التنمية في لبنان في بناء مجتمع سلمي عادل وشامل للجميع، يتتصدى برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لهذا التحدى من خلال مجموعة من المبادرات تشمل:
- دعم مساحات الحوار السلمي على المستويات الوطني والإقليمي والمحلية،
  - تعزيز آليات بناء السلام المحلية،
  - العمل مع وسائل الإعلام على النهوض بجدول أعمال السلام وتحسين منظومة إقامة العدالة وتوفير الأمان للفئات الضعيفة، بما في ذلك النساء والشباب والمجتمعات المهمشة.

## الحكومة البيئية

- يعمل برنامج البيئة والطاقة بشكل وثيق مع حكومة لبنان على تقييم الدعم في مجال السياسات من أجل زيادة فعالية إدارة البيئة والطاقة.
- ويعمل البرنامج أيضاً مع المجتمعات المحلية ومنظمات القطاع المدني على تحسين سبل العيش من خلال تحسين إدارة الموارد الطبيعية.
- ويتمثل هدف البرنامج في لبنان بدفع لبنان نحو تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وبصورة أكثر تحديداً الهدف 7 المتعلقة بالاستدامة البيئية.
- يمول البرنامج من عدة جهات مانحة ويتعاون أيضاً مع القطاع الخاص.

## تحديد المساواة بين الجنسين:

- المساواة بين الجنسين، المترسخة في حقوق الإنسان هو هدف إإنمائي بحد ذاته وعامل حاسم لتحقيق التنمية المستدامة. وهو يرتكز على أحد المبادئ التوجيهية لخطة التنمية لعام 2030 - مفهوم "عدم ترك أي شخص وراء".
- ويدعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي الشركاء في القضاء على أوجه عدم المساواة بين الجنسين من خلال برامج هادفة تركز على نوع الجنس ويعمل على ضمان مراعاة جميع جهود التنمية لتجارب المرأة واحتياجاتها ومساهماتها، وبازللة الحاجز الهيكلي الذي تحول دون تحقيق المساواة بين الجنسين وتعزيز مشاركة المرأة في القرارات التي تؤثر على حياتها.
- ويعتقد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي أن أوجه عدم المساواة بين الجنسين والموافق والممارسات التمييزية التي تعوق المرأة يجب مواجهتها والقضاء عليها، إذا أردنا لا نترك أحداً وراءها.
- في هذه الجهود، يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي مع الحكومات والشركاء الرئيسيين للأمم المتحدة، بما في ذلك هيئة الأمم المتحدة للمرأة وصندوق الأمم المتحدة للسكان واليونيسف، وكذلك مع منظمات المجتمع المدني والمؤسسات والهيئات الأكademie والقطاع الخاص.

تونس: Website Address: <http://www.tn.undp.org>

## مقدمة

- تتمثل مهمة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تونس في مساعدة الجهات الفاعلة الرئيسية في تونس: الحكومة والمجتمع المدني والقطاع الخاص وأصحاب المصلحة الآخرين لإدارة انتقالهم إلى مجتمع أكثر ديمقراطية وشفافية وخوضواً للمساءلة والمرونة.
- بعد فترة وجيزة من التغييرات الثورية التي هزت تونس في يناير 2011، أطلق برنامج الأمم المتحدة الإنمائي خطة استراتيجية لدعم تونس في إدارة انتقالها إلى الديمقراطية. من خلال هذه الخطة، يساعد برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تونس في الوصول إلى الخبرات العالمية، والاستفادة من خبرات البلدان الأخرى والاستفادة المثلث من الخبرات الوطنية الحالية لتحقيق الأهداف الرئيسية لعملية الانتقال.
- يركز دعم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي لتونس على مجالين رئيسيين: الحكم الديمقراطي وتوطيد الإصلاحات. النمو الشامل والتنمية البشرية المستدامة

### الحكم الديمقراطي وتوحيد الاصلاحات:

- وضع مكتب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تونس استراتيجية انتقالية في اليوم التالي للثورة، وحدد نقاط الدخول والأولويات البرامجية لتلبية توقعات الشركاء الوطنيين، من خلال مجموعة واسعة من الخدمات الاستشارية، مع توفير الخبرة الفنية وتبادل الخبرات وبناء القدرات. من الجهات الفاعلة.
- أثار التغيير الذي حدث في تونس مع ثورة يناير 2011 مطالب ملحة، والتي تلخص في البحث عن الحرية والكرامة. واستجابة لهذه التطلعات، تم إطلاق العديد من مشاريع الإصلاح منذ ذلك الحين، لا سيما في مجالات مكافحة الفساد وإصلاح العدالة وإصلاح قطاع الأمن، ناهيك عن العملية الدستورية التي أدت إلى وضع قانون أساسي تشكل أساساً لعقد اجتماعي جديد.

### النمو الشامل والتنمية البشرية المستدامة:

- يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي على وضع آليات ونهج مبكرة تسهل مشاركة جميع الجهات الفاعلة في تحقيق التنمية المستدامة التي تعزز الاستخدام الرشيد للموارد الطبيعية النادرة والتنمية الاقتصادية للموارد المستدامة (بما في ذلك الطاقات المتجدد).
- يعمل برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في تونس من أجل تحسين التأزير بين الاتفاقيات الدولية بشأن الحفاظ على التنوع البيولوجي، ومكافحة تدهور الأراضي ومكافحة تغير المناخ. وتحاول مع شركائها تعزيز الحوار على المستوى الوطني والإقليمي بشأن الأولويات الوطنية مثل انتقال الطاقة أو أهداف التنمية المستدامة. كما تهدف إلى المساهمة في بيئة ملائمة لتحسين وضع تونس في مجال البيئة والطاقة في بيئتها الإقليمية والدولية من خلال تعزيز التعاون الثلاثي.

## 4.2. الإتحاد الدولي لحماية الطبيعة (IUCN)

Website Address: <https://www.iucn.org/regions/west-asia>

### مقدمة

- أنشئ المكتب الإقليمي لـ IUCN لغرب آسيا (Regional Office for West Asia / ROWA) في أكتوبر 2004 ليشمل منطقة غرب آسيا، والتي تضم 13 دولة من بينها العراق والأردن ولبنان وفلسطين والجمهورية العربية السورية واليمن وإيران بالإضافة إلى دول الخليج. بما في ذلك البحرين وعمان والكويت وقطر والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.
- يهدف المكتب الإقليمي لـ IUCN لغرب آسيا إلى أن يكون ناشطاً في جميع البلدان الثلاثة عشر في مختلف أنشطة الحفظ والتنمية المستدامة. القضايا الحرجية التي تواجه المنطقة هي:
  - ✓ تدهور الأراضي والجفاف والتتصحر
  - ✓ استخراج المياه غير المستدامة واستخدامها
  - ✓ التنوع البيولوجي وفقدان الموارد ، وانقراض الأنواع.

- ✓ تهديدات النظم الإيكولوجية البحرية الحساسة من خلال التلوث وتممير الموارد والأنواع الغريبة الغازية والتنمية الساحلية غير المخطط لها.
- يتمثل دور IUCN/ROWA في تنسيق الأنشطة ضمن أربعة مواضيع رئيسية في المنطقة ككل هي المياه وتغير المناخ، المناطق محمية والتنوع البيولوجي، الأراضي الجافة وسبل المعيشة، وأخيراً إدارة المناطق البحرية والسائلية.
- القضايا الأخرى الشاملة التي تشمل أيضا تعليم مراعاة المنظور الجنسي وإدارة الموارد الطبيعية هي أيضا قضايا رئيسية تعمل IUCN ROWA عليها.

## مجالات عمل الاتحاد الدولي لحماية الطبيعة – الأردن، لبنان وتونس

### **المناطق محمية والتنوع البيولوجي وبرنامج التراث العالمي:**

- يعمل برنامج المناطق محمية والتنوع البيولوجي والتراث العالمي مع هذه المجالات المواضيعية الثلاثة بشكل منسجم لمساعدة النظم الإيكولوجية على أن تكون مرنة وتستمر في تقديم الخدمات لتأمين تنوع الحياة في غرب آسيا.
- يساعد برنامج المناطق محمية على حفظ العناصر الرئيسية للتنوع البيولوجي، ويلعب دوراً هاماً في التنمية الاجتماعية والاقتصادية، ويجسد العديد من الأساليب العملية للإدارة التشاركية والتعاونية.
- تدعم مبادرة التراث العالمي الأنشطة ذات الصلة بالتراث العالمي في منطقة الدول العربية في إطار أوسع لبرنامج التراث العالمي التابع للاتحاد الدولي لحفظ الطبيعة (IUCN)، كما تعمل على تعزيز دور اتفاقية التراث العالمي في حماية التنوع البيولوجي للكوكب وتعزيز الاستخدام الفعال لآلياته لتعزيز حفظ وإدارة موقع التراث الطبيعي العالمي.
- يهدف برنامج التنوع البيولوجي والأعمال إلى إشراك قطاع الأعمال في الحركة العالمية نحو الحفاظ على التنوع البيولوجي.

### **برنامج الإدارة البحرية والسائلية:**

- تمثل منطقة غرب آسيا نقطة التقائه بين المحيط الهندي والبحر الأبيض المتوسط. وهي طريق تجاري رئيسي للشحن بين آسيا وأوروبا. التنوع البيولوجي البحري غني بشكل خاص، حيث يوجد حوالي 1200 نوع من الأسماك و 330 نوعاً من الشعب المرجانية مسجلة من البحر الأحمر والخليج، وأكثر من 11٪ من الشعب المرجانية مستوطنة في شبه الجزيرة العربية.
- هذه الموارد الساحلية والبحرية مهددة بالتلويت وتممير الموارد وإدخال أنواع الغريبة الغازية. فالتنمية الساحلية والصناعية غير المخطط لها، والسياحة، وانسكاب النفط في نقلات النفط تثير قلقاً متزايداً. وبشكل التخلص من المحظول الملحي من محطات التحلية - وتأثيره المحتمل على مصائد الأسماك في المنطقة (مصدر قلق آخر في شبه الجزيرة العربية).
- تم تحديد إنشاء برنامج للإدارة البحرية والسائلية مع التركيز على دراسات التقييم والأثر للنظم الإيكولوجية البحرية وتعزيز التعاون الإقليمي والحوار بين أصحاب المصلحة المتعارضين.
- يركز البرنامج على توحيد التقييمات بشأن الوضع الراهن في غرب آسيا فيما يتعلق بإدارة النظم الإيكولوجية في المناطق البحرية والسائلية، وإنشاء شبكة عاملة للإدارة البحرية والسائلية على المستوى الإقليمي

ومعالجة التهديدات العالمية لتحمّض المحيطات، والأنواع الغازية، وفقدان الموارد. الموارد الناتجة عن التوسيع الحضري والتنمية الساحلية بشكل متزايد إلى جانب الآثار المختلفة لتغيير المناخ.

### **برنامج الأراضي الجافة وسبل العيش والمساواة بين الجنسين:**

- يساهم البرنامج في إعادة تأهيل المراعي في منطقة غرب آسيا، لمواصلة تقديم الحلول القائمة على الطبيعة وخدمات النظم الإيكولوجية الضرورية لتحسين سبل المعيشة من خلال تحسين الإدارة التشاركية والمساواة بين الجنسين وتحسين إدماج المجتمعات المحلية.
- تسهم قوة البرنامج في إحياء مفهوم حمايـة المجتمعات المحلية، مما يمنع بدوره التصحرـ. حمايـة هو نظام حمايـة وراثيـ، يتبعـه الـبدو لإدارة المراعيـ والـمحافظـة علىـ المنطقةـ المـحفوظـةـ.

### **برنامج المياه وتغيير المناخ:**

- تعتبر المياه واحدة من أهم الموارد الطبيعية خاصة في منطقة غرب آسيا، وهي منطقة قاحلة أو شبه قاحلة. ندرة المياه هي واحدة من أكثر القضايا التي تواجه هذه المنطقة. يمكن أن يصبح النقص والصراع حول المياه تهديـداً كـبـيراً للـأمنـ فيـ غـربـ آـسـياـ.
- ويشـجـعـ بـرـنـامـجـ المـيـاهـ وـتـغـيـرـ المـناـخـ فـيـ جـوـهـرـهـ الإـدـارـةـ لـلـمـيـاهـ وـتـغـيـرـ المـناـخـ فـيـ الـمنـطـقـةـ. ويـسـاعـدـ الـبـلـادـ عـلـىـ تـعـزـيزـ قـدـرـاتـهـ الـوطـنـيـةـ عـلـىـ مـرـاجـعـ الـمـوـجـودـاتـ الـقـائـمـةـ وـ/ـ أـعـتـمـادـ أـطـرـ قـانـونـيـةـ جـدـيـدةـ لـإـدـارـةـ الـمـوـارـدـ الـمـائـيـةـ بـطـرـيـقـةـ مـسـتـدـامـةـ وـالـمـسـاعـدـةـ فـيـ إـدـارـةـ الـمـوـارـدـ الـطـبـيـعـيـةـ.
- هـذـاـ بـرـنـامـجـ يـسـاـهـمـ بـشـكـلـ مـباـشـرـ فـيـ بـرـنـامـجـ الـمـيـاهـ الـعـالـمـيـ (ـجـهـ عـالـمـيـ مـنـ IUCNـ)ـ لـتـفـيـذـ نـهجـ نـظـامـيـ لـإـدـارـةـ الـمـيـاهـ). وـهـذـاـ يـتـبـعـ لـلـأـعـضـاءـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ الـاستـفـادـةـ مـنـ الـخـبـرـاتـ وـالـخـبـرـاتـ الـمـتـاحـةـ فـيـ جـمـيعـ أـنـحـاءـ الـعـالـمـ. وـإـدـرـاكـاًـ لـأـهـمـيـةـ الـإـدـارـةـ الـمـسـتـدـامـةـ لـلـمـوـارـدـ الـطـبـيـعـيـةـ فـيـ الـمـنـطـقـةـ، مـنـ الـمـهـمـ تـقـوـيـةـ أـهـمـيـةـ إـدـارـةـ تـغـيـرـ المـناـخـ كـجزـءـ مـنـ إـدـارـةـ مـوـارـدـ الـمـيـاهـ، عـلـوـةـ عـلـىـ التـأـكـيدـ عـلـىـ أـنـهـ عـاـمـلـ شـامـلـ فـيـ جـمـيعـ بـرـامـجـ الـمـكـتبـ.
- يـعـدـ تـبـادـلـ الـمـعـرـفـةـ وـالـخـبـرـ أـدـأـةـ أـسـاسـيـةـ فـيـ التـنـمـيـةـ، وـهـدـفـنـاـ هـوـ تـعـزـيزـ هـذـهـ الـمـوـضـوعـاتـ فـيـ جـمـيعـ أـنـحـاءـ الـمـنـطـقـةـ وـتـوـقـيـرـ نـقـطـةـ اـنـتـصـالـ لـلـتـوـاصـلـ بـيـنـ الـبـاحـثـيـنـ وـالـخـبـرـاءـ وـالـمـمـارـسـيـنـ وـأـصـحـابـ الـمـصلـحةـ الـآـخـرـيـنـ الـذـيـنـ لـدـيـهـمـ اـهـتمـامـ بـالـمـوـارـدـ الـمـائـيـةـ وـتـغـيـرـ المـناـخـ.
- يـولـيـ هـذـاـ بـرـنـامـجـ اـهـتمـاماـ كـبـيرـاـ لـإـشـراكـ الـمـجـتمـعـاتـ الـمـلـحـيـةـ فـيـ عـمـلـيـاتـ التـخـطـيـطـ وـصـنـعـ الـقـرـارـ. وـفـيـ الـوقـتـ نـفـسـهـ، يـشـارـكـ جـمـيعـ أـصـحـابـ الـمـصلـحةـ الـمـعـنـيـنـ الـآـخـرـيـنـ فـيـ عـمـلـيـةـ حـوـارـ وـاتـخـاذـ إـجـرـاءـاتـ مـنـسـقةـ. وـلـهـذـاـ الغـرـضـ، فـإـنـ الـمـشـارـيعـ فـيـ إـطـارـ هـذـاـ بـرـنـامـجـ سـتـعـتـمـدـ بـشـكـلـ هـامـ عـلـىـ التـخـطـيـطـ الـتـشـارـكيـ وـصـنـعـ الـقـرـارـ وـاسـتـخـدـامـ الـنـهجـ الـمـنهـجـيـةـ.

### **4.3. الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون (SDC)**

**الأردن – لبنان:** [Website Address: https://www.eda.admin.ch/countries/jordan - \(lebanon](https://www.eda.admin.ch/countries/jordan - (lebanon)

#### **مقدمة**

- تعمل الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون (SDC) في العراق والأردن ولبنان وسوريا لتوفير الحماية والخدمات الأساسية لللاجئين وغيرهم من المحتاجين، ولضمان الإدارة المستدامة للمياه.

- كما أنها تعمل على تعزيز� احترام حقوق الإنسان والقانون الإنساني الدولي وتعمل على ضمان تحسين ظروف العمل للمنظمات الإنسانية في سوريا.

## مجالات عمل الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون – الأردن ولبنان

### **تزويد اللاجئين والسكان المحليين بالخدمات الأساسية:**

- والهدف هو إنقاذ الأرواح والحد من تعرض الأشخاص المتأثرين بالصراع والمجموعات الأخرى المعرضة للخطر ومساعدتهم على تحسين قدرتهم على التكيف.
- تغطي مشاركة مركز إيداع الأوراق المالية الاحتياجات الأساسية وإمكانية الوصول إلى الخدمات من خلال توفير المساعدات الطارئة والغذاء والمأوى، وكذلك من خلال دعمه للتعليم والعمل وتوليد الدخل والمشورة القانونية والرعاية النفسية.
- من أجل ضمان تلبية الاحتياجات الأساسية للاجئين والسكان المحليين، يجب زيادة قدرة الحكومة الحالية وتقديمي خدمات المجتمع المدني. بالإضافة إلى ذلك، يجب تنفيذ التدابير للمساعدة في منع الكوارث الطبيعية في المستقبل والأزمات التي من صنع الإنسان والسماح بإستجابته مناسبة وفي الوقت المناسب.

### **تجديد المدارس في الأردن ولبنان:**

- بفضل العمل الذي تقوم به سويسرا (بدعم من ليختنشتاين) لترميم المدارس في الأردن ولبنان، يمكن الأطفال اللاجئون من الذهاب إلى المدرسة معأطفال من المجتمعات المحلية في بيئة آمنة وملائمة للأطفال.
- يهدف المشروع أيضاً إلى تعزيز شعور الأطفال بالانتماء إلى مدارسهم الخاصة ولمساعدة الأطفال السوريين اللاجئين على الاندماج بشكل كامل.

### **احترام حقوق الإنسان والقانون الإنساني الدولي:**

- هدف سويسرا هو خلق بيئة توفر الحماية للأشخاص المتأثرين بالنزاع والفئات الضعيفة الأخرى. وتحقيقاً لهذه الغاية، تسعى إلى الحوار مع أطراف النزاع، فضلاً عن المتضررين منها والدولة والمؤسسات غير تابعة للدولة.
- يعزز احترام حقوق الإنسان والقانون الإنساني الدولي، ويساعد في البحث عن حلول سياسية، ويساهم في حل الصراعات القائمة ومنع الصراعات الجديدة.

### **الدعم النفسي الاجتماعي للأطفال المتأثرين بالصراع:**

- في جنوب لبنان، تدعم سويسرا مشروع "أرض الإنسان" (لوزان)، الذي يوفر للأطفال اللبنانيين واللاجئين إمكانية الحصول على الرعاية النفسية والاجتماعية. والهدف هو دعم الأطفال في معالجة ما تعرضوا له، على سبيل المثال النزوح، والفصل عن أسرهم، والعنف، وسوء المعاملة، والزواج المبكر أو التجنيد من قبل الجماعات المسلحة.

### **الاستدامة، والصراع وإدارة الموارد المائية:**

- إن توفير الأشخاص المتأثرين بالصراع والفئات الضعيفة الأخرى بمياه الشرب الآمنة والمرافق الصحية ينقذ بشكل فعال الكثير من الأرواح في المنطقة.

- تتطلب ندرة المياه في المنطقة إدارة مستدامة ومراعية للصراع لهذا المورد، للسماح بانتاج غذائي فعال ومنع الكوارث ذات الصلة بالمياه، سواء كانت طبيعية أو من صنع الإنسان.

### **إمداد المياه في مخيم جرش:**

- في شمال الأردن، تدعم سويسرا بناء شبكة صرف صحي تحت الأرض واستعادة نظام إمدادات المياه في مخيم اللاجئين في جرش.
- إن تحسين الوصول إلى المياه النظيفة ومرافق الصرف الصحي المستدامة من شأنه أن يعزز نوعية حياة اللاجئين الفلسطينيين الذين يعيشون في المخيم والبالغ عددهم 25 000 لاجئ.

**تونس:** <https://www.eda.admin.ch/countries/tunisia>

### **مقدمة**

- منذ الاضطرابات السياسية في عام 2011، ركزت سويسرا على التزامها بدعم التحولات الاقتصادية والاجتماعية في تونس ومصر. تتجه المشروعات السويسرية نحو تعزيز الديمقراطية وحقوق الإنسان، والتنمية الاقتصادية الشاملة المستدامة، بالإضافة إلى القضايا المتعلقة بالهجرة والحماية.
- تضم منطقة شمال أفريقيا عدة دول ذات ملامح مختلفة للغاية، ولكن أهميتها الجيوسياسية وقربها من أوروبا يجعلها جميئاً شركاء مهمين لسويسرا.
- كل هذه البلدان تكافح لمواجهة التحديات نفسها: ارتفاع معدل البطالة، خاصة بين الشباب، الفساد على نطاق واسع، التباينات الإقليمية، الاستبعاد السياسي والاقتصادي والاجتماعي، حالة أمنية هشة، اقتصاد راكد وتدفق هجرة قوي.

### **مجالات عمل الوكالة السويسرية للتنمية والتعاون – تونس**

- تعزيز الدولة في خدمة المواطنين والديمقراطية والسياسات الاقتصادية والضريبية العادلة واحترام حقوق الإنسان.
- منع الاتجار بالبشر واستغلالهم، ومساعدة اللاجئين والمشردين في العودة إلى ديارهم.
- النهوض بالتجارة والعملة من خلال تنمية القطاع الخاص وتنمية القطاع المالي وتنمية المهارات المهنية.
- إصلاح المالية العامة وتقوية القطاع المالي كتدابير للنمو الاقتصادي ومكافحة الفقر
- تعزيز خدمات البنية التحتية الأساسية الموثوقة والتي يمكن تحمل تكفلتها في البلدان الشريكة من خلال تمويل التقنيات المبتكرة وتعزيز القدرات الإدارية في المرافق العامة ودعم الإصلاحات الهيكلية
- تحسين أداء الأسواق المالية المحلية وتغذية هيئة تنافسية من رواد الأعمال لزيادة جانبية البلدان الشريكة كموقع للأعمال التجارية وإطلاق الاستثمارات الوطنية والأجنبية.
- تعزيز التجارة المسؤولة اجتماعياً، الصديقة للبيئة والشاملة المستدامة
- المساعدة في مكافحة أسباب تغير المناخ وتعزيز النمو المناخي مع التقنيات والأساليب الحديثة بالإضافة إلى آليات السوق والتمويل الجديدة.

## 4.4. الوكالة اليابانية للتعاون (JICA)

الأردن: Website Address: <https://www.jica.go.jp/jordan>

### مقدمة

- بدأ مكتب الوكالة اليابانية للتعاون (JICA) - الأردن عمله في عام 1985 لتعزيز وتعزيز العلاقات الودية القائمة بين البلدين من خلال تعزيز التعاون التقني.
- على أساس مرحلة تطور الأردن و كنتيجة للحوار السياسي بين اليابان والأردن، قامت جايكا الجديدة بتوسيع تعاونها في المجالات التالية من أجل تلبية احتياجات الأردن و تعزيز قدرة الأردن على الموارد البشرية.
  - ✓ تحسين البنية التحتية الاجتماعية والاقتصادية والقدرات البشرية ذات الصلة من أجل التنمية الاقتصادية المعتمدة على الذات والمستدامة
  - ✓ التخفيف من الفجوات الاجتماعية
  - ✓ التعاون الإقليمي

### مجالات عمل الوكالة اليابانية للتعاون – الأردن

- تطوير البنية التحتية لتعزيز القطاع التناصفي في الأردن، من أجل توليد المزيد من المصادر أو الدخل:**
- يهدف المشروع إلى تحسين البنية التحتية للسياحة، مما يجعل الموارد السياحية أكثر ملائمة وجاذبية للسياح، وبالتالي تعزيز قدرة الأردن على كسب العملات الأجنبية الازمة.
  - يتتألف المشروع من ستة مشاريع فرعية: المنطقة التجارية في وسط مدينة عمان، والمتحف الوطني، وطريق البحر الميت، ومجمع البحر الميت البانورامي، وكراك للتنمية السياحية، والتاريخ العثماني القديم للسلط.

**تطوير الموارد البشرية للصناعة وتنمية العمالة يهدف هذا البرنامج إلى خفض معدل البطالة المرتفع لتعزيز التنمية الاقتصادية في الأردن:**

- إنشاء نموذج تشغيلي فعال لمؤسسة التدريب المهني لضمان أن تكون الدورة التدريبية متوافقة مع متطلبات سوق العمل.

**الاستخدام الفعال للموارد المائية المحدودة وتنمية القدرات الإدارية البيئية يهدف هذا البرنامج إلى الاستفادة الفعلية والمحايدة من الموارد المائية**

- المحدودة حيث أن الأردن يقع في الحالات التي يكون فيها الموارد المائية غير فعالة للغاية.
- توفير التعليم الجيد والحد من الفجوات الإقليمية للتعليم يهدف هذا البرنامج إلى توفير المزيد من فرص التعليم الجيد للأشخاص الذين يعيشون تحت خط الفقر في المناطق الريفية في الأردن.
- الحد من الفجوات بين الجنسين.
- تقديم المساعدة للأشخاص ذوي الإعاقة.
- تحسين سبل المعيشة في مخيمات اللاجئين الفلسطينيين.

تونس: Website Address: <https://www.jica.go.jp/tunisia>

## مقدمة

- بدأت الوكالة اليابانية للتعاون (جايكا) عملها في تونس منذ بداية العام 1975، عن طريق إرسال المتطوعين. ومنذ ذلك الحين، بدأ التعاون بشكل أساسي من خلال التعاون التقني، والمنح، وقروض المساعدة الإنمائية الرسمية اليابانية، وإرسال المتطوعين في مختلف القطاعات.
- ومن بين المشاريع الكبرى جسر رادس- حلق الوادي، ومحطة كهرباء رادس الكهربائية، وصفاقس - الجم وجابيس - مدنين للطرق السريعة، ومصنع تحلية مياه البحر في صفاقس.
- الركائز الثلاث الحالية للتعاون هي "التنمية الصناعية وتنمية البنية التحتية الاقتصادية"، "التنمية الإقليمية" و"تنمية الموارد المائية والوقاية من الكوارث الطبيعية".
- لتحقيق التنمية المستدامة في تونس، تواصل جايكا السعي إلى تعاون مناسب لتلبية المطالب بالازدهار الاقتصادي والاجتماعي من خلال تعبئة كل أداة وموارد يمكن للإليابان تقديمها.

## مجالات عمل الوكالة اليابانية للتعاون – تونس

### التعليم

- مشروع إدارة تكنوبارك في بوري السدرية
- مشروع بوجي سيدريا للعلوم والتكنولوجيا وتطوير الحدائق

### الموارد المائية / إدارة الكوارث

- مشروع تونس الكبير لمكافحة الفيضانات
- الدراسة حول الإدارة المتكاملة التي تركز على التحكم في الفيضانات في نهر Mejerda

### وسائل النقل

- مشروع بناء جسر رادس لا حلق
- مشروع بناء طريق الجم-صفاقس السريع

### الموارد الطبيعية والطاقة

- مشروع كهربة وإمداد المياه بالكهرباء الفولتية الضوئية

### تنمية القطاع الخاص

### التنمية الزراعية / الريفية

### مصاديد الأسماك

### الإدارة البيئية

## 4.5. الوكالة الأمريكية للتعاون (USAID)

الأردن: Website Address: <https://www.usaid.gov/jordan>

## مقدمة

- تقود الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الجهود الإنسانية والإنسانية لإنقاذ الأرواح والحد من الفقر وتعزيز الحكم الديمقراطي ومساعدة الناس على التقدم إلى ما وراء المساعدة.
- طالما كانت المساعدات الخارجية الأمريكية لها الهدف المزدوج المتمثل في تعزيز مصالح أميركا في الوقت الذي تعمل فيه على تحسين حياة الناس في العالم النامي.
- تقوم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) بتنفيذ السياسة الخارجية الأمريكية من خلال تعزيز التقدم الإنساني على نطاق واسع في نفس الوقت الذي توسيع فيه المجتمعات المستقرة والحررة وتخلق الأسواق والشركاء التجاريين للولايات المتحدة وتشجع حسن النية في الخارج.
- تعمل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في أكثر من 100 دولة من أجل:
  - ✓ تعزيز الصحة العالمية
  - ✓ دعم الاستقرار العالمي
  - ✓ تقديم المساعدة الإنسانية
  - ✓ تحفيز الابتكار والشراكة
  - ✓ تمكين النساء والفتيات

## مجالات عمل الوكالة الأمريكية للتعاون – الأردن

### الديمقراطية والحكومة:

- تعزز الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية المساعلة الديمقراطية في الأردن من خلال تحسين المؤسسات الديمقراطية والمشاركة المدنية.
- تدعم برامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية المجتمع المدني، وتعزز حقوق الإنسان من خلال الإصلاحات الديمقراطية، وتقوي الأحزاب السياسية التمثيلية، وتشجع على إجراء انتخابات حرة ونزيهة، وتعزز قدرة المجتمعات المحلية على الصمود.
- كما تدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الحكومة المحلية واللامركزية وسيادة القانون والشفافية.
- يعتبر إدراج النساء والشباب والأشخاص ذوي الإعاقة واللاجئين في جميع البرامج أولوية من أجل تحسين العمليات الديمقراطية وتقديم الخدمات والتماسك الاجتماعي، خاصة للمجتمعات التي تستضيف اللاجئين السوريين.
- يشمل شركاء الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية المؤسسات الديمقراطية الوطنية والحكومات الإقليمية وحكومات البلديات والجهات الفاعلة في المجتمع المدني.
- حتى الآن، قدمت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أكثر من 100 منحة لمنظمات المجتمع المدني وأكثر من 150 منحة للمجتمعات التي تستضيف اللاجئين السوريين، ودرّبت أكثر من 10000 شاب للمشاركة في الانتخابات الوطنية، ووضعت استراتيجيات لتحسين حكم القانون والمساءلة العامة.

### التنمية الاقتصادية والطاقة:

- تعمل برامج الوكالة الأمريكية للتنمية USAID على تعزيز النمو الاقتصادي من خلال تحسين بيئة تمكين الأعمال، وزيادة القوة التنافسية، وربط العمال المهرة بالعملة، ومساعدة الفئات الضعيفة.
- منذ عام 2006، ساهمت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في جذب مليار دولار من الاستثمارات الجديدة إلى الأردن وخلق عشرات الآلاف من فرص العمل. وقد ساهمت جهود الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية في نمو

- السياحة والخدمات الطبية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. كما عززت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية إنشاء صناعة للتمويل الأصغر تخدم أكثر من 300 ألف شخص بمحفظة بقيمة 187 مليون دولار.
- من 2015-2017 ، ساعدت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الحكومة الأردنية (GOJ) على جمع 3.75 مليار دولار في صورة تمويل بأسعار معقولة من أسواق رأس المال الدولية. تدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الإدارة المالية الحكومية المحسنة من خلال تطبيق نظام موحد لإدارة المعلومات المالية لحكومة الأردن وتحسين أداء الإيرادات وإدارة الضرائب.
  - كما تقوم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بتطوير استراتيجيات لخفض تكاليف الطاقة، وتعزيز الاستثمار العام والخاص في تكنولوجيات الطاقة النظيفة، وإنشاء سوق جديدة لشركات الطاقة ومقدمي الخدمات الأردنيين. كما أنها تساعد حكومة اليابان على زيادة كفاءة الطاقة وتتوسيع مصادر موارد الطاقة لديها من أجل دمج الطاقة المتجدد مثل الطاقة الشمسية وطاقة الرياح.

### **السكان والصحة العالمية:**

- لقد فرض تدفق اللاجئين السوريين ضغوطاً هائلة على النظام الصحي في المملكة. ويتجاوز الطلب على الخدمات الصحية الآن القدرة على توفير الرعاية ، وتكافح مستوصفات وزارة الصحة والمستشفيات لتقديم الخدمات الأساسية. تدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الحكومة الأردنية في:
  - ✓ توسيع نطاق الوصول إلى الخدمات الصحية الإنجابية والأمومة والوليدية والطفولة وتحسينها، لا سيما في المجتمعات المتأثرة بأزمة اللاجئين السوريين.
  - ✓ تعزيز مرونة المكونات الأساسية للنظام الصحي في الأردن، بما في ذلك القوى العاملة في المجال الصحي وتمويل الرعاية الصحية والحكومة في القطاع الصحي من أجل تعزيز الاستقرار والاستجابة بشكل أفضل للضغوطات.
  - ✓ بناء وترميم المرافق الرئيسية لوزارة الصحة في جميع أنحاء الأردن، مما يزيد من قدرة الحكومة الأردنية على توفير الخدمات الصحية الأساسية.

### **التعليم والشباب:**

- تدعم برامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الحكومة الأردنية في إصلاح نظام التعليم من خلال بناء قدرات المعلمين والإداريين ومن خلال بناء المدارس وإعادة تأهيل الفصول الدراسية لتسهيل التعلم المتمركز حول الطفل.
- تعمل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية مع الحكومة الأردنية لتعزيز مهارات القراءة والرياضيات للأطفال في الصفوف القليلة الأولى من المدرسة، سواء داخل الفصل أو داخل مجتمعاتهم المحلية، بالإضافة إلى توفير التدريب النفسي والاجتماعي للمدرسين.
- منذ عام 2006 ، قامت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ببناء 28 مدرسة جديدة، وتوسيع 97 مدرسة قائمة، وتجديد 609 فصول دراسية في رياض الأطفال.
- وقد أثبتت الأردن أن البلاد ستحتاج إلى 5000 غرفة دراسية إضافية خلال السنوات الأربع القادمة، بسبب تدفق اللاجئين والنمو السكاني.
- ولدعم ذلك الجهد، ستقوم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ببناء 2000 غرفة دراسية من خلال استثمار 230 مليون دولار لبناء 25 مدرسة جديدة ، وتوسيع 120 مدرسة أخرى، وترميم 132 مدرسة.

## **موارد المياه والبيئة:**

- الأردن هي واحدة من أكثر البلدان ندرة في المياه في العالم. يتجاوز الطلب على المياه مصادر المياه العذبة المتتجددة في الأردن. وقد أدى تدفق اللاجئين إلى زيادة الطلب على المياه بنسبة 20 في المائة في جميع أنحاء البلاد، و 40 في المائة في المحافظات الشمالية، وزيادة الضغط على البنية التحتية للمياه ومعالجة المياه المستعملة.
- وللمواجهة الاحتياجات المتزايدة، تقوم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بتقوية البنية التحتية للمياه والصرف الصحي، وتحسين إدارة قطاع المياه، وحماية الموارد الطبيعية، وزيادة إمدادات المياه والحفاظ على استخدام المياه.
- منذ عام 2000 ، قدمت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية أكثر من 700 مليون دولار لقطاع المياه في الأردن من خلال إنشاء محطة السمرة لمعالجة مياه الصرف الصحي، ومحطة معالجة مياه زارة ماعين، ومشاريع مياه مجتمعية في جميع المحافظات، وتحسينات رئيسية في عمان. شبكة المياه، وإنشاء شركة مياه العقبة، والعمل على إعادة تأهيل البنية التحتية للمياه في الأردن في الشمال.

## **المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة:**

- يعد تعزيز المساواة بين الجنسين وتمكين النساء أولوية بالنسبة للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية. تشارك USAID في تشجيع التغييرات في الأعراف والممارسات الاجتماعية التمييزية، وتعزيز الدعوة وإصلاح السياسات للقضايا القائمة على النوع الاجتماعي، وتوسيع الوصول إلى الخدمات التي تركز على المرأة، وتشجيع المشاركة السياسية والاقتصادية للمرأة.

**Lebanon: Website Address:** <https://www.usaid.gov/lebanon>

## **مقدمة**

- تلتزم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية ببناء لبنان سيادي ومستقر ومستقل ومزدهر يعيش في سلام مع جيرانه.
- كما تقدم الوكالة دعم وخدمات عالية الجودة وموثوقة لمواطني لبنان في قطاعات التعليم والمياه والصرف الصحي والحكم.
- تهدف الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية إلى تعزيز الفرص الاقتصادية وحماية البيئة وتحقيق الاستقرار في المناطق الفقيرة والمحرومة في لبنان، كما تدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية جهود لبنان لمعالجة الآثار غير المباشرة للأزمة السورية.

## **مجالات عمل الوكالة الأمريكية للتعاون – لبنان**

### **الاستثمار في الناس:**

- تزيد الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية من فرص الحصول على التعليم، وتحسن من بيئات التعلم وتقدم إنجازات الطلاب، وتعمل بالشراكة مع نظراء ومجتمعات محلية. تعمل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على تعزيز جودة المدارس العامة في لبنان من خلال تحديث المباني وتوفير الموارد المادية وتعزيز المشاركة المجتمعية في المدارس وتدريب المعلمين من خلال برنامج تطوير تأهيل إعادة التأهيل للمدارس وتحسين المعلمين.

## **الحكم العادل والديمقراطي:**

- تهدف برامج الديمقراطية والحكم في الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية إلى تحسين الوصول إلى الخدمات العامة، وتعزيز استجابة منظمات المجتمع المدني (CSOs) وتعزيز ثقافة المواطن والنشاط المدني القائم على القضايا.
- يقوم مشروع تعزيز مشاركة المواطن النشط التابع للوكالة الأمريكية للتنمية الدولية (USAID) باستطلاع مخاوف المواطنين ويقدم منحاً لمنظمات المجتمع المدني لمعالجة هذه المخاوف من خلال الدعاوة والإعلام والعمل المجتمعي. من خلال تعزيز الإدارة المالية لمنظمات محلية، يسعى هذا المشروع أيضاً إلى تنويع مجموعة شركاء USAID المستقلين بالمؤهلات لكي يصبحوا مستقبليين مباشرين لتمويل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية.
- وقد بلغت جهود الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لتعزيز مشاركة المواطنين أكثر من 397,000 مواطن لبناني، أو ما يقرب من واحد من كل عشرة أشخاص في لبنان، وزودت أكثر من 29,000 شاب بمهارات النشاط المدني.
- يساعد دعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية للمجتمع المدني والحكومة المحلية، وخاصة في المناطق التي تكون فيها التوترات عالية، في الحفاظ على الحيز الديمقراطي، وتحسين تصورات الحكومة وتعزيز السلام المدني.

## **النمو الاقتصادي:**

- تساعد الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على تحسين الفرص الاقتصادية المتاحة للشعب اللبناني، لا سيما في المناطق الريفية. على سبيل المثال، تدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية المزارعين لتحديث إنتاج البيوت المحمية وإنشاء عمليات مستدامة مالياً تزيد من القراءة التنافسية للمنتجات الزراعية اللبنانية. إضافة إلى ذلك، تعمل برامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على تطوير سلاسل القيمة الكاملة للتشغيل من أجل خلق فرص عمل جديدة وزيادة الدخل للقراء والمحرومين اقتصادياً، لا سيما في المناطق الريفية.
- كما تقوم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بتقديم القروض الصغيرة للأفراد والتعاونيات. بشكل عام، تم إنشاء ما يقرب من 120,000 فرصة عمل أو استمرارها نتيجة لمساعدة الأمريكية. كما توفر الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الموارد للبلديات لتنفيذ برامج التنمية المحلية ذاتها والتي تعزز التنمية الاجتماعية والاقتصادية على نطاق واسع.
- بالشراكة مع خدمة الغابات في الولايات المتحدة، تعالج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية خطر الحرائق وتشجع إعادة التحريج لحفظ الغابات القليلة المتبقية في لبنان

**تونس:** [Website Address: https://www.usaid.gov/tunisia](https://www.usaid.gov/tunisia)

## **مقدمة**

- أظهر التونسيون التزامهم بالعملية الديمقراطية والإصلاحات الاقتصادية الرئيسية لتوسيع المجال للمشاركة السياسية والفرص الاقتصادية، وبناءً عليه تستجيب الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية لطلبات التونسية لدعم الحكم الديمقراطي والنمو الاقتصادي في الدولة.

### الديمقراطية والحكم

- هدف الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية هو دعم الدمج الديمقراطي في تونس، من خلال الاستثمار في المبادرات التونسية التي تعزز المساعدة والإدماج لدعم التماسك الاجتماعي. وكمجزء من هذا الجهد، ساعدت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية تونس في تنظيم وإدارة ما تم الإشارة به على نطاق واسع على أنه انتخابات متعددة الأحزاب حرة ونزيهة للجمعية التأسيسية لصياغة دستور تونس.
- تعمل الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية حالياً مع الحكومة والمجتمع المدني لدعم بيئة قانونية أكثر تناسقاً للمنظمات غير الحكومية. كما تدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية مشاركة منظمات المجتمع المدني التونسية في مجتمع إقليمي من الممارسات لتعزيز معرفتها وقرارتها على النهوض بالتنمية الإيجابية للشباب وقدرتهم على الصمود في مجتمعاتهم المحلية.

### وظائف والنمو الاقتصادي:

- بعد الثورة، قدمت الوكالة الأمريكية للتعاون USAID مجموعة واسعة من المساعدات الاقتصادية والشراكات لدعم إصلاح السياسات الاقتصادية وخلق بيئة مواتية للنمو وخلق الوظائف. وقد وضعت الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية 985 مليون دولار كضمانات قروض سيادية لدعم أهداف الاستقرار الاقتصادي والإصلاح الاقتصادي في البلاد.
- تدعم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية حالياً هذه الإصلاحات الاقتصادية من خلال المساعدة الفنية التي يقدمها مشروع الضرائب والجمارك (TCP)، حيث تقدم المساعدة التحليلية والسياسية لوزارة المالية لدعم أجندة الإصلاح الاقتصادي اللازمة لتحرير الاقتصاد التونسي.
- تقوم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية بتنفيذ مشاريع لزيادة القدرة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تونس، ودفع النمو الاقتصادي وخلق وظائف مستدامة في القطاع الخاص.

### العلوم والتكنولوجيا والابتكار والشراكات العالمية:

- تعمل برامج الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية على مساعدة التونسيين لأنهم يحملون مواردهم المائية وسط مناخ متغير سيؤدي إلى مزيد من الضغط على إمدادات المياه المحلية.
- من خلال برامج إقليمية متعددة، تقدم الوكالة الأمريكية للتنمية الدولية الدعم للبحوث التونسية، وتطوير التكنولوجيا، وإدارة أنشطة الموارد المائية لتحسين الكفاءة، والإدارة، والأثر البيئي لاستخدام المياه وإمداداتها عبر القطاعات الاقتصادية.

## 4.6. الوكالة الألمانية للتعاون (GIZ)

الأردن: [Website Address: https://www.giz.de/en/worldwide/360.html](https://www.giz.de/en/worldwide/360.html)

مقدمة

- تعمل شركة GIZ الوكالة الألمانية في الأردن منذ أكثر من 40 عاماً، وافتتحت مكتبهما في العاصمة عمان في عام 1979. يعمل لديها حالياً 163 موظفاً محلياً و 74 موظفاً دولياً و 8 متخصصين متكمالين وأربعة من عمال التطوير في البلاد.

## مجالات عمل الوكالة الألمانية للتعاون – الأردن

### **مصادر المياه:**

- منذ عام 2001 ، كانت المياه هي الأولوية في التعاون الألماني الأردني. يعتبر الأردن أحد أكثر دول العالم حرماناً من المياه، وتساعد GIZ في توفير نظام مستقر وكاف لإدارة المياه والصرف الصحي من خلال العديد من التدابير.

### **إدارة المخلفات:**

- إن التدفق الهائل لللاجئين السوريين في الأردن قد وضع عبئاً هائلاً على المحافظات المحلية المضيفة لاستيعاب المطالب المتزايدة على إدارة النفايات. تقوم GIZ بتعزيز التحسينات في إدارة النفايات في مختلف المحافظات لتوفير الدعم الفني لموظفي البلدية بهدف تعزيز تنظيم آلية لجمع النفايات.

### **العملة والتدريب المهني والتعليم:**

- بهدف خلق آفاق اقتصادية ومهنية للأردنيين والفلسطينيين والسوهبيين الذين يعيشون في الأردن، تم البدء في مجال أولوية ثانوي في الأردن منذ عام 2015. تعزز GIZ تدابير في التعليم والتدريب المهني وخلق فرص العمل. تعمل GIZ مع المؤسسات العامة الرئيسية لضمان أن تدابير سياسة سوق العمل تحقق التأثيرات المرجوة وتؤدي إلى استثمارات مستدامة وفرص عمل دائمة.
- كما تعمل GIZ على تعزيز حماية البيئة والحفاظ على الموارد في الأردن. بالإضافة إلى ذلك، هناك العديد من البرامج الإقليمية التي يتم تنفيذها من الأردن، بما في ذلك في قطاع التمويل الأصغر، من أجل التكامل الاقتصادي وتمكين المرأة، لمساعدة اللاجئين الفلسطينيين، للمشاركة السياسية للمرأة، في الصحة النفسية والنفسية والمشاريع المشتركة. مع الشركاء العرب.
- في الأردن ، تعمل GIZ بالنيابة عن الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ) ، والوزارة الاتحادية الألمانية للبيئة ، والمحافظة على الطبيعة والسلامة النووية (BMU) والاتحاد الأوروبي (EU) .

**لبنان:** <https://www.giz.de/en/worldwide/370.html>

### **مقدمة**

- تقوم الوكالة الألمانية في لبنان بدعم التعاون الألماني اللبناني لأكثر من 20 عاماً. يعمل حالياً في البلاد 23 موظفاً وطنياً و 18 موظفاً دولياً، ومتخصص واحد وخمسة عمال تنمية.

## مجالات عمل الوكالة الألمانية للتعاون – لبنان

- تدعم ألمانيا إعادة الإعمار، وتشجع الاستعانة بمساعدات الإنعاش التي يوفرها المجتمع الدولي، على إعادة الاستقرار على نطاق واسع في لبنان. كجزء من استجابتها للأزمة المستمرة في سوريا والعدد الكبير من اللاجئين والمشردين في المنطقة ، قامت الحكومة الألمانية بتوسيع دعمها للبنان بشكل كبير في الآونة الأخيرة.
- تركز مشاريع GIZ في لبنان على:
  - ✓ التعليم: تجديد المدارس، وتحسين بيئة التعلم في المدارس الحكومية مع الطلاب اللبنانيين والسوريين
  - ✓ العمالة: زيادة قابلية توظيف الباحثين عن عمل وتعزيز فعالية سوق العمل اللبناني
  - ✓ المياه: تحسين حياة العائلات السورية والمجتمعات المضيفة في لبنان من خلال تحديث إمدادات المياه.
- بالإضافة إلى ذلك، وبالشراكة مع خدمة السلام المدني (CPS)، تدعم GIZ المشاريع التي تعزز التبادل بين الأديان والثقافات والصراع المدني.
- نيابة عن الوزارة الاتحادية الألمانية للتعاون الاقتصادي والتنمية (BMZ)، تنفذ GIZ أيضاً المشاريع التي توسع نطاق خدمات الدعم النفسي الاجتماعي وتعزز المشاركة الاجتماعية من قبل اللاجئين الفلسطينيين ومنظماتهم في لبنان.
- يتم تسليم هذه المشاريع بالشراكة مع وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى (الأونروا). وهناك مشروع آخر في GIZ يشجع مشاركة المرأة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية في لبنان والبلدان المجاورة.

**تونس:** <https://www.giz.de/en/worldwide/326.html>

## مقدمة

- عملت الوكالة الألمانية للتعاون (GIZ) في تونس منذ عام 1975. وفي عام 1999 ، افتتحت مكتباً في تونس العاصمة. يعمل حالياً في البلاد 215 موظفاً محلياً و 54 موظفاً دولياً و 4 متخصصين متكمالين.

## مجالات عمل الوكالة الألمانية للتعاون – تونس

- تنشط GIZ في تونس بالنيابة عن الحكومة الألمانية والاتحاد الأوروبي (EU). وهي تعمل مع الشركاء المحليين في أكثر من 45 مشروعًا وتدعم البلد في سياستها الاقتصادية وتطورها الديمقراطي. المجالات ذات الأولوية:
  - ✓ التنمية الاقتصادية المستدامة وتعزيز العمالة
  - ✓ التنمية الإقليمية والحكم المحلي والديمقراطية
  - ✓ حماية الموارد الطبيعية
  - ✓ الطاقة والمناخ
- ومن أجل تحسين الأداء الاقتصادي المنطقة وتجنب المزيد من الاستثمارات إلى البلد، يُقدم الدعم للدولة والشركات القائمة والشركات الناشئة - على سبيل المثال ، في الاقتصاد الرقمي، مما يخلق المزيد من فرص العمل.
- وثمة نقطة محورية أخرى هي لامركزية هيكل الإدارة العامة والأعمال التجارية. تنصح GIZ شركائها التونسيين في تطوير المناطق الداخلية المحرومة وتدعيم تطوير الهياكل الإقليمية.

- كما تشجع GIZ على الاستخدام الإقليمي المستدام لموارد المياه. بالتعاون مع المؤسسات العامة والخاصة ومنظمات المجتمع المدني، يتم تطوير الحلول للممارسات الزراعية والتنمية الريفية التي تحافظ على الموارد.
- بالإضافة إلى ذلك ، يتم تقديم الدعم لتوسيع قطاع الطاقة المتجدد وكفاءة الطاقة. على سبيل المثال، تقدم GIZ النصائح للحكومة التونسية حول صياغة القوانين. وفي الوقت نفسه، يساعد هذا القطاع الخاص على زيادة تطوير السوق المحلية.
- كما يركز التعاون الألماني التونسي على موضوع الهجرة، حيث افتتح مركز استشارات الهجرة في تونس في مارس 2017 حيث يمكن للتونسيين الحصول على المشورة فيما يتعلق بالفرص المتاحة في أسواق العمل الألمانية والتونسية.

#### 4.7. وكالة الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية (UN-HABITAT)

**الأردن:** Website Address: <https://unhabitat.org/jordan>

##### مقدمة

- في عام 2005، وقع مؤتمر الأمم المتحدة (وكلة الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية) على اتفاقية استضافة مع حكومة الأردن وأنشأ مكتباً قطرياً في عمان لتشجيع الأنشطة في مجال المستوطنات البشرية ودعم الحكومة الأردنية لتشجيع المدن والبلدات المستدامة بيئياً واجتماعياً. كما يعمل مؤتمر الأمم المتحدة وفقاً للولاية العامة لميثاق الأمم المتحدة وخطط التنمية الوطنية ويتواءم البرنامج القطري بشكل وثيق مع أولويات التنمية في الأردن ويركز على مجالات العمل التالية:
  - ✓ السياسات والتشريعات الحضرية
  - ✓ الأرض والحكم
  - ✓ التخطيط والتصميم الحضري الخدمات الأساسية الحضرية
  - ✓ الإسكان وترقية الأحياء الفقيرة
  - ✓ الحد من المخاطر وإعادة التأهيل
  - ✓ البحوث الحضرية وتنمية القدرات والاقتصاد الحضري والتمويل البلدي.

- يركز برنامج مؤتمر الأمم المتحدة للفترة 2015 - 2017 على العمل مع الشركاء الحكوميين المركزيين والمحليين لدعمهم في تعزيز جميع جوانب الحكومة والإدارة في المناطق الحضرية من خلال:
  - ✓ التحضر الفعال ، والتخطيط الحضري ، والحكم المحلي
  - ✓ تحسين إدارة الأراضي وإدارتها
  - ✓ زيادة التركيز على الإسكان المؤيد للقراء
  - ✓ تحسين البنية التحتية والخدمات الأساسية
  - ✓ تعزيز القرية الأردنية على الصمود في الأزمات الحضرية التي طال أمدها.

##### مجالات عمل وكالة الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية – الأردن

- الأردن - التخطيط العمراني والتصميم

- ✓ المشروع: تعليم التنوع البيولوجي في التنمية السياحية في الأردن
- ✓ مشروع: مخطط الزرقاء الرئيسي
- الأردن - الاقتصاد الحضري
  - ✓ المشروع: تصنيف الائتمان
  - ✓ مشروع: برنامج تمويل البلديات الأردنية (المرحلة الثانية) - تعزيز الإيرادات الداخلية
  - الأردن - الإسكان وترقية الأحياء الفقيرة
  - الأردن - الحد من المخاطر وإعادة التأهيل
  - ✓ مشروع: خطة الطوارئ وإدارة المخاطر المحلية
  - ✓ مشروع: تعزيز المرونة الحضرية من خلال تحسين الخدمات الحضرية في 10 مدن أردنية (تحديد المدينة والمدينة)

**لبنان:** Website Address: <https://unhabitat.org/lebanon>

## مقدمة

- يقوم مؤتمر الأمم المتحدة على الصعيد العالمي وعلى المستويين الإقليمي والقطري بمواصلة استراتيجيةه وخططه وخطط عمله بحيث يصبح متسلقاً مع أهداف الهدف 11 من أهداف التنمية المستدامة ومع توصيات جدول الأعمال الحضري الجديد.
- في لبنان، مع غياب الجهات الوطنية المعنية بالسياسة الحضرية والتخطيط الحضري، يكرس البرنامج القطري جهوداً هائلة للضغط والترويج وتنفيذ البرامج والتدخلات التي تساهم في تحقيق أهداف الهدف 11 والأجندة الحضرية الجديدة.
- إن وثيقة البرنامج القطري التي سيتم إعدادها قريباً، والتي ستعكس استراتيجية وتحطيم مؤتمر الأمم المتحدة في السنوات الخمس القادمة، ستوضح بشكل كبير الأنشطة المخطط لها والنهج المعتمدة والاستراتيجيات المقترحة وصلتها في تحقيق أهداف التنمية المستدامة 11 والأجندة الحضرية الجديدة.

## مجالات عمل وكالة الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية – لبنان

**التخطيط العمراني والتصميم  
التشريعات الحضرية والأرض والحكومة  
الاقتصاد الحضري  
الخدمات الأساسية في المناطق الحضرية  
الإسكان وترقية الأحياء الفقيرة  
الحد من المخاطر وإعادة التأهيل  
البحوث وتنمية القدرات**

#### 4.8. الوكالة السويدية للتنمية والتعاون (SIDA)

**الأردن:** Website Address: <https://www.sida.se/English/where-we-work/Asia/the-Middle-East>

#### مقدمة

- تتعاون SIDA مع أصدقاء الأرض بهدف دعم الحوار والتعاون عبر الحدود على المستوى المحلي حيث يتم تقاسم مشاكل المياه الشائعة وزيادة المعرفة العامة حول استخدام المياه بشكل أكثر فعالية.
- في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا (MENA) يستند عمل SIDA على إستراتيجيتين، إستراتيجية إقليمية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا واستراتيجية محددة للأزمة في سوريا، والتي تضم أيضاً دول الجوار.
- تركز الاستراتيجيتان على حقوق الإنسان والمساواة والديمقراطية المصممة للتطوير الإقليمي والوضع الحالي.